

**ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ  
«МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКСПЕРТНАЯ КОМПАНИЯ»**

Управляющий ООО «МЭКОМ»



Д. В. Фейгель

24 июня 2022 года

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ  
ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО И  
ЦЕНОВОГО АУДИТА ДОРАБОТАННОГО ПРОЕКТА ИНВЕСТИ-  
ЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРО-ЗАПАД»  
НА ПЕРИОД 2023–2027 ГОДОВ И ПРОЕКТА ИЗМЕНЕНИЙ, ВНО-  
СИМЫХ В ИНВЕСТИЦИОННУЮ ПРОГРАММУ  
ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРО-ЗАПАД»  
НА ПЕРИОД 2016–2025 ГОДОВ,  
УТВЕРЖДЕННУЮ ПРИКАЗОМ МИНЭНЕРГО РОССИИ  
ОТ 30.11.2015 № 906, С ИЗМЕНЕНИЯМИ, ВНЕСЕННЫМИ ПРИ-  
КАЗОМ МИНЭНЕРГО РОССИИ ОТ 24.12.2021 №33@**

Москва 2022 г.

## Содержание

1	Время и место проведения технологического и ценового аудита ИПР .....	4
2	Основание для проведения технологического и ценового аудита ИПР .....	4
3	Сведения об экспертной организации .....	4
4	Нормативно-техническая документация .....	5
5	Объекты исследований и материалы, предоставленные экспертам для проведения технологического и ценового аудита ИПР .....	7
6	Сокращения .....	8
7	Содержание и результаты исследования с указанием примененных методов .....	9
7.1	Сведения об итоговом проекте изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Северо-Запад» .....	33
7.2	Результаты проверки соответствия проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Северо-Запад и обосновывающих материалов, правилам заполнения форм раскрытия указанной информации, утвержденным Минэнерго РФ ....	34
7.3	Оценка степени обеспеченности проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу источниками финансирования .....	35
7.3.1.	Анализ финансового плана на период реализации ИПР .....	35
7.3.2.	Сведения о фактических показателях деятельности ПАО «Россети Северо-Запада» за предыдущие годы с учетом прогнозов МЭР РФ .....	54
7.3.3.	Решения об установлении тарифов и возможности их корректировки .....	65
7.3.4.	Показатели финансово-экономического состояния .....	69
7.3.5.	Показатели финансово-экономического состояния с учетом оценки возможности привлечения инвестиций для целей финансирования ИПР .....	87
7.4	Проверка показателей проектов в сфере технологического присоединения .....	90
7.4.1.	Технические показатели объектов .....	91
7.4.2.	Состав выполняемых мероприятий .....	91
7.5	Показатели, характеризующие уровень качества технологического присоединения .....	96
7.5.1.	Количественные показатели .....	96
7.5.2.	Целевые показатели .....	97
7.6	Проверка обоснованности проектов, выполнение которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики .....	103
7.7	Оценка обоснованности инвестиционных проектов, за исключением проектов в сферах технологического присоединения, реконструкции основных средств, перспективного развития электроэнергетики .....	103
7.7.1	Оценка необходимости и достаточности мероприятий для достижения целей и решения задач инвестиционных проектов .....	103
7.7.2	Соответствие мероприятий задачам проекта .....	109
7.7.3	Соответствие задач целям проекта .....	109
7.7.4	Проверка оценки вклада каждого инвестиционного проекта (выполненной ПАО «Россети Северо-Запад») в достижение плановых количественных показателей, в том числе, количественных показателей, характеризующих достижение целей инвестиционного проекта .....	110

7.7.5 Проверка информации ИПР в отношении инвестиционного проекта, которая содержится в документах, указанных в ИПР в качестве источника такой информации	113
7.8 Оценка необходимости и достаточности проектов и технических решений, принятых в них для достижения целевых и количественных показателей ИПР .....	114
7.9 Подготовка предложений по внесению изменений .....	116
7.9.1 Перечень проектов .....	116
7.9.2 Технологические и конструктивные решения .....	116
7.9.3 Сроки реализации.....	117
7.9.4 Экономическая эффективность .....	118
7.10. Проверка расчетов финансовых потребностей, выполненных в соответствии с укрупненными нормативами цены типовых технологических решений .....	126
7.11 Проверка обоснованности финансовых потребностей. ....	135
7.11.1 Проверка пояснительной записки, сметных расчетов требованиям законодательства РФ к определению ценовых и стоимостных показателей. ....	137
7.11.2 Отдельные случаи отсутствия обосновывающих материалов, случаи увеличения стоимости проектов. ....	143
7.11.3 Предложения по снижению финансирования проектов с приложением обосновывающих расчетов и документов. ....	145
8. Оценка результатов исследований, выводы .....	145
8.1. О достоверности данных, в том числе за предшествующие периоды, которые использованы при подготовке ИПР .....	146
8.2. Об основных факторах, учтенных при формировании ИПР .....	146
8.3. О правильности расчетов.....	147
8.4. О допущениях, оценках и выводах сделанных ПАО «Россети Северо-Запад».....	147
8.5. О расчетах, обосновывающих результаты проверок, оценок, предложений Экспертной организации.....	147
9. Иные сведения .....	147
ПРИЛОЖЕНИЕ №1 – Сведения об экспертной организации .....	150
ПРИЛОЖЕНИЕ №2 – Реестр материалов для исследования .....	151

## **1 Время и место проведения технологического и ценового аудита ИПР**

Начало проведения экспертизы: 14 февраля 2022 года.

Окончание проведения экспертизы: 24 июня 2022 года.

Место проведения экспертизы: город Москва.

## **2 Основание для проведения технологического и ценового аудита ИПР**

Договор возмездного оказания услуг № 593/626/21 от 19.10.2021 на проведение технологического и ценового аудита проекта инвестиционной программы ПАО «Россети Северо-Запад» на период 2023–2027 годов и проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Северо-Запад» на период 2016–2025 годов, утвержденную приказом Минэнерго России от 30.11.2015 №906, с изменениями, внесенными приказом Минэнерго России от 24.12.2021 №33@.

## **3 Сведения об экспертной организации**

- 1) Наименование экспертной организации: Общество с ограниченной ответственностью «Межрегиональная экспертная компания» (ООО «МЭКОМ»).
- 2) Юридический адрес: 115093, г. Москва, Подольское шоссе, д.8, корп.5, пом.ХII, ком.6
- 3) Фактический адрес: 115093, Москва, Подольское шоссе, д.8, корп.5.
- 4) Руководитель экспертной организации: Управляющий ООО «МЭКОМ» Фейгель Дмитрий Валерьевич, тел. (495) 221-78-80.
- 5) Эксперт ООО «МЭКОМ»: кандидат технических наук Толасов Андрей Георгиевич, тел. (495) 221-78-80, +7 (916) 970-71-71.
- 6) Эксперт ООО «МЭКОМ»: Селяев Андрей Николаевич, тел. (495) 221-78-80.
- 7) Эксперт ООО «МЭКОМ»: Рыбка Павел Николаевич, тел. (495) 221-78-80.

- 8) Эксперт ООО «МЭКОМ»: Журин Александр Николаевич, тел. (495) 221-78-80.
- 9) Эксперт ООО «МЭКОМ»: Мальнев Алексей Николаевич, тел. (495) 221-78-80.
- 10) Эксперт ООО «МЭКОМ»: Зверева Ольга Глебовна, тел./факс (499) 236-20-36/54
- 11) Эксперт ООО «МЭКОМ»: Кежватова Виктория Борисовна, тел./факс (499) 236-20-36/54

#### **4 Нормативно-техническая документация**

- 1) Распоряжение Правительства РФ от 23 сентября 2016 г. N 2002-р «О методических рекомендациях по проведению технологического и ценового аудита инвестиционных программ (проектов инвестиционных программ) сетевых организаций, отнесенных к числу субъектов электроэнергетики, инвестиционные программы которых утверждаются Министерством энергетики РФ и (или) органами исполнительной власти субъектов РФ, уполномоченными на утверждение инвестиционных программ субъектов электроэнергетики, и отчетов об их реализации»;
- 2) Правила Утверждения инвестиционных программ субъектов электроэнергетики, утвержденные Постановлением Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 № 977;
- 3) Методические указания по подготовке внутренних нормативных документов в части разделов, связанных с разработкой и реализацией инвестиционной программы, подготовленные Росимуществом в рамках выполнения поручений Президента Российской Федерации от 27.12.2014 № Пр-3013 Правительством Российской Федерации, одобренных поручением Правительства Российской Федерации от 24.06.2015 № ИШ-П13-4148;

- 4) Стандарты раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии, утвержденные Постановлением Правительства РФ №24 от 21 января 2004 (далее – Стандарты раскрытия информации);
- 5) Приказ Минэнерго России №380 от 05.05.2016 «Об утверждении форм раскрытия сетевой организацией информации об инвестиционной программе (о проекте инвестиционной программы и (или) проекте изменений, вносимых в инвестиционную программу) и обосновывающих ее материалах ...» (Далее – Приказ Минэнерго №380);
- 6) Приказ Минэнерго России №177 от 14.03.2016 «Об утверждении методических указаний по расчету количественных показателей инвестиционных программ сетевых организаций»;
- 7) Приказ Минэнерго России № 10 от 17.01.2019 «Об утверждении укрупненных нормативов цены типовых технологических решений капитального строительства объектов электроэнергетики в части объектов электросетевого хозяйства»;
- 8) Приказ Минэнерго России №1256 от 29.11.2016 «Об утверждении методических указаний по расчету уровня надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг для организации по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью и территориальных сетевых организаций»;
- 9) Положение об инвестиционной деятельности ПАО «Россети Северо-Запад», утвержденное в установленном Обществом порядке (далее - Положение об ИД);
- 10) Сценарные условия формирования инвестиционных программ ПАО «Россети Северо-Запад» (далее — Сценарные условия);
- 11) Регламент формирования, корректировки инвестиционной программы и подготовки отчетности об исполнении инвестиционной программы, повышения инвестиционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Россети Северо-Запад».

## **5 Объекты исследований и материалы, предоставленные экспертам для проведения технологического и ценового аудита ИПР**

В соответствии с договором возмездного оказания услуг № 593/626/21 от 19.10.2021 на проведение технологического и ценового аудита проекта инвестиционной программы ПАО «Россети Северо-Запад» на период 2023–2027 годов и проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Северо-Запад» на период 2016–2025 годов, утвержденную приказом Минэнерго России от 30.11.2015 № 906, с изменениями, внесенными приказом Минэнерго России от 24.12.2021 № 33@, в адрес ООО «МЭКОМ» по каналам электронно-цифровой связи 14.02.2022 и далее поступили материалы для исследования в виде ссылок для скачивания и прикрепленных файлов.

Материалы для исследования по проекту инвестиционной программы ПАО «Россети Северо-Запад» на период 2023–2027 годов и проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Северо-Запад» на период 2016–2025 годов, утвержденную приказом Минэнерго России от 30.11.2015 № 906, с изменениями, внесенными приказом Минэнерго России от 24.12.2021 № 33@, в виде ссылки для скачивания предоставленные 17.06.2022 и далее приведены в Приложении № 2.

Изучив предоставленные ПАО «Россети Северо-Запад» материалы, эксперты ООО «МЭКОМ», **делают вывод об их достаточности** для подготовки заключения по результатам проведения технологического и ценового аудита доработанного проекта инвестиционной программы ПАО «Россети Северо-Запад» на период 2023–2027 годов и проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Северо-Запад» на период 2016–2025 годов, утвержденную приказом Минэнерго России от 30.11.2015 №906, с изменениями, внесенными приказом Минэнерго России от 24.12.2021 №33@.

## 6 Сокращения

№ 1	Сокращение 2	Полное наименование 3
1	ИПР	Инвестиционная программа
2	ИД	Инвестиционная деятельность
3	Методические рекомендации	Методические рекомендации по проведению технологического и ценового аудита инвестиционных программ (проектов инвестиционных программ) сетевых организаций, отнесенных к числу субъектов электроэнергетики, инвестиционные программы которых утверждаются Министерством энергетики РФ и (или) органами исполнительной власти субъектов РФ, уполномоченными на утверждение инвестиционных программ субъектов электроэнергетики, и отчетов об их реализации, утвержденные Распоряжением Правительства РФ от 23 сентября 2016 г. N 2002-р
4	Общество	ПАО «Россети Северо-Запад»
5	ОРД	Организационно-распорядительные документы ПАО «Россети Северо-Запад»
6	Правила утверждения ИПР	Правила Утверждения инвестиционных программ субъектов электроэнергетики, утвержденные Постановлением Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 № 977
7	Проект ИПР	Проект изменений, вносимых в инвестиционную программу до утверждения в Минэнерго России
8	ТЦА ИПР	Технологический и ценовой аудит инвестиционных программ (проектов инвестиционных программ) проводимый в соответствии с действующим законодательством и Методическими рекомендациями
9	УОИВ	Уполномоченный орган исполнительной власти
10	Сценарные условия	Сценарные условия в виде перечня требований, условий, критериев, их количественных характеристик используемых для принятия решений, необходимых при формировании инвестиционных программ Общества, в том числе алгоритм и критерии отбора проектов.
11	ИП	Инвестиционный проект в составе Проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу до утверждения в Минэнерго России



## **7 Содержание и результаты исследования с указанием примененных методов**

Непосредственными объектами аудиторской проверки являются технологические и ценовые характеристики доработанного проекта инвестиционной программы ПАО «Россети Северо-Запад» на период 2023–2027 годов и проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Северо-Запад» на период 2016–2025 годов, утвержденную приказом Минэнерго России от 30.11.2015 №906, с изменениями, внесенными приказом Минэнерго России от 24.12.2021 №33@. Систематизированный и последовательный подход к Проверке состоит в следующем комплексе проверочных процедур:

- 1) Определение программных мероприятий, связанных с реализацией Программы и достижением её результатов (показателей);
- 2) Анализ рисков и возможностей Программы и составляющих ее Проектов;
- 3) Отбор данных, подлежащих проверке для достижения результатов технологического и ценового аудита Программы;
- 4) Оценка достоверности данных, в том числе отчетных за предыдущие годы, использованных организацией при подготовке информации о Программе (программных проектов) и обосновывающих ее материалах, в том числе для расчета ее показателей;
- 5) Анализ отчетных данных о деятельности организации за предыдущие годы в целях выявления факторов, которые необходимо учесть при формировании проекта Программы, в том числе факторов, влияющих на фактические показатели деятельности организации;
- 6) Проверка правильности выполненных организацией расчетов, в том числе расчетов значений количественных показателей;
- 7) Оценка обоснованности сделанных организацией допущений, оценок и выводов;

- 8) Выполнение необходимых расчетов, обосновывающие результаты проведенной Проверки, выполненных оценок и подготовленных предложений;

Методология Проверки основывается на потребностях Заказчика, определенных в Техническом Задании и соответствующих методических рекомендациях, с одной стороны, и профессиональном суждении, базирующемся на применении профессиональных знаний Экспертов, - с другой. Задачи, представленные в Техническом Задании, реализуются в рамках подготовки результатов в соответствии с Методическими рекомендациями с учетом методов, представленных в каждом разделе.

В соответствии с Методическими рекомендациями, Экспертами должны быть выбраны для аудита научно проверенные методы в следующих направлениях (сферах): **отбора, анализа и обработки данных**.

Отбор данных производится на базе структуры проекта корректировки ИПР и обосновывающих материалов.

Программа состоит из проектов, каждый проект имея свое отражение в формах Приказа Минэнерго 380 (в виде совокупности количественных показателей) содержит набор исходных обосновывающих материалов в виде:

- 1) Карты-схемы
- 2) Паспорт проекта

№	Раздел паспорта
1	2
1	Раздел 1. Общая информация об инвестиционном проекте
2	Раздел 2. Информация об энергопринимающих устройствах потребителей, с которыми заключены договоры об осуществлении технологического присоединения к электрическим сетям, предусматривающими выполнение мероприятий, реализуемых в рамках инвестиционного проекта, и об определенных указанными договорами обязательствах сетевой организации на выполнение мероприятий, предусмотренных инвестиционным проектом
3	Раздел 3.1 Конкретные результаты реализации инвестиционного проекта в части ТП
4	Раздел 3.2 Конкретные результаты реализации инвестиционного проекта в части ЛЭП
5	Раздел 3.3 Планируемые цели, задачи, этапы, сроки и конкретные результаты реализации инвестиционного проекта
6	Раздел 3.4. Показатели инвестиционного проекта. Оценка ожидаемого изменения показателей уровня надежности оказываемых услуг по передаче электрической энергии
7	Раздел 4. Показатели инвестиционного проекта (информация о федеральных законах, законах субъектов Российской Федерации, муниципальных правовых актах, решениях Правительства Российской Федерации (федерального органа исполнительной власти, органа государственной власти субъекта Российской Федерации, органа местного самоуправления), предусматривающих финансирование инвестиционного проекта (объектов капитального строительства, предусмотренных инвестиционным проектом))

№	Раздел паспорта
1	2
8	Раздел 5. Показатели инвестиционного проекта
9	Раздел 6.1. График реализации инвестиционного проекта (сетевой график)
10	Раздел 6.2. Графики реализации инвестиционного проекта (финансирование, освоение, ввод объектов)
11	Раздел 7. Результаты закупок товаров, работ и услуг, выполненных для целей реализации инвестиционного проекта
12	Раздел 8. Отчет о ходе реализации инвестиционного проекта. Общие сведения о реализации проекта

### 3) Расчет стоимости по укрупненным нормативам цены типовых технологических решений капитального строительства объектов электроэнергетики

№	Таблица расчета
1	2
1	Таблица 1. Строительство ПС 35-750 кВ
2	Таблица 2. Реконструкция ПС (элементов ПС), строительство элементов ПС 35-750 кВ
3	Таблица 3. Строительство КТП, РП 10(6) кВ
4	Таблица 4. Строительство (реконструкция) ВЛ 6-750 кВ
5	Таблица 5. Строительство (реконструкция) КЛ 6-500 кВ
6	Таблица 6. Определение полной стоимости строительства электросетевых объектов с использованием укрупненных нормативов цен (в прогнозных ценах), тыс. рублей
7	Справочник цен

### 4) Пояснительная записка по стоимости

№	Раздел ПЗ
1	2
1	1. Годы реализации инвестиционного проекта
2	2. Полные стоимости инвестиционного проекта (в млн. рублей с НДС)
3	3. Договоры подряда, учтенные в оценке полной стоимости инвестиционного проекта в прогнозных ценах соответствующих лет
4	4. Объем не заключенных договоров подряда
5	5. Плановый фонд оплаты труда с учетом ЕСН, учтенный в оценке полной стоимости инвестиционного проекта в прогнозных ценах соответствующих лет (наименьшей стоимости)
6	6. Плановая стоимость объекта с учетом снижения инвестиционных затрат на 30 процентов относительно уровня 2012 года
7	7. Источники финансирования инвестиционного проекта, млн. рублей (с НДС)

### 5) Сметный расчет

6) Иная документация (Пояснительная записка к проектно-сметной документации (ПСД); Акты о приемке выполненных работ; приказ об утверждении ПСД; и т.д.)

Таблица 1 – Формы, содержащие показатели ИПР ПАО «Россети Северо-Запад» в соответствии с Приказом Минэнерго 380

№	Название формы
1	2
1	Форма 1. Перечни инвестиционных проектов
2	Форма 2. План финансирования капитальных вложений по инвестиционным проектам
3	Форма 3. План освоения капитальных вложений по инвестиционным проектам
4	Форма 4. План ввода основных средств
5	Форма 5. План ввода основных средств (с распределением по кварталам)
6	Форма 6. Краткое описание инвестиционной программы. Постановка объектов электросетевого хозяйства под напряжение и (или) включение объектов капитального строительства для проведения пусконаладочных работ
7	Форма 7. Краткое описание инвестиционной программы. Ввод объектов инвестиционной деятельности (мощностей) в эксплуатацию
8	Форма 8. Краткое описание инвестиционной программы. Вывод объектов инвестиционной деятельности (мощностей) из эксплуатации
9	Форма 9. Краткое описание инвестиционной программы. Показатели энергетической эффективности
10	Форма 10. Краткое описание инвестиционной программы. Места расположения объектов инвестиционной деятельности и другие показатели инвестиционных проектов
11	Форма 11. Краткое описание инвестиционной программы. Обоснование необходимости реализации инвестиционных проектов
12	Форма 12. Краткое описание инвестиционной программы. Обоснование необходимости реализации инвестиционных проектов
13	Форма 13. Краткое описание инвестиционной программы. Обоснование необходимости реализации инвестиционных проектов
14	Форма 14. Краткое описание инвестиционной программы. Обоснование необходимости реализации инвестиционных проектов
15	Форма 15. Краткое описание инвестиционной программы. Обоснование необходимости реализации инвестиционных проектов
16	Форма 16. Краткое описание инвестиционной программы. Обоснование необходимости реализации инвестиционных проектов
17	Форма 17. Краткое описание инвестиционной программы. Индексы-дефляторы инвестиций в основной капитал (капитальных вложений)
18	Форма 18. Значения целевых показателей, установленные для целей формирования инвестиционной программы
19	Форма 19. Перечень субъектов Российской Федерации, на территории которых инвестиционной программой (проектом инвестиционной программы) организации по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью предусматривается строительство (реконструкция, модернизация, техническое перевооружение) объектов электросетевого хозяйства, а также находятся объекты электросетевого хозяйства, входящие в единую национальную (общероссийскую) электрическую сеть и не принадлежащие на праве собственности указанной организации
20	Форма 21 Финансовый план субъекта электроэнергетики



Рис. 1 – Общая структура массива данных проекта ИПР

Для целей «Технологической» проверки эксперты рассматривают все проекты в соответствии с требованиями Методических указаний.

Для целей «Ценовой проверки» Экспертами сформированы критерии отбора ИП по следующим показателям:

- Критерий 1 «стоимость ИП более 5 млн. руб.».
- Критерий 2 «увеличение стоимости на 15% и более».

В соответствии с требованиями Приказа Минэнерго 380, инвестиционные проекты доработанного проекта инвестиционной программы ПАО «Россети Северо-Запад» на период 2023–2027 годов и проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Северо-Запад» на период 2016–2025 годов, утвержденную приказом Минэнерго России от 30.11.2015 № 906, с изменениями, внесенными приказом Минэнерго России от 24.12.2021 № 33@, представлены в составе и в соответствии с «группами инвестиционных проектов»

Таблица 2 – Группы инвестиционных проектов в соответствии с Приказом Минэнерго 380

№	Номер группы инвестиционных проектов	Наименование инвестиционного проекта (группы инвестиционных проектов)
1	2	3
1	0.1	Инвестиционные проекты в сфере передачи электрической энергии и технологического присоединения к электрическим сетям, всего
2	0.1.1	Технологическое присоединение, всего
3	0.1.2	Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение, всего
4	0.1.3	Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики, всего
5	0.1.4	Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства, всего
6	0.1.5	Покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов, всего
7	0.1.6	Прочие инвестиционные проекты, всего
8	0.2	Инвестиционные проекты в сферах производства электрической энергии и теплоснабжения, всего
9	0.2.1	Технологическое присоединение (подключение), всего
10	0.2.2	Реконструкция, всего
11	0.2.3	Модернизация, техническое перевооружение, всего
12	0.2.4	Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами теплоснабжения, всего
13	0.2.5	Новое строительство, всего
14	0.2.6	Покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов, всего
15	0.2.7	Прочие инвестиционные проекты, всего

16	0.3	Инвестиционные проекты, необходимые для осуществления деятельности по оперативно-диспетчерскому управлению в сфере электроэнергетики и купле-продаже электрической энергии, всего
17	0.3.1	Реконструкция, всего
18	0.3.2	Модернизация, техническое перевооружение, модификация, всего
19	0.3.3	Новое строительство, создание, покупка, всего
20	0.3.4	Покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов, всего
21	0.3.5	Прочие инвестиционные проекты, всего
22	0.4	Иные инвестиционные проекты, всего

В соответствии с Методическими рекомендациями, все инвестиционные проекты, для целей «Технологического» аудита подвергаются проверке на необходимость, достаточность и соответствие в отношении:

- а) Мероприятий и целей ИП
- б) Мероприятий и задач ИП
- с) Задач и целей ИП

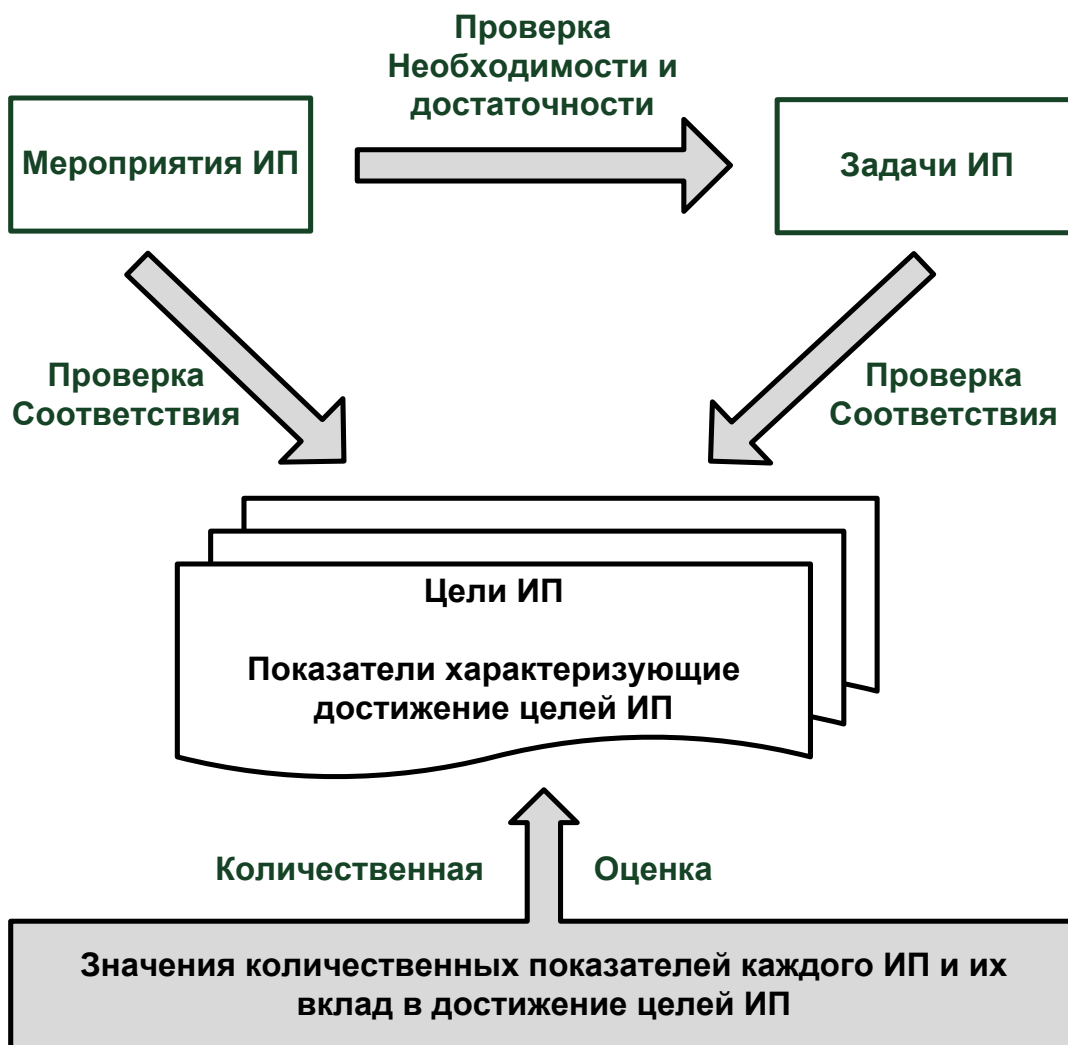
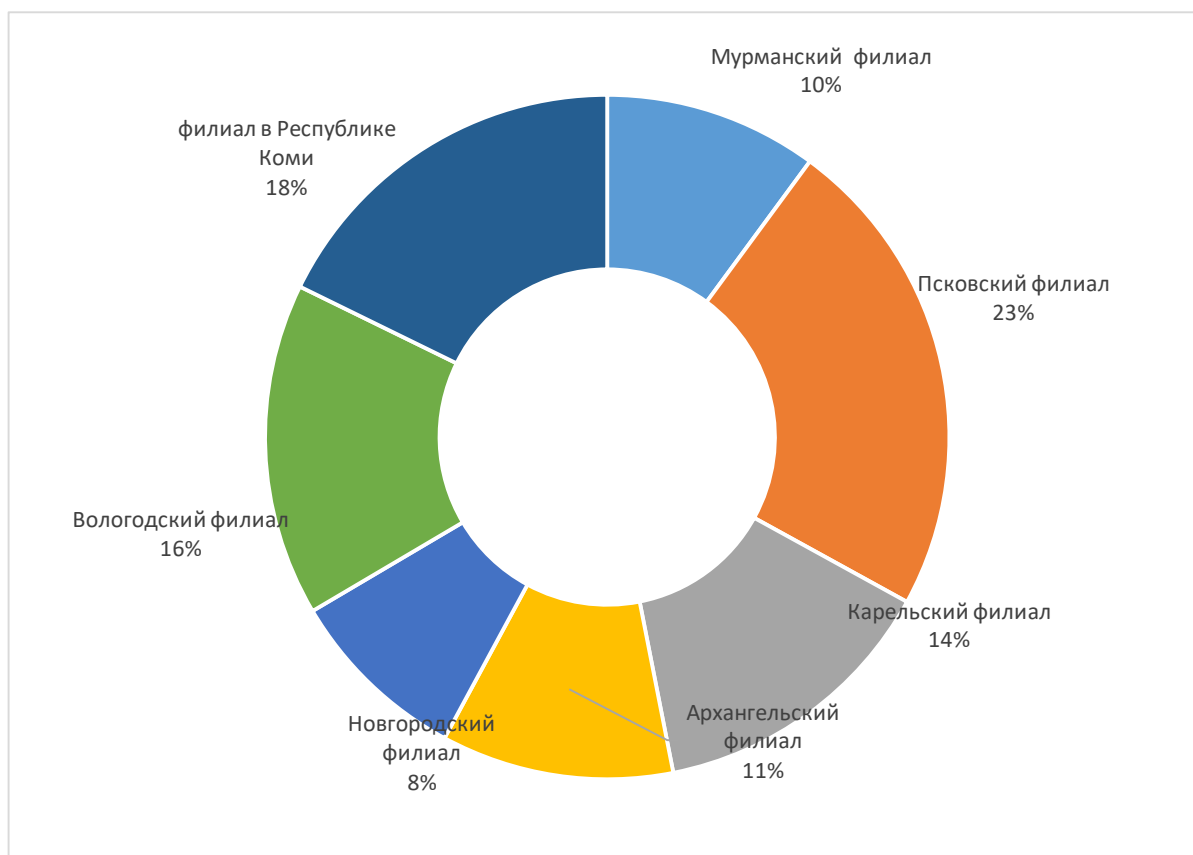


Рис. 2 – Блок-схема проверки ИП в рамках «Технологического» аудита на необходимость, достаточность и соответствие мероприятий, задач, целей ИП

Для отбора, анализа и обработки данных Экспертами применяются, в том числе, методы и подходы математической статистики, метод сравнительного и семантического анализа, которые отдельно конкретизируются в каждом разделе настоящего заключения, поскольку требования, предъявляемые к результатам, оценкам, расчетам и ответам на вопросы в настоящей Экспертизе носят как количественный, так и качественный характер.

### **Общий «Ценовой» Анализ материалов ИПР по признаку внесения корректировок**

Выполнен анализ полной стоимости ИП в прогнозных ценах соответствующих лет, по группам ИП и по филиалам ПАО «Россети Северо-Запад».



*Рис. 3 – Сравнительная оценка объема инвестиций филиалов ПАО «Россети Северо-Запад» по всем группам ИП*





Рис. 4 – Оценка объема инвестиций в проекты в сфере технологического присоединения

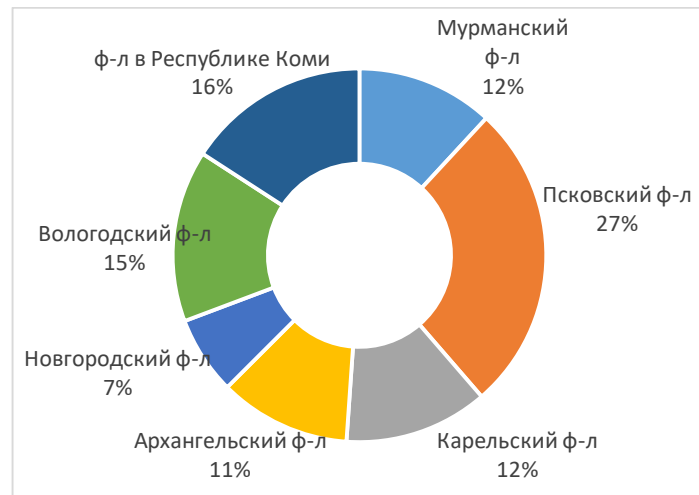


Рис. 5 – Оценка объема инвестиций в проекты реконструкции, модернизации, технического перевооружения

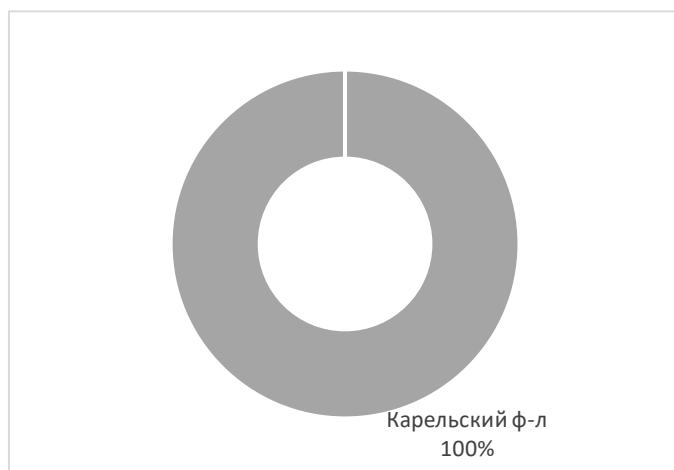


Рис. 6 – Оценка объема инвестиций в проекты обусловленные СиПР

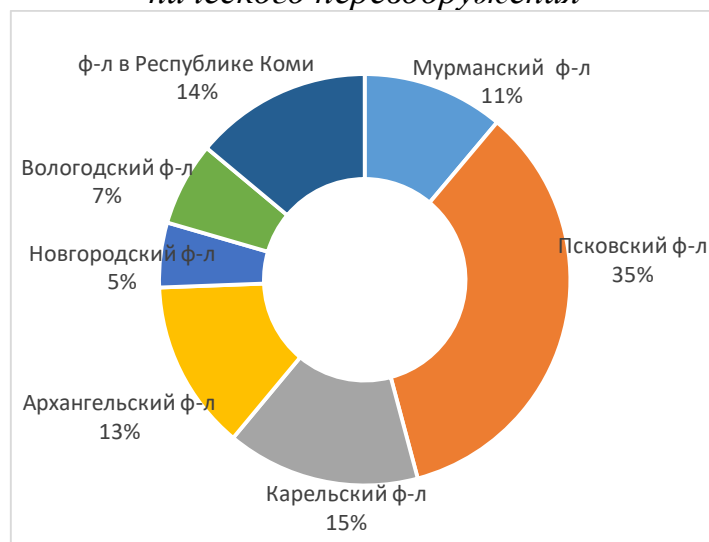


Рис. 7 – Оценка объема инвестиций в проекты строительства, покупки земли, прочие ИП

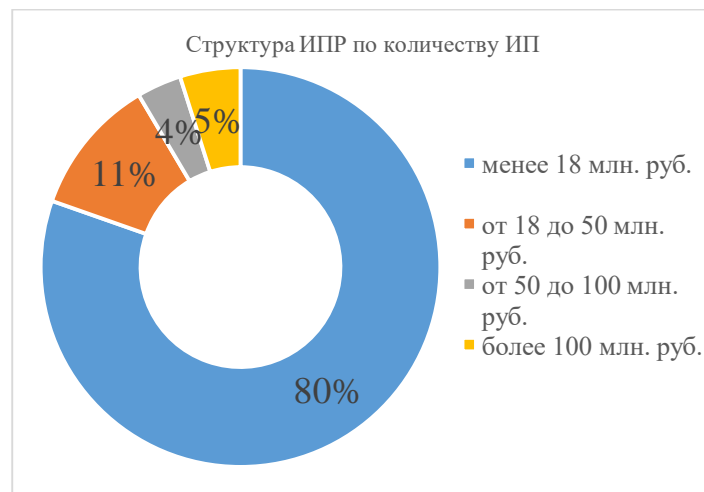
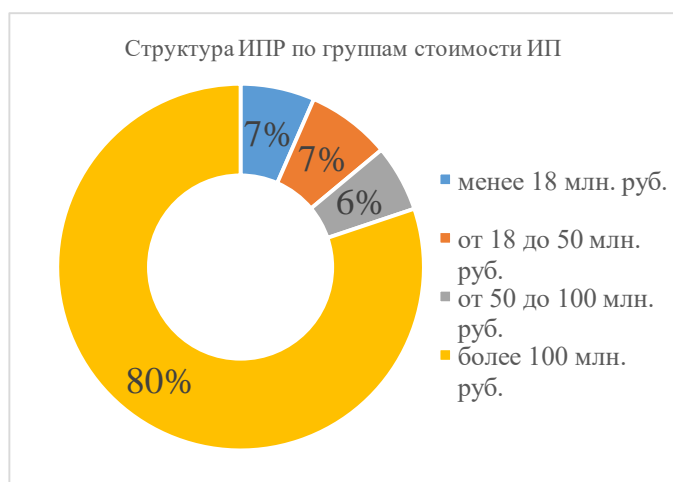


Рис. 8 – Количество ИП различной стоимости и их доли в общей стоимости проектов с корректировкой

Таблица 3 – Окончания реализации инвестиционных проектов по форме № 3  
Приказа Минэнерго 380

№ п/п	Период	План		Корректировка	
		количество про- ектов, шт	Оценка полной сто- имости, млн. руб. (без НДС)	количество про- ектов, шт	Оценка полной сто- имости, млн. руб. (без НДС)
1	2	3	4	5	6
1	нд	395	6,77	105	4,41
2	2010	0	-	0	-
3	2011	0	-	1	0,91
4	2012	0	-	1	0,70
5	2013	0	-	0	-
6	2014	0	-	0	-
7	2015	0	-	0	-
8	2016	0	-	2	24,73
9	2017	0	-	2	11,41
10	2018	0	-	3	12,30
11	2019	0	-	9	23,52
12	2020	1	0,89	3	14,24
13	2021	156	1 449,69	121	232,64
14	2022	382	5 163,09	529	6 264,41
15	2023	280	2 038,90	300	3 767,38
16	2024	179	2 331,86	208	2 422,13
17	2025	151	2 978,89	125	2 188,28
18	2026	70	4 228,65	88	3 387,18
19	2027	1	12,04	71	2 583,14
20	2028	1	2,39	34	2 955,87
21	2029	1	3,09	9	865,51
22	2030	32	13 795,31	36	20 635,97
23	2031	0	-	0	-
24	2032	0	-	0	-
25	2033	0	-	0	-
26	2034	2	16,48	2	16,48
27	2035	1	3,64	1	3,64
28	2036	0	-	0	-
29	2037	7	45,90	7	45,90
30	2038	4	18,28	4	18,28
31	2039	7	40,15	7	40,15
32	2040	2	18,55	3	25,60
33	2041	9	62,34	9	62,34
34	2042	14	92,66	14	92,66
35	2043	2	8,59	2	8,56
36	2044	3	35,73	3	35,73
37	2045	3	26,94	3	26,94
38	2046	0	-	1	1,24
<b>ИТОГО</b>		<b>1 703</b>	<b>32 380,80</b>	<b>1 703</b>	<b>45 772,23</b>



Рис. 9 – Окончания реализации инвестиционных проектов по форме № 3 Приказа Минэнерго 380

Таким образом, обоснованность выбранных Экспертами критериев отбора данных для целей «Ценовой проверки» («стоимость ИП более 5 млн. руб.», «увеличение стоимости на 15% и более»), подтверждаются структурой и соотношением количественных и финансовых показателей ИПР.

## Общий «Технологический» Анализ материалов ИПР по признаку внесения корректировок

Количество проектов в форме №1 проекта инвестиционной программы ПАО «Россети Северо-Запад» на период 2023–2027 годов и проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Северо-Запад» на период 2016–2025 годов, утвержденную приказом Минэнерго России от 30.11.2015 №906, с изменениями, внесенными приказом Минэнерго России от 24.12.2021 №33@. в 2022–2027 годах остается постоянным, и соответствует 1703 проектам. Таким образом, категория «новые ИП» отдельно не рассматривается.

Анализ инвестиционных проектов и плановых (фактических) значений количественных показателей ИПР за весь период программы, показывает рост практически всех показателей к окончанию программы:

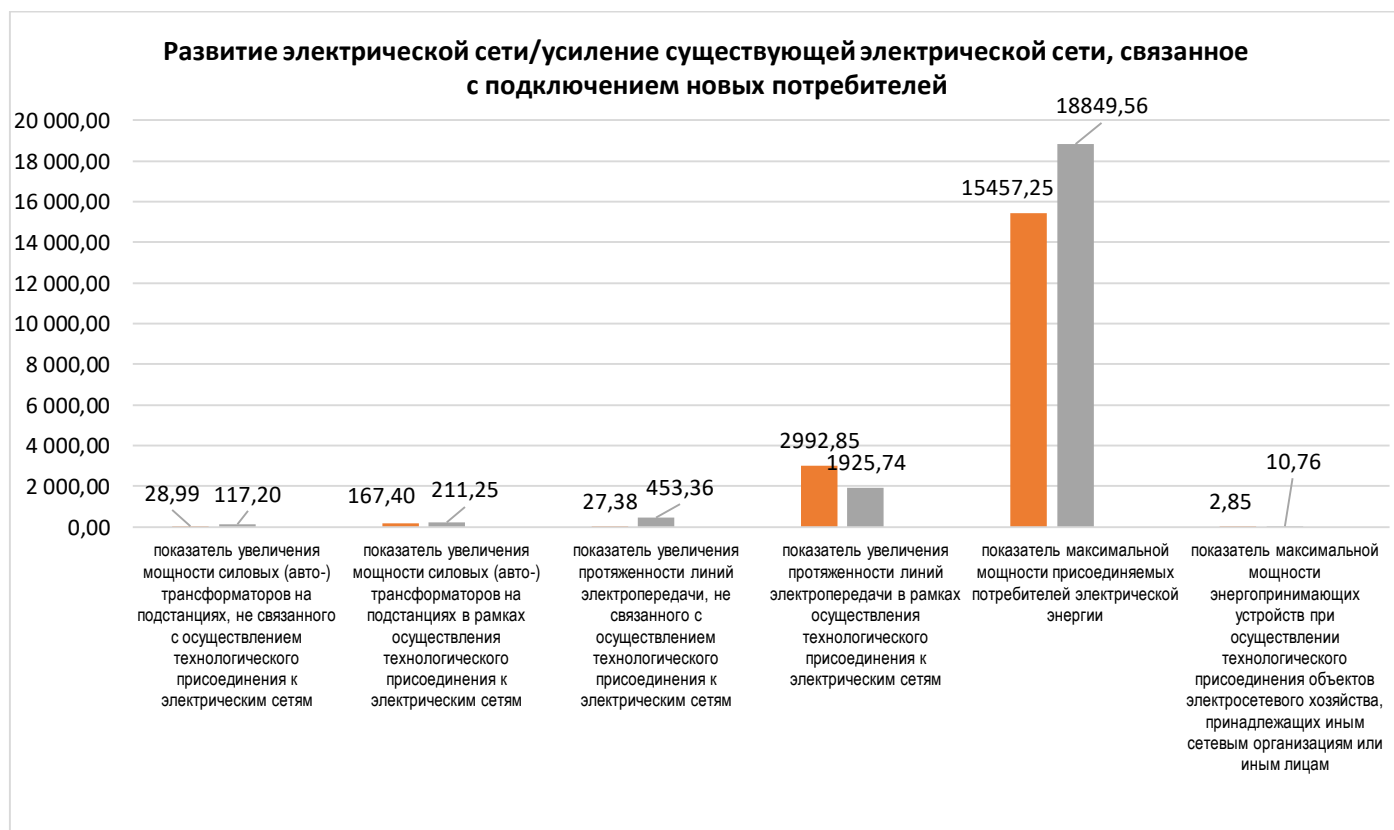
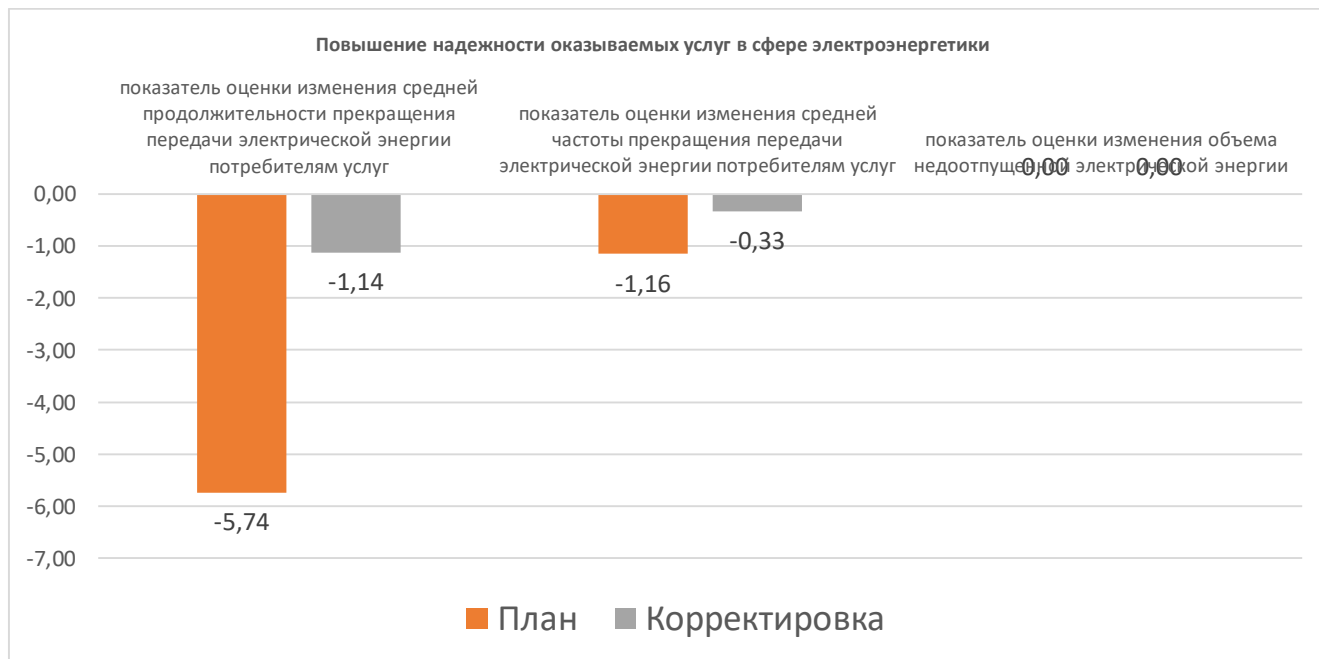


Рис. 10 – Показатели ИПР «Развитие электрической сети/усиление существующей электрической сети, связанное с подключением новых потребителей» к 2025 году



*Рис. 11 – Показатели ИПР «Замещение (обновление) электрической сети/повышение экономической эффективности (мероприятия, направленные на снижение эксплуатационных затрат) оказания услуг в сфере электроэнергетики» к 2027 году*



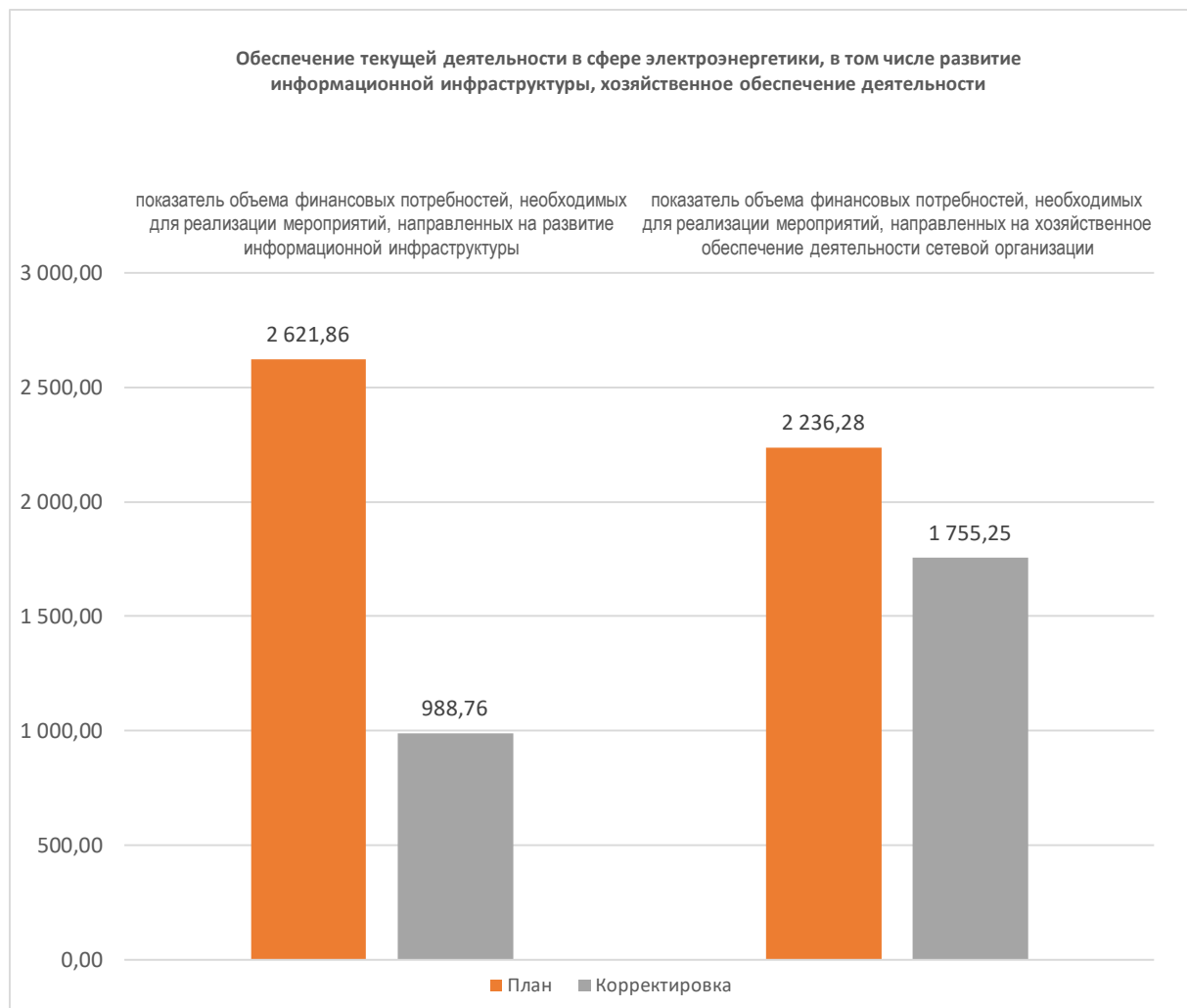
*Рис. 12 – Показатели ИПР «Повышение надежности оказываемых услуг в сфере электроэнергетики» к 2027 году*



*Рис. 13 – Показатели ИПР «Повышение качества оказываемых услуг в сфере электроэнергетики» к 2027 году*



*Рис. 14 – Показатели ИПР «Выполнение требований законодательства Российской Федерации, предписаний органов исполнительной власти, регламентов рынков электрической энергии» к 2027 году*



*Рис. 15 – Показатели ИПР «Обеспечение текущей деятельности в сфере электроэнергетики, в том числе развитие информационной инфраструктуры, хозяйственное обеспечение деятельности» к 2027 году*

Анализ инвестиционных проектов и плановых (фактических) значений количественных показателей ИПР в каждом периоде, позволяет определить годы, когда предлагаемая корректировка является наибольшей.

Таблица 4 – Динамика показателей ИПР категории «Развитие электрической сети/усиление существующей электрической сети, связанное с подключением новых потребителей».

№	Год	показатель увеличения мощности силовых (авто-) трансформаторов на подстанциях, не связанного с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям		показатель увеличения мощности силовых (авто-) трансформаторов на подстанциях в рамках осуществления технологического присоединения к электрическим сетям		показатель увеличения протяженности линий электропередачи, не связанного с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям		показатель увеличения протяженности линий электропередачи в рамках осуществления технологического присоединения к электрическим сетям		показатель максимальной мощности присоединяемых потребителей электрической энергии		показатель максимальной мощности присоединяемых объектов по производству электрической энергии		показатель максимальной мощности устройств при осуществлении технологического присоединения объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих иным сетевым организациям или иным лицам		показатель степени загрузки трансформаторной подстанции	
		План	Корректировка	План	Корректировка	План	Корректировка	План	Корректировка	План	Корректировка	План	Корректировка	План	Корректировка	План	Корректировка
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
1	2022	10,00	3,25	38,47	64,83	2,38	8,71	539,04	745,28	291,85	8 289,11	-	0,42	2,85	0,37	нд	нд
2	2023	0,39	113,95	22,24	82,80	8,00	447,20	477,63	602,03	157,01	5 404,21	-	-	-	10,39	нд	нд
3	2024	32,00	-	21,80	63,62	15,91	- 2,55	474,34	578,43	152,86	5 156,24	-	-	-	-	нд	нд
4	2025	- 6,90	0,10	21,73	28,79	- 30,88	- 30,88	482,66	495,10	136,83	5 046,16	-	-	-	-	нд	нд
5	2026	- 7,00	нд	28,61	нд	-	нд	519,59	нд	4 943,02	нд	-	нд	-	нд	нд	нд
6	2027	0,60	нд	27,67	нд	1,09	нд	462,65	нд	4 969,50	нд	-	нд	-	нд	нд	нд
<b>Итого:</b>		<b>29,09</b>	<b>117,30</b>	<b>160,52</b>	<b>240,03</b>	<b>- 3,50</b>	<b>422,48</b>	<b>2 955,92</b>	<b>2 420,84</b>	<b>10 651,06</b>	<b>23 895,72</b>	<b>-</b>	<b>0,42</b>	<b>2,85</b>	<b>10,76</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



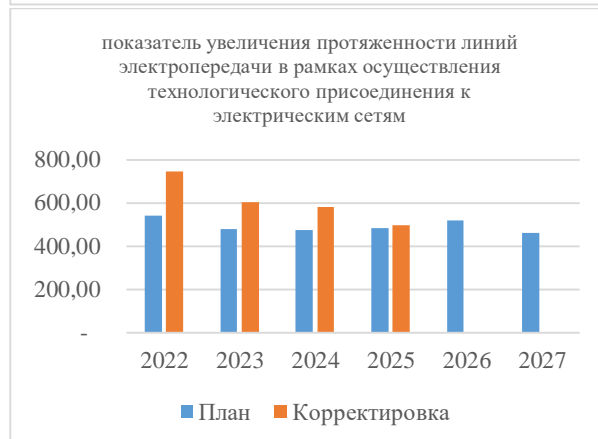
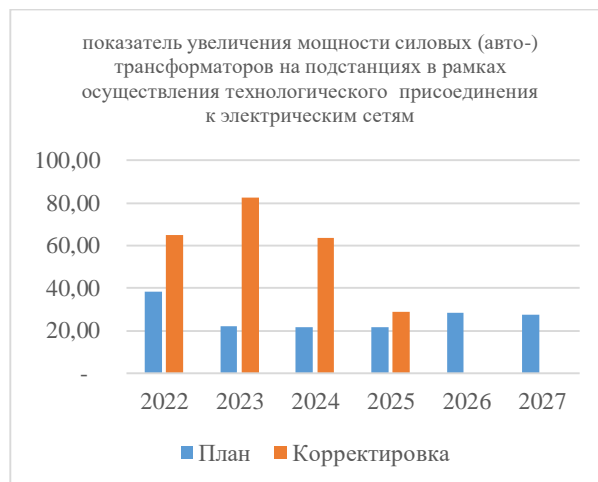




Рис. 16 – Динамика показателей ИПР категории «Развитие электрической сети/усиление существующей электрической сети, связанное с подключением новых потребителей»

Таблица 5 – Динамика показателей ИПР категории «Замещение (обновление) электрической сети/повышение экономической эффективности (мероприятия, направленные на снижение эксплуатационных затрат) оказания услуг в сфере электроэнергетики».

№	Период	показатель замены силовых (авто-) трансформаторов		показатель замены линий электропередач		показатель замены выключателей		показатель замены устройств компенсации реактивной мощности		показатель оценки изменения доли полезного отпуска электрической энергии, который формируется посредством приборов учета электрической энергии, включенных в систему сбора и передачи данных	
		План	Корректировка	План	Корректировка	План	Корректировка	План	Корректировка	План	Корректировка
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	2022	4,45	2,11	359,56	151,33	43,00	42,00	-	-	нд	нд
2	2023	40,94	34,95	303,59	453,02	7,00	9,00	-	-	нд	нд
3	2024	8,21	9,39	311,03	284,92	32,00	23,00	-	-	нд	нд
4	2025	58,71	10,53	488,63	441,96	9,00	-	-	-	нд	нд
5	2026	1,81	нд	466,95	нд	15,00	нд	-	нд	нд	нд
6	2027	41,86	нд	279,34	нд	25,00	нд	4,00	нд	нд	нд
Итого:		155,98	56,99	2 209,09	1 331,23	131,00	74,00	4,00	-	-	-

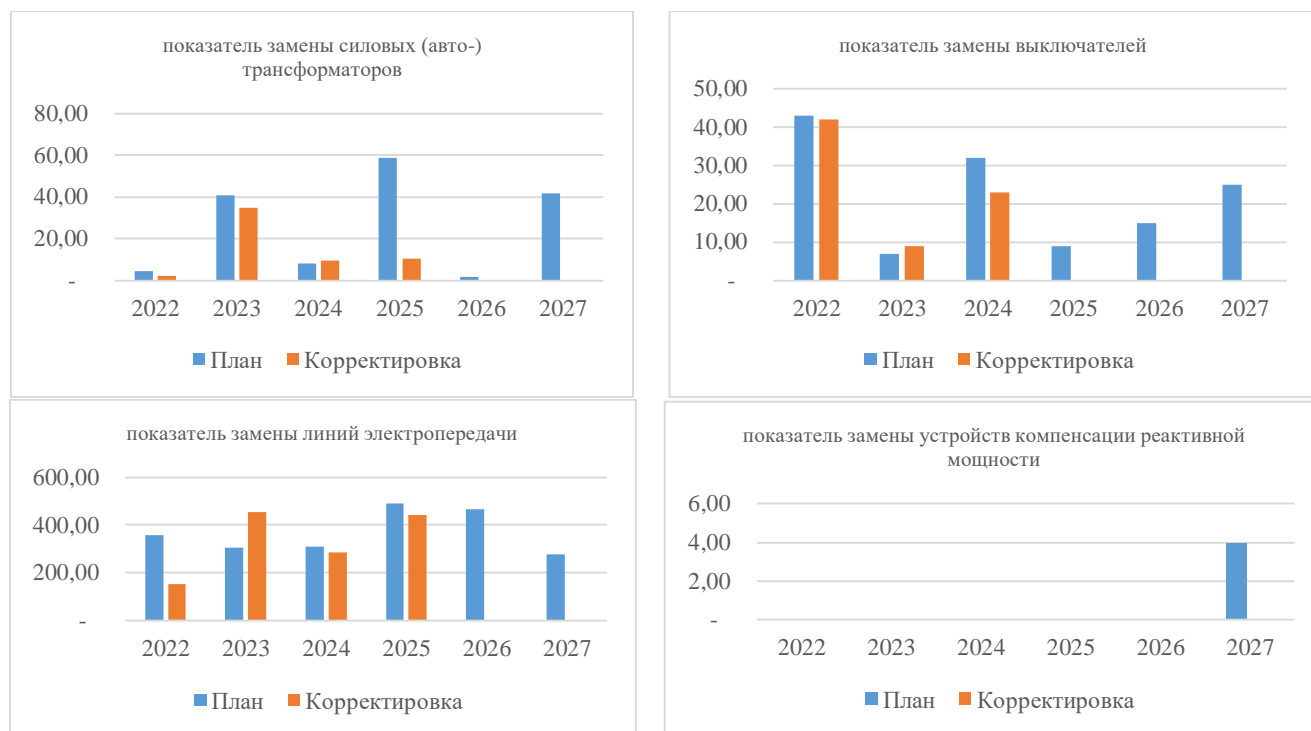


Рис. 17 – Динамика показателей ИПР категории «Замещение (обновление) электрической сети/повышение экономической эффективности (мероприятия, направленные на снижение эксплуатационных затрат) оказания услуг в сфере электроэнергетики»

Таблица 6 – Динамика показателей ИПР категории «Повышение качества оказываемых услуг в сфере электроэнергетики».

№	Период	показатель общего числа исполненных в рамках инвестиционной программы обязательств сетевой организации по осуществлению технологического присоединения		показатель числа обязательств сетевой организации по осуществлению технологического присоединения, исполненных в рамках инвестиционной программы с нарушением установленного срока технологического присоединения	
		План	Корректировка	План	Корректировка
1	2	3	4	5	6
1	2022	12 878,00	10 167,00	-	8,00
2	2023	12 541,00	13 344,00	-	2,00
3	2024	12 233,00	12 904,00	-	-
4	2025	11 934,00	12 656,00	-	-
5	2026	12 584,00	нд	-	нд
6	2027	12 451,00	нд	-	нд
Итого:		74 621,00	49 071,00	-	10,00

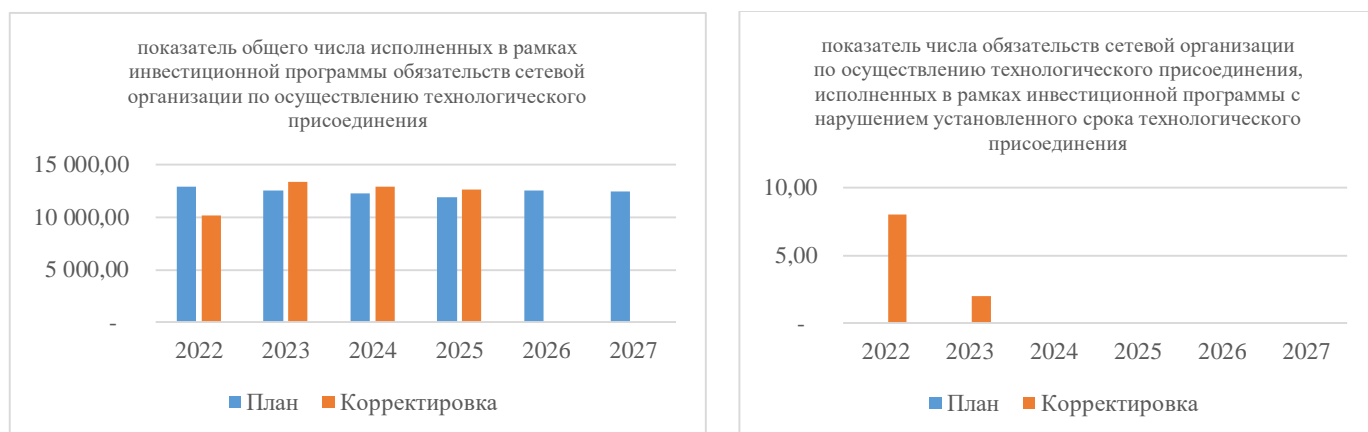


Рис. 18 – Динамика показателей ИПР категории «Повышение качества оказываемых услуг в сфере электроэнергетики»

Таблица 7 – Динамика показателей ИПР категории «Выполнение требований законодательства Российской Федерации, предписаний органов исполнительной власти, регламентов рынков электрической энергии».

№	Период	показатель объема финансовых потребностей, необходимых для реализации мероприятий, направленных на выполнение требований законодательства		показатель объема финансовых потребностей, необходимых для реализации мероприятий, направленных на выполнение предписаний органов исполнительной власти		показатель объема финансовых потребностей, необходимых для реализации мероприятий, направленных на выполнение требований регламентов рынков электрической энергии	
		План	Корректировка	План	Корректировка	План	Корректировка
1	2	3	4	5	6	7	8
1	2022	1 357,81	812,56	-	66,81	-	-
2	2023	1 999,95	1 975,98	-	9,53	-	-
3	2024	2 077,22	1 821,27	-	-	-	-
4	2025	1 820,60	2 041,90	-	-	-	-
5	2026	1 962,38	нд	31,55	нд	-	нд
6	2027	2 246,32	нд	-	нд	-	нд
Итого:		11 464,27	6 651,71	31,55	76,34	-	-



*Рис. 19 – Динамика показателей ИПР категории «Выполнение требований законодательства Российской Федерации, предписаний органов исполнительной власти, регламентов рынков электрической энергии»*

Таблица 8 – Динамика показателей ИПР категории «Обеспечение текущей деятельности в сфере электроэнергетики, в том числе развитие информационной инфраструктуры, хозяйственное обеспечение деятельности».

№	Период	показатель объема финансовых потребностей, необходимых для реализации мероприятий, направленных на развитие информационной инфраструктуры		показатель объема финансовых потребностей, необходимых для реализации мероприятий, направленных на хозяйственное обеспечение деятельности сетевой организации	
		План	Корректировка	План	Корректировка
1	2	3	4	5	6
1	2022	720,91	378,67	570,45	520,75
2	2023	526,13	396,25	581,67	851,92
3	2024	333,22	213,84	372,94	382,58
4	2025	159,78	121,24	411,73	362,23
5	2026	398,67	нд	302,65	нд
6	2027	244,27	нд	105,92	нд
Итого:		2 382,98	1 109,99	2 345,36	2 117,48



*Рис. 20 – Динамика показателей ИПР категории «Обеспечение текущей деятельности в сфере электроэнергетики, в том числе развитие информационной инфраструктуры, хозяйственное обеспечение деятельности»*

По результатам анализа данных, которые подверглись корректировке в ИПР, сформирована структура показателей, которая, в том числе, будет подвергнута анализу в соответствии с Методическими рекомендациями.

Таблица 9 – Перечень форм и показателей (это данные), которые корректируются в проекте ИПР

Форма 1	Показатель, где есть корректировка 2	Примечание 3
Форма 1.	Показатель увеличения мощности силовых (авто-) трансформаторов на подстанциях, не связанного с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям	технологический
Форма 1.	Показатель увеличения мощности силовых (авто-) трансформаторов на подстанциях в рамках осуществления технологического присоединения к электрическим сетям	технологический
Форма 1.	Показатель увеличения протяженности линий электропередачи, не связанного с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям	технологический
Форма 1.	Показатель увеличения протяженности линий электропередачи в рамках осуществления технологического присоединения к электрическим сетям	технологический
Форма 1.	Показатель максимальной мощности присоединяемых потребителей электрической энергии	технологический
Форма 1.	Показатель максимальной мощности присоединяемых объектов по производству электрической энергии	технологический
Форма 1.	Показатель максимальной мощности энергопринимающих устройств при осуществлении технологического присоединения объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих иным сетевым организациям или иным лицам	технологический
Форма 1.	Показатель степени загрузки трансформаторной подстанции	технологический
Форма 1.	Показатель замены силовых (авто-) трансформаторов	технологический
Форма 1.	Показатель замены линий электропередачи	технологический
Форма 1.	Показатель замены выключателей	технологический
Форма 1.	Показатель замены устройств компенсации реактивной мощности	технологический
Форма 1.	Показатель оценки изменения доли полезного отпуска электрической энергии, который формируется посредством приборов учета электрической энергии, включенных в систему сбора и передачи данных	технологический
Форма 1.	Показатель оценки изменения средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг	технологический
Форма 1.	Показатель оценки изменения средней частоты прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг	технологический
Форма 1.	Показатель оценки изменения объема недоотпущенной электрической энергии	технологический
Форма 1.	Показатель общего числа исполненных в рамках инвестиционной программы обязательств сетевой организации по осуществлению технологического присоединения	технологический
Форма 1.	Показатель числа обязательств сетевой организации по осуществлению технологического присоединения, исполненных в рамках инвестиционной программы с нарушением установленного срока технологического присоединения	технологический

<b>Форма 1</b>	<b>Показатель, где есть корректировка 2</b>	<b>Примечание 3</b>
Форма 1.	Показатель объема финансовых потребностей, необходимых для реализации мероприятий, направленных на выполнение требований законодательства	финансовый
Форма 1.	Показатель объема финансовых потребностей, необходимых для реализации мероприятий, направленных на выполнение предписаний органов исполнительной власти	финансовый
Форма 1.	Показатель объема финансовых потребностей, необходимых для реализации мероприятий, направленных на выполнение требований регламентов рынков электрической энергии	финансовый
Форма 1.	Показатель объема финансовых потребностей, необходимых для реализации мероприятий, направленных на развитие информационно-коммуникационной инфраструктуры	финансовый
Форма 1.	Показатель объема финансовых потребностей, необходимых для реализации мероприятий, направленных на хозяйственное обеспечение деятельности сетевой организации	финансовый
Форма 1.	Показатель объема финансовых потребностей, необходимых для реализации мероприятий, направленных на реализацию инвестиционных проектов, связанных с деятельностью, не относящейся к сфере электроэнергетики	финансовый
Форма 2.	Год окончания реализации инвестиционного проекта	
Форма 2.	Полная сметная стоимость инвестиционного проекта в соответствии с утвержденной проектной документацией	финансовый
Форма 2.	Оценка полной стоимости инвестиционного проекта в соответствии с укрупненными нормативами цены типовых технологических решений капитального строительства объектов электроэнергетики	финансовый
Форма 2.	Оценка полной стоимости инвестиционного проекта в прогнозных ценах соответствующих лет, млн рублей (с НДС)	финансовый
Форма 2.	Остаток финансирования капитальных вложений в прогнозных ценах соответствующих лет, млн рублей (с НДС)	финансовый
Форма 2.	Финансирование капитальных вложений в прогнозных ценах соответствующих лет, млн рублей (с НДС)	финансовый
Форма 3.	Год окончания реализации инвестиционного проекта	
Форма 3.	Полная сметная стоимость инвестиционного проекта в соответствии с утвержденной проектной документацией в базисном уровне цен, млн рублей (без НДС)	финансовый
Форма 3.	Оценка полной стоимости в прогнозных ценах соответствующих лет, млн рублей (без НДС)	финансовый
Форма 3.	Остаток освоения капитальных вложений, млн рублей (без НДС)	финансовый
Форма 3.	Освоение капитальных вложений в прогнозных ценах соответствующих лет, млн рублей (без НДС)	финансовый
Форма 4.	Первоначальная стоимость принимаемых к учету основных средств и нематериальных активов, млн рублей (без НДС)	финансовый
	Принятие основных средств нематериальных активов к бухгалтерскому учету	финансовый



<b>Форма 1</b>	<b>Показатель, где есть корректировка 2</b>	<b>Примечание 3</b>
Форма 6.	Постановка объектов электросетевого хозяйства под напряжение и (или) включение объектов капитального строительства для проведения пусконаладочных работ	технологический
Форма 7.	Характеристики объекта электроэнергетики (объекта инвестиционной деятельности)	технологический
Форма 7.	Ввод объектов инвестиционной деятельности (мощностей) в эксплуатацию	технологический
Форма 11. Раздел 2.	Технологическое присоединение к электрическим сетям энергопринимающих устройств потребителей максимальной мощностью до 150 кВт включительно	технологический

Экспертами сформирована выборка по проектам, которые подверглись корректировке в отношении количественных и стоимостных показателей.

### **7.1 Сведения об итоговом проекте изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Северо-Запад»**

В рамках заключенного договора, экспертной организации ООО «МЭКОМ» по каналам электронно-цифровой связи передан проект изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Северо-Запад», утвержденную приказом Минэнерго России от 24.12.2021 № 33@ в составе:

- 1) Формы раскрытия информации проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Северо-Запад» в соответствии с Приказом Министерства энергетики РФ от 5 мая 2016 г. № 380 «Об утверждении форм раскрытия сетевой организацией информации об инвестиционной программе (о проекте инвестиционной программы и (или) проекте изменений, вносимых в инвестиционную программу) ...».
- 2) Материалы, обосновывающие проект изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Северо-Запад», указанные в абзацах втором - четвертом, шестом, восьмом и десятом подпункта «ж» пункта

11 стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 21 января 2004 г. № 24.

Кроме того, в распоряжение Экспертов предоставлены иные обосновывающие материалы по результатам направления запросов и личного интервьюирования ответственных сотрудников ПАО «Россети Северо-Запад».

## **7.2 Результаты проверки соответствия проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Северо-Запад» и обосновывающих материалов, правилам заполнения форм раскрытия указанной информации, утвержденным Минэнерго РФ**

Формы раскрытия информации доработанного проекта инвестиционной программы ПАО «Россети Северо-Запад» на период 2023–2027 годов и проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Северо-Запад» на период 2016–2025 годов, утвержденную приказом Минэнерго России от 30.11.2015 №906, с изменениями, внесенными приказом Минэнерго России от 24.12.2021 №33@ сформированы с учетом правил заполнения (указанных форм), утвержденных Приказом Министерства энергетики РФ от 5 мая 2016 г. № 380.

Сведения в материалах, обосновывающих проект изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Северо-Запад» по составу, полноте и форме представления информации соответствуют требованиям к стандартам раскрытия информации сетевой организацией, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 21 января 2004 г. № 24.

### **7.3 Оценка степени обеспеченности проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу источниками финансирования**

Инвестиционный проект – обоснование экономической целесообразности, объемов и сроков осуществления капитальных вложений, включающий проектно-сметную документацию, разработанную в соответствии с действующими стандартами. Для оценки инвестиционных проектов рассматриваются такие основные факторы, как денежные потоки и их распределение во времени (то есть необходимо учитывать, не только, сколько денег принесет проект, но и насколько быстро) и рискованность доработанного проекта. Что бы дать объективную оценку степени обеспеченности доработанного проекта изменений, Экспертами был проведен анализ производственной и хозяйственной деятельности ПАО «Россети Северо-Запада», который играет важную роль для любого предприятия.

Действующая долгосрочная инвестиционная программа ПАО «Россети Северо-Запада» на период 2016-2025 гг. утверждена приказом Минэнерго России от 24.12.2021 №33@ «Об утверждении изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Северо-Запада», утвержденную приказом Минэнерго России от 30.11.2015 № 906, с изменениями, внесенными приказом Минэнерго России от 25.12.2020 № 24@».

В связи с тем, что инвестиционная программа ежегодно корректируется, корректировке подвергся и финансовый план.

#### **7.3.1. Анализ финансового плана на период реализации ИПР**

Финансовый план Общества — это комплексный план функционирования и развития общества в стоимостном (денежном) выражении. В финансовом плане прогнозируются эффективность и финансовые результаты производственной, инвестиционной и финансовой деятельности фирмы.

Финансовый план является завершающим синтезирующим и отражающим в стоимостном выражении результаты деятельности предприятия. Информационной базой для составления финансового плана является главным образом, бухгалтерская документация. В первую очередь, это бухгалтерский баланс и приложения к балансу.

Результаты расчетов указанных доходов и расходов сводятся в форму «Баланс доходов и расходов». В состав документов финансового планирования входит также баланс предприятия.

Финансовый план ПАО «Россети Северо-Запада» представлен в разрезе филиалов и в целом по обществу. Материал представлен в электронном виде в формате, утвержденном Приказом Министерства энергетики РФ от 13 апреля 2017 г. № 310 «Об утверждении формы финансового плана субъекта электроэнергетики, правил заполнения указанной формы и требований к форматам электронных документов, содержащих информацию о финансовом плане субъекта электроэнергетики».

В соответствии с базовым сценарием финансовой модели инвестиционной программы ПАО «Россети Северо-Запада» денежные потоки на период с 2013 по 2025 гг. построены в номинальном выражении с учетом прогнозной инфляции (прогноз долгосрочного социально-экономического развития РФ на период до 2025 г.), валютой представления расчетов является российский рубль, финансирование инвестиционной программы осуществляется за счет собственных средств ПАО «Россети Северо-Запада» и привлеченных средств.

Расчет денежных потоков, а также результирующих ключевых финансовых коэффициентов инвестиционной программы и доходности инвестиций соответствует методологии.

Инвестиционная программа сформирована с учетом положительного экономического эффекта или в силу его значимости и с соблюдением критериев и приоритетов включения объектов в инвестиционную программу. Для проектов, обеспечивающих соблюдение нормативных требований к системной надежности и надежности энергоснабжения потребителей, для которых положительный экономический эффект не достигается, минимизирован отрицательный экономический эффект за счет оптимизации физических, технических и стоимостных параметров.

Планирование капитальных затрат на разработку проектно-сметной документации производится за год до начала работ капитального характера в соответствии со сроками, установленными нормативно-правовыми актами Российской Федерации, организационно-распорядительными документами ПАО «Россети Северо-Запада», а также в соответствии с договорными обязательствами, за исключением объектов, по которым не требуется разработка проектно-сметной документации или объектов для исполнения обязательств по технологическому присоединению, по которым не проводятся отдельные закупочные процедуры по ПИР или по которым срок исполнения обязательств по технологическому присоединению менее 1 года.

Годовой объем технического перевооружения и реконструкции формируется в объеме годового объема начисленной амортизации, обеспеченной денежным потоком, величина амортизационных отчислений может уменьшаться на сумму убытков от деятельности по передаче электрической энергии в планируемом периоде, в случае их наличия, на выплату капитализируемых в стоимости инвестиционных активов процентов за пользование заемными средствами и на объем снижения кредитной нагрузки филиалов.

Также в рамках финансово-экономической оценки инвестиционной программы ПАО «Россети Северо-Запада» был проведен анализ параметров финансовой модели, включая анализ финансовой модели с точки зрения математической точности и экономической логики. Расчеты арифметически верны, результаты точны, полны и соответствуют допущениям, содержащимся в финансовой модели.

Доля основного вида деятельности – оказание услуг по передаче электрической энергии – составляет 97%.

**Таблица 10 – Финансовый план ПАО «Россети Северо-Запада»**

№ п/п	Показатель	Единицы измерения	2022	2023	2024	2025	Темп роста 2025/2022, %	Итого за период реализации инвестиционной программы 2022-2027 гг.
1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>Утвержденный план</b>								
<b>1</b>	<b>Выручка от реализации товаров (работ, услуг) всего, в том числе</b>	<b>млн руб.</b>	<b>46 716,10</b>	<b>47 174,00</b>	<b>48 973,50</b>	<b>51 134,20</b>	<b>109%</b>	<b>303 586,60</b>
1.1.	Выручка от услуг по передаче электроэнергии	млн руб.	44 174,20	45 804,40	47 489,50	49 468,60	112%	293 373,70
1.2.	Выручка от производства и поставки электрической энергии и мощности	млн руб.	338,2	348,4	358,9	369,7	109%	2 193,60
1.3.	Выручка от услуг по технологическому присоединению	млн руб.	1 355,40	65,7	37,7	36,8	3%	1 636,90
1.4.	Выручка от реализации электрической энергии и мощности	млн руб.	0	0	0,00	0,00	0%	0,00
1.5.	Выручка от прочей деятельности	млн руб.	848,4	955,5	1 087,30	1 259,00	148%	6 382,30
<b>2</b>	<b>Себестоимость товаров (работ, услуг), коммерческие и управленческие расходы всего, в том числе</b>	<b>млн руб.</b>	<b>44 616,20</b>	<b>45 435,80</b>	<b>46 642,00</b>	<b>47 755,80</b>	<b>107%</b>	<b>286 608,20</b>
2.1.	Оказание услуг по передаче электроэнергии	млн руб.	43 871,30	44 686,00	45 880,60	46 987,60	107%	281 643,40
2.2.	Оказание услуг по технологическому присоединению	млн руб.	293,7	294,8	298,9	300,9	102%	1 782,40
2.3.	оказание прочей деятельности	млн руб.	129,8	131,6	136,8	140	108%	1 149,10
2.4.	Оказание услуг по производству и реализации электрической энергии и мощности	млн руб.	321,1	323	325,3	326,9	102%	2 027,40
2.5.	Оказание услуг по реализации электрической энергии и мощности	млн руб.	0,4	0,4	0,4	0,4	100%	5,9
<b>3</b>	<b>Валовая прибыль / убыток (I - II) всего, в том числе</b>	<b>млн руб.</b>	<b>2 099,90</b>	<b>1 738,20</b>	<b>2 331,50</b>	<b>3 378,30</b>	<b>161%</b>	<b>16 978,40</b>

№ п/п	Показатель	Единицы измерения	2022	2023	2024	2025	Темп роста 2025/2022, %	Итого за период реализации инвестиционной программы 2022-2027 гг.
1	2	3	4	5	6	7	8	9
3.1.	Оказание услуг по передаче электроэнергии	млн руб.	302,9	1 118,40	1 608,90	2 481,10	819%	11 730,40
<b>3.2.</b>	Оказание услуг по технологическому присоединению	млн руб.	1 061,70	-229,1	-261,1	-264,1	-25%	-145,5
3.3.	оказание прочей деятельности	млн руб.	718,6	823,9	950,5	1 119,00	156%	5 233,20
3.4.	Оказание услуг от производства энергии и мощности	млн руб.	17,1	25,4	33,6	42,8	250%	166,2
	Оказание услуг по реализации электрической энергии и мощности		-0,4	-0,4	-0,4	-0,4	100%	-5,9
<b>4</b>	<b>Прочие доходы и расходы</b>	млн руб.	<b>-1 093,90</b>	<b>-1 643,00</b>	<b>-1 651,90</b>	<b>-1 535,40</b>	140%	<b>-12 675,30</b>
<b>5</b>	<b>Прибыль / убыток до налогообложения (III + IV)</b>	млн руб.	<b>1 006,00</b>	<b>95,3</b>	<b>679,6</b>	<b>1 842,90</b>	183%	<b>4 303,10</b>
<b>6</b>	<b>Налог на прибыль</b>	млн руб.	<b>260,7</b>	<b>76</b>	<b>192,7</b>	<b>424,1</b>	163%	<b>1 188,60</b>
<b>7</b>	<b>Чистая / убыток прибыль всего, в том числе</b>	млн руб.	<b>745,3</b>	<b>19,3</b>	<b>486,9</b>	<b>1 418,80</b>	190%	<b>3 114,50</b>
7.1.	Оказание услуг по передаче электроэнергии	млн руб.	-1 428,20	-659,8	-144,8	699,5	-49%	-2 367,10
7.2.	Оказание услуг по технологическому присоединению	млн руб.	936,6	-251	-282,9	-285	-30%	-376,8
7.3.	Производство и поставка электрической энергии и мощности	млн руб.	-18,7	-7,9	1,1	10,2	-55%	-0,1
7.4.	оказание прочей деятельности	млн руб.	1 225,40	915	897,3	992,6	81%	5 791,90
7.5.	Реализация электрической энергии и мощности	млн руб.	30,3	23	16,1	1,4	5%	66,6
	<b>Направление использования чистой прибыли</b>	млн руб.	<b>745,3</b>	<b>19,3</b>	<b>486,9</b>	<b>1 418,80</b>	<b>190%</b>	<b>3 114,50</b>
	На инвестиции	млн руб.	0	0	0	289,7	0%	289,7
	Резервный фонд	млн руб.	0	0	0	0	0%	0



**ООО «МЭКОМ»**

№ п/п	Показатель	Единицы измерения	2022	2023	2024	2025	Темп роста 2025/2022, %	Итого за период реализации инвестиционной программы 2022-2027 гг.
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	Выплата дивидендов	млн руб.	98,9	9,6	243,4	564,5	571%	1 138,60
	Остаток на развитие	млн руб.	646,4	9,6	243,4	564,5	87%	1 686,10
	Прибыль до налогообложения без учета процентов к уплате и амортизации (строка + строка 4.2.2 + строка II.IV)	млн руб.	7 059,40	6 222,50	6 803,40	7 914,90	112%	43 681,50
	Долг (кредиты и займы) на начало периода	млн руб.	16 273,90	15 832,20	15 307,40	13 919,90	86%	110 900,50
	Долг (кредиты и займы) на конец периода	млн руб.	15 832,20	15 307,40	13 919,89	11 934,13	75%	108 079,40
	Отношение долга (кредиты и займы) на конец периода (строка 9.3) к прибыли до налогообложения без учета процентов к уплате и амортизации (строка 9.1)		2,2	2,5	2,0	1,5	69%	14,8
	Дебиторская задолженность на конец периода	млн руб.	4 194,40	4 028,20	3 850,60	3 691,00	88%	23 711,90
	Кредиторская задолженность на конец периода	млн руб.	6 019,00	5 612,70	5 590,80	5 851,40	97%	36 288,80
<b>Предложение по корректировке</b>								
1	<b>Выручка от реализации товаров (работ, услуг) всего, в том числе</b>	<b>млн руб.</b>	<b>46 806,20</b>	<b>49 243,90</b>	<b>49 873,20</b>	<b>51 901,40</b>	<b>111%</b>	<b>260 607,30</b>
1.1.	Выручка от производства и поставки электрической энергии и мощности	млн руб.	340,7	350,9	361,4	372,3	109%	1 863,00
1.2.	Выручка от услуг по передаче электроэнергии	млн руб.	43 533,70	46 568,40	48 373,80	50 515,00	116%	251 894,10
1.3.	Выручка от услуг по технологическому присоединению	млн руб.	1 910,30	1 408,60	249,9	72,3	4%	1 872,10
1.4.	Выручка от прочей деятельности	млн руб.	1 021,60	915,9	888,1	941,9	92%	4 978,00
2	<b>Себестоимость товаров (работ, услуг), коммерческие и управленческие расходы всего, в том числе</b>	<b>млн руб.</b>	<b>45 936,40</b>	<b>46 943,80</b>	<b>48 185,60</b>	<b>49 321,70</b>	<b>107%</b>	<b>246 609,50</b>

115093, г. Москва, Подольское шоссе, д.8, корп.5, пом.ХII. ИНН 7702766487 КПП 772501001

№ п/п	Показатель	Единицы измерения	2022	2023	2024	2025	Темп роста 2025/2022, %	Итого за период реализации инвестиционной программы 2022-2027 гг.
1	2	3	4	5	6	7	8	9
2.1.	Оказание услуг по производству и поставка э/Э	млн руб.	338,7	343,2	349,6	354,9	105%	1 778,80
2.2.	Оказание услуг по передаче электроэнергии	млн руб.	45 093,50	46 081,00	47 295,30	48 381,10	107%	241 975,30
2.3.	Оказание услуг по технологическому присоединению	млн руб.	263,5	268,7	276,4	285	108%	1 424,50
2.4.	оказание прочей деятельности	млн руб.	16,1	2,1	1,9	2	12%	10,3
2.5.	Реализация электрической энергии и мощности	млн руб.	224,7	248,7	262,3	298,7	133%	1 420,70
<b>3</b>	<b>Валовая прибыль / убыток (I - II) всего, в том числе</b>	<b>млн руб.</b>	<b>869,8</b>	<b>2 300,10</b>	<b>1 687,60</b>	<b>2 579,70</b>	<b>297%</b>	<b>13 997,80</b>
3.1.	Оказание услуг по производству и реализации электрической энергии и мощности	млн руб.	2	7,7	11,8	17,4	870%	84,3
3.2.	Оказание услуг по передаче электроэнергии	млн руб.	-1 559,80	487,4	1 078,50	2 133,90	-137%	9 918,80
3.3.	Оказание услуг по технологическому присоединению	млн руб.	1 646,80	1 139,90	-26,6	-212,8	-13%	447,7
3.4.	оказание прочей деятельности	млн руб.	-16,1	-2,1	-1,9	-2	12%	-10,3
3.5.	Реализация электрической энергии и мощности	млн руб.	796,9	667,2	625,8	643,2	81%	3 557,30
<b>4</b>	<b>Прочие доходы и расходы</b>	<b>млн руб.</b>	<b>-2 890,70</b>	<b>-3 228,60</b>	<b>-3 428,40</b>	<b>-3 545,30</b>	<b>123%</b>	<b>-17 352,10</b>
<b>5</b>	<b>Прибыль / убыток до налогообложения (III + IV)</b>	<b>млн руб.</b>	<b>-2 020,90</b>	<b>-928,5</b>	<b>-1 740,80</b>	<b>-965,6</b>	<b>48%</b>	<b>-3 354,30</b>
<b>6</b>	<b>Налог на прибыль</b>	<b>млн руб.</b>	<b>-369,3</b>	<b>-158,9</b>	<b>-294,9</b>	<b>-140,8</b>	<b>38%</b>	<b>-439,3</b>
<b>7</b>	<b>Чистая / убыток прибыль всего, в том числе</b>	<b>млн руб.</b>	<b>-1 651,60</b>	<b>-769,6</b>	<b>-1 445,90</b>	<b>-824,7</b>	<b>50%</b>	<b>-2 915,00</b>
7.1.	Оказание услуг по передаче электроэнергии	млн руб.	-4 361,00	-3 232,00	-2 143,90	-1 391,30	-	-7 985,00
7.2.	Производство и поставка электрической энергии и мощности	млн руб.	-25,2	-14,9	-8,9	-1,1	4%	-9,6
7.3.	Оказание услуг по технологическому присоединению	млн руб.	1 624,60	1 119,40	-47,2	-233,6	-14%	343,1

№ п/п	Показатель	Единицы измерения	2022	2023	2024	2025	Темп роста 2025/2022, %	Итого за период реализации инвестиционной программы 2022-2027 гг.
1	2	3	4	5	6	7	8	9
7.4.	Реализация электрической энергии и мощности	млн руб.	2,8	9,9	7,6	4,9	175%	18,1
7.5.	оказание прочей деятельности	млн руб.	1 107,20	1 348,10	746,5	796,3	72%	4 718,40
	<b>Направление использования чистой прибыли</b>	<b>млн руб.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>192,2</b>
	На инвестиции	млн руб.	0	0	0	0	0%	0
	Резервный фонд	млн руб.	0	0	0	0	0%	0
	Выплата дивидендов	млн руб.	0	0	0	0	0%	96,1
	Остаток на развитие	млн руб.	0	0	0	0	0%	96,1
	Прибыль до налогообложения без учета процентов к уплате и амортизации (строка + строка 4.2.2 + строка II.IV)	млн руб.	5 008,00	6 762,90	5 621,20	6 520,40	130%	34 585,90
	Долг (кредиты и займы) на начало периода	млн руб.	14 567,80	20 948,70	23 200,50	24 800,20	170%	-
	Долг (кредиты и займы) на конец периода	млн руб.	20 948,70	23 200,50	24 800,20	25 947,70	124%	-
	Отношение долга (кредиты и займы) на конец периода (строка 9.3) к прибыли до налогообложения без учета процентов к уплате и амортизации (строка 9.1)	-	4,2	3,4	4,4	4	95%	-
	Дебиторская задолженность на конец периода	млн руб.	6 423,50	6 340,30	5 930,40	5 794,30	90%	-
	Кредиторская задолженность на конец периода	млн руб.	7 616,90	5 837,90	5 826,10	6 305,70	83%	-

С 2019 года в финансово-экономической модели деятельности Общества появляется «Производство и поставка электрической энергии (мощности) на розничных рынках электрической энергии и составляет менее 1% от общих составляющих выручки, себестоимости и чистой прибыли Общества. Выручка от всех видов деятельности Общества в предложении по корректировке инвестиционной программы, относительно утвержденного плана, ориентирована на рост всех ее составляющих, кроме выручки от услуг по передачи электрической энергии.

На рисунках представлена динамика показателей выручки от реализации товаров (работ, услуг) и себестоимости товаров (работ, услуг), млн. руб.

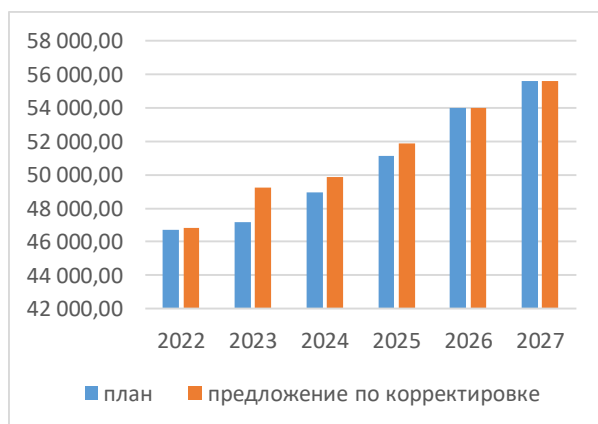


Рис. 21 – Выручка от реализации товаров и услуг

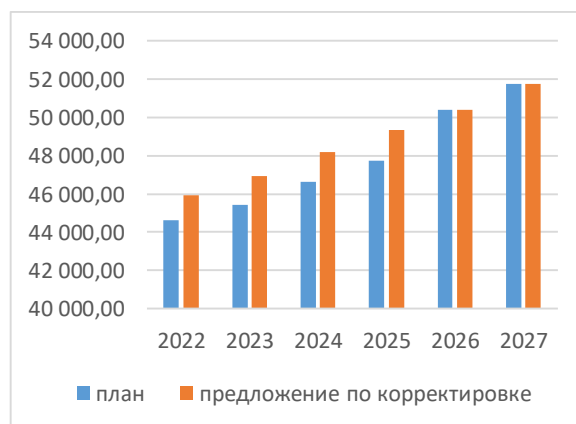


Рис. 22 – Себестоимость товаров (работ, услуг), коммерческие и управленческие расходы

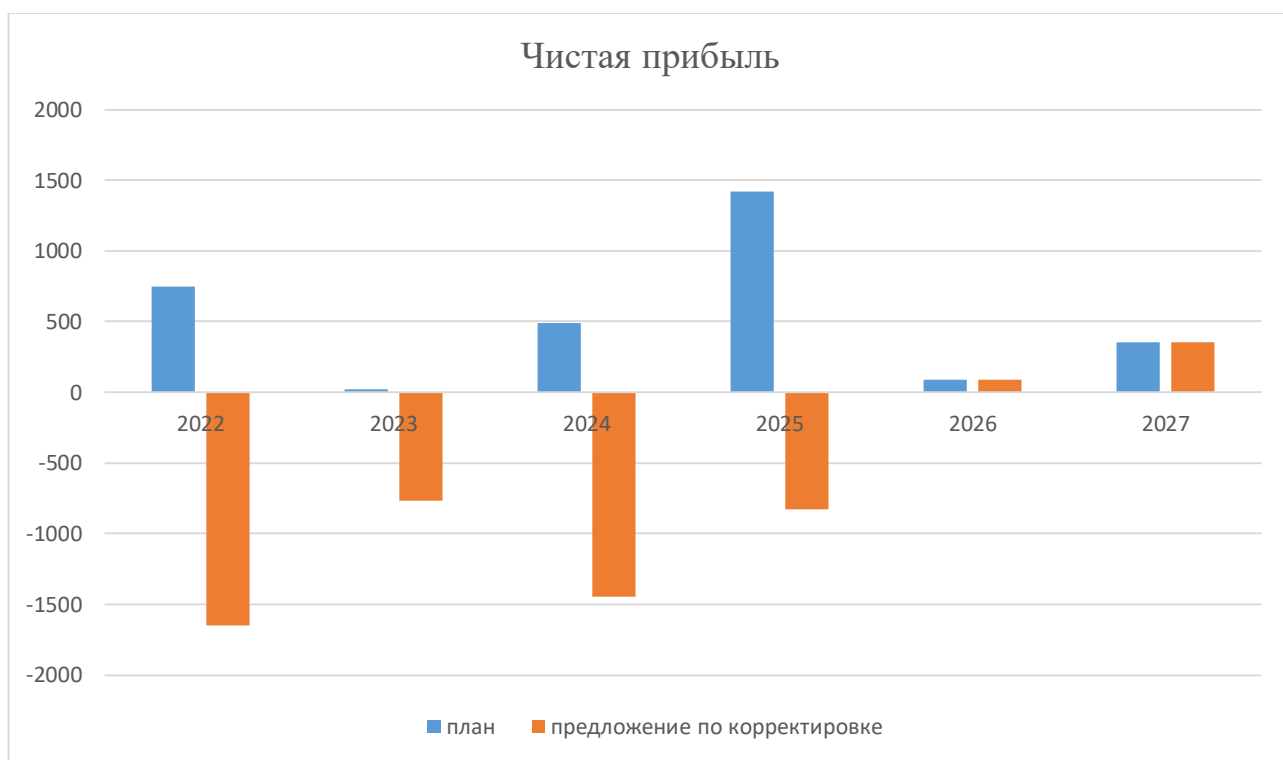
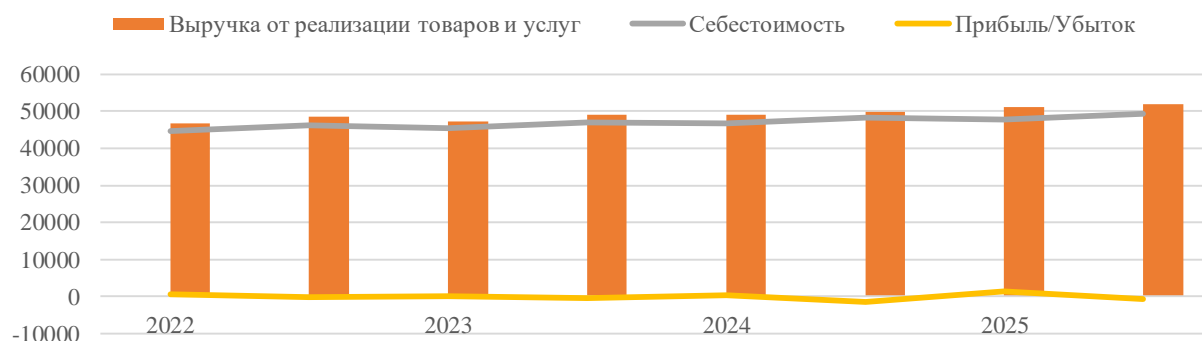


Рис. 23 – Динамика утвержденного финансового плана и предложения по корректировке по показателю Чистая прибыль (убыток), млн. руб.

Утвержденный финансовый план на период с 2022 по 2025 годы ориентирован на увеличение показателей выручки и себестоимости: выручка от основной деятельности на 1–4%, себестоимость на 2-3%. Показатель чистой прибыли (убыток) на 2023 год утвержден на 97% ниже, чем на 2022 год. С 2024 года утвержден существенный подъем. Предложение по корректировке относительно утвержденного плана сформировано с убытком от деятельности.



*Рис. 24 – Динамика показателей предложения по корректировке финансово-экономической модели ПАО «Россети Северо-Запада» на 2022–2025 гг.*

Анализ прибыли (убытка) до налогообложения показывает, что к концу реализации инвестиционной программы (2025 г.) величина прибыли до налогообложения составит отрицательное значение, но увеличится по отношению к 2022 г. на 1 057,7 млн. руб. за счет увеличения суммы прибыли от продаж и снижения суммы прибыли от прочей деятельности.

Так же финансовый план Общества включает в себя сведения об источниках финансирования инвестиционной программы.

Утвержденными источниками финансирования ПАО «Россети Северо-Запада» являются внутренние собственные средства, формируемые в Обществе для обеспечения развития. Собственные средства – это общая стоимость средств организации, принадлежащих ему на правах собственности и обеспечивающих его инвестиционную деятельность. Так же для финансирования инвестиционной программы в утвержденном плане предусматривается привлечение кредитных средств.

Источники финансирования инвестиционной программы определены на основании тарифной финансовой модели Общества на период формирования инвестиционной программы, выручка по передаче электрической энергии сформирована на основе тарифных решений в соответствии с утверждёнными и прогнозными параметрами долгосрочного тарифного регулирования с учетом введенных ограничений на рост тарифов в соответствии с прогнозом Социально-экономического развития РФ.

Собственные источники финансирования реализации инвестиционной программы (амортизация, прибыль) обеспечены денежным потоком.

Таблица 11 – Источники финансирования инвестиционной программы 2022-2027

№№	Источник финансирования	Ед.изм.	2022	2023	2024	2025	рост 2025/2022	Итого 2022- 2027
1	2	3	4	4	4	5	6	7
<b>Утвержденный план</b>								
<b>1</b>	<b>Источники финансирования инвестиционной программы всего, в том числе:</b>	<b>млн. руб.</b>	<b>5 527,20</b>	<b>5 533,10</b>	<b>5 426,30</b>	<b>5 532,30</b>	<b>100%</b>	<b>33 538,50</b>
1	Собственные средства всего, в том числе:	млн. руб.	4 505,40	4 367,20	4 662,70	4 867,40	108%	28 441,70
1.1.	Прибыль, направляемая на инвестиции, в том числе:	млн. руб.	412,8	23,6	23	312,1	76%	771,5
1.1.1.	Полученная от реализации продукции и оказанных услуг по регулируемым ценам (тарифам):	млн. руб.	0	0	0	0	0%	0
1.1.2.	Оказание услуг по передаче электрической энергии	млн. руб.	0	0	0	289,7	0%	289,7
1.1.3.	от технологического присоединения, в том числе	млн. руб.	412,8	23,6	23	22,4	5%	481,8
	от технологического присоединения потребителей	млн. руб.	412,8	23,57	22,99	22,40	5%	481,8
	авансовое использование прибыли	млн. руб.	0	0	0	0	0%	0
1.2.	Амортизация всего, в том числе	млн. руб.	2 834,60	3 327,60	3 652,00	3 879,40	137%	21 416,30
1.2.1.	амортизация, учтенная в тарифах	млн. руб.	2 832,30	3 327,60	3 652,00	3 879,40	137%	21 414,00
1.2.2.	прочая амортизация прошлых лет	млн. руб.	2,3	0	0	0	0%	2,3
1.3.	Возврат НДС	млн. руб.	757,7	738,3	721,9	659,1	87%	4 106,20
1.4.	Прочие собственные средства всего, в том числе:	млн. руб.	500,3	277,7	265,8	16,8	3%	2 147,70
2	Привлеченные средства всего, в том числе:	млн. руб.	1 021,80	1 165,90	763,6	664,9	65%	5 096,80
2.1.	Кредиты	млн. руб.	1 021,80	1 165,90	763,6	664,9	65%	5 096,80
<b>Предложение по корректировке</b>								
<b>1</b>	<b>Источники финансирования инвестиционной программы всего, в том числе:</b>	<b>млн. руб- лей</b>	<b>6 316,07</b>	<b>7 542,48</b>	<b>5 994,35</b>	<b>5 948,02</b>	<b>94%</b>	<b>31 002,96</b>
1	Собственные средства всего, в том числе:	млн. руб.	5 228,11	4 115,46	3 425,89	3 879,93	74%	21 295,85
1.1.	Прибыль, направляемая на инвестиции, в том числе:	млн. руб.	1 282,38	1 093,59	66,27	0,00	0%	1 159,86

**ООО «МЭКОМ»**

№№	Источник финансирования	Ед.изм.	2022	2023	2024	2025	рост 2025/2022	Итого 2022- 2027
1	2	3	4	4	4	5	6	7
1.1.1.	полученная от реализации продукции и оказанных услуг по регулируемым ценам (тарифам):	млн. руб.	1 282,38	1 093,59	66,27	0,00	0%	<b>1 159,86</b>
1.1.2.	оказания услуг по передаче электрической энергии	млн. руб.	-	0,00	0,00	0,00	0%	<b>1 159,86</b>
1.1.3.	от технологического присоединения, в том числе	млн. руб.	1 282,38	1 093,59	66,27	0,00	0%	<b>1 159,86</b>
	от технологического присоединения потребителей	млн. руб.	1 282,38	1 093,59	66,27	0,00	0%	<b>1 159,86</b>
1.2.	Амортизация всего, в том числе:	млн. руб.	2 484,16	1 691,01	2 366,61	3 013,33	121%	<b>14 600,57</b>
1.2.1.	амортизация, учтенная в тарифах	млн. руб.	2 484,16	1 691,01	2 366,61	3 013,33	121%	<b>14 600,57</b>
1.2.2.	прочая амортизация прошлых лет	млн. руб.	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	<b>0,00</b>
1.3.	Возврат НДС	млн. руб.	542,40	707,65	647,15	606,40	112%	<b>3 228,75</b>
1.4.	Прочие собственные средства	млн. руб.	919,18	623,22	345,87	260,20	28%	<b>2 306,68</b>
2	Привлеченные средства всего, в том числе:	млн. руб.	1 087,95	3 427,02	2 568,46	2 068,09	190%	<b>9 707,11</b>
2.1.	Кредиты	млн. руб.	1 087,95	3 427,02	2 568,46	2 068,09	190%	<b>9 707,11</b>



*Прибыль, направляемая на инвестиции*

В рамках представленного для ТЦА доработанного проекта корректировки ИПР представлены утвержденные объемы прибыли, используемой в качестве источника финансирования инвестиционной программы: на 2022 год утверждено 412,8 млн. руб. с 2023 года происходит существенный спад на 94% относительно 2022 года – 23,6 млн. руб. и к 2025 году прибыль, направляемая на инвестиции, составит 312,1 млн. руб.

Год	Прибыль, направляемая на инвестиции, млн руб.			Темп роста, %
	План (утверждено)	Предложение по корректировке	Величина корректировки	
2022	412,8	1 282,38	869,58	211%
2023	23,6	1 093,59	1 069,99	4534%
2024	23	66,27	43,27	188%
2025	312,1	0	-312,10	-100%

Предложение по корректировке ИПР в части прибыли, направляемой на инвестиции сформировано с увеличением денежных средств: на период 2022 в 3 раза относительно 2022 года, и на период 2023 года в 45 раз относительно утвержденного плана 2023 года. С 2025 года финансирование за счет прибыли не предусмотрено.

При этом в соответствии с плановым бюджетом доходов и расходов в 2022 г. планируется значение чистой прибыли, формируемой от источника – услуги по технологическому присоединению в размере, большем, чем соответствующая величина финансирования инвестиционной программы от данного источника. В 2023 году – размером меньшим, чем соответствующая величина финансирования инвестиционной программы от источника реализация электрической энергии и мощности. В 2024 году в плановом бюджете доходов

и расходов значение чистой прибыли формируется только за счет чистой прибыли от прочей деятельности. Предложение по корректировке финансово-экономической модели Общества с 2022 по 2025 годы чистая прибыль Общества сформирована с отрицательными значениями. И, в дополнение к этому по пункту 8.1 финансового плана «Направления использования чистой прибыли: «на инвестиции» в рамках планового периода 2022-2024 гг. указаны нулевые значения, и только в 2025 году запланированы инвестиции за счет использования чистой прибыли в размере меньшем, чем размер прибыли, направляемый на инвестиции.

### *Средства, учтенные в тарифах Амортизация*

Основная деятельность ПАО «Россети Северо-Запада» по оказанию услуг по передаче электрической энергии и услуг по технологическому присоединению к электрическим сетям осуществляется в соответствии с тарифами, которые регулируются государством и утверждаются региональными органами исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов.

Таблица 13 – Амортизационные отчисления, учтенные в тарифах, направляемые на инвестиции в рамках доработанного проекта корректировки инвестиционной программы

Год	Амортизация основных средств, млн руб.			Темп роста, %
	План (утверждено)	Предложение по корректировке	Величина корректировки	
2022	2 832,3	2 484,16	-348,14	-12%
2023	3 327,6	1 691,01	-1 636,59	-49%
2024	3 652,0	2 366,61	-1 285,39	-35%
2025	3 879,4	3 013,33	-866,07	-22%

В утвержденном плане по источникам финансирования инвестиционной программы основными источниками финансирования является амортизация:

115093, г. Москва, Подольское шоссе, д.8, корп.5, пом.ХП. ИНН 7702766487 КПП 772501001

на 2022 год величина амортизационных отчислений, учтенных в тарифных решениях филиалов Общества запланирована в размере 2 832,3 млн. руб. с 2023 года запланирован рост амортизационных отчислений на финансирование от 10 до 17% и к 2027 году финансирование инвестиционной программы за счет данного источника вырастет на 43% относительно 2022 года – 4 040,4 млн. руб. Данный источник финансирования является основным источником финансирования инвестиционной программы.

Предлагаемая на период 2022-2025 гг. корректировка источников финансирования, в части рассматриваемого источника (амортизационных отчислений) предполагает значительное снижение величины амортизационных отчислений. Поскольку тарифные решения на последующие периоды регулирования (2023-2025 гг.) в части амортизации, входящей в состав неподконтрольных расходов, и соответственно, утверждаемой ежегодно, будут приняты в последующих годах, величина амортизации впоследствии будет скорректирована на основании соответствующих локальных нормативных актов.

#### *Возврат налога на добавленную стоимость*

В рамках представленного для ТЦА доработанного проекта корректировки ИПР сформированы следующие предложения по корректировке объема возврата НДС, используемого в качестве финансирования инвестиционной программы.

Таблица 14 – Средства, полученные в виде возврата НДС, направляемые на инвестиции в рамках доработанного проекта корректировки инвестиционной программы

Год	Возврат налога на добавленную стоимость			Темп роста, %
	План (утверждено)	Предложение по корректировке	Величина корректировки	
2022	757,7	542,40	-215,30	-28%

**ООО «МЭКОМ»**

2023	738,3	707,65	-30,65	-4%
2024	721,9	647,15	-74,75	-10%
2025	659,1	606,40	-52,70	-8%

В соответствии с положениями по бухгалтерскому учету положительное сальдо по возврату НДС отражается в бюджете о движении денежных средств в составе сумм по прочим поступлениям от операционных, инвестиционных и финансовых операций. В рамках пояснений к финансовому плану ПАО «Рос-сети Северо-Запада», указано, что сумма возврата НДС указана как денежные средства в виде положительного сальдо от налога на добавленную стоимость к уплате и налога на добавленную стоимость к возврату, рассчитанные с учетом налогового вычета, в том числе связанного с капитальными вложениями.

Учётный в рамках финансового плана объем средств позволяет обеспечить финансирование доработанного проекта корректировки ИПР в 2022-2025 годах.

*Прочие собственные средства*

В рамках представленного для ТЦА доработанного проекта корректировки ИПР сформированы следующие предложения по корректировке объема прочих собственных средств, используемых в качестве финансирования инвестиционной программы.

Таблица 15 – Прочие собственные средства, направляемые на инвестиции в рамках доработанного проекта корректировки инвестиционной программы

Год	Прочие собственные средства			Темп роста, %
	План (утверждено)	Предложение по корректировке	Величина корректировки	
2022	500,3	919,18	418,88	84%
2023	277,7	623,22	345,52	124%

Год	Прочие собственные средства			Темп роста, %
	План (утверждено)	Предложение по корректировке	Величина корректировки	
2024	265,8	345,87	80,07	30%
2025	16,8	260,20	243,40	1449%

Доля прочих собственных средств Общества в утвержденном плане на период с 2022-2024 годы составляет 8, 5 и 5%%, соответственно. В 2022 г. доля финансирования за счет прочих собственных средств составит 14,55%, и будет ежегодно снижаться, достигнув к 2025 году 4,37%.

### *Привлеченные средства*

На 2022 год величина привлекаемых средств запланирована в размере 1 021,8 млн. руб. Далее, незначительное увеличение относительно утвержденного плана на 2022 год. С 2024 года размер привлекаемых средств составит 763,6 млн. руб. – снижение составит 35% и к концу реализации инвестиционной программы доля участия привлеченных средств составит 11%, снижение относительно утвержденного плана 2022 года более чем на 35%.

Таблица 16 – Привлеченные средства на обеспечение финансирования ИПР

Год	Привлеченные средства, млн руб.			Темп роста, %
	План (утверждено)	Предложение по корректировке	Величина корректировки	
2022	1 021,8	1 087,95	66,15	6%
2023	1 165,9	3 427,02	2 261,12	194%
2024	763,6	2 568,46	1 804,86	236%
2025	664,9	2 068,09	1 403,19	211%

Предложение по корректировке предусматривает увеличении доли привлекаемых кредитных средств: на 2022 год составляет 17%, в 2023 году – 45% , в 2024 г. – 43% и до конца реализации инвестиционной программы к 2025

году – 35%. Дополнительные кредитные средства планируются привлекать для удовлетворения нужд финансирования ИПР по всем филиалам, кроме Карельского филиала.

### 7.3.2. Сведения о фактических показателях деятельности ПАО «Россети Северо-Запада» за предыдущие годы с учетом прогнозов МЭР РФ

Таблица № 17 – Индексы-дефляторы инвестиций в основной капитал (капитальных вложений)

№ пп	Наименование	Наименование доку- мента -источника дан- ных	Реквизиты доку- мента	2022	2023	2024	2025	2026	2027
1	2	3	4	5.1.	5.2.	5.3.	5.4.	5.5.	5.6.
1.	Индексы-дефляторы инвестиций в основной капитал (в %, к предыдущему году)	Среднесрочный прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на 2022 год и на плановый период 2023 и 2024 годов 2023 года (базовый вариант)	Письмо Министерства экономического развития РФ от 02.10.2021 №33918-ПК/Д03и	105,1	104,9	104,7	104,7	104,7	104,7

Учитывая показатели Энергетической стратегии России на период до 2035 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 09.06.2020 г. № 1523-р, Генеральной схемы размещения объектов электроэнергетики до 2035 года, утвержденной Правительством Российской Федерации (Распоряжение Правительства Российской Федерации от 9 июня 2017 г. № 1209-р), для обеспечения энергетической безопасности страны и содействия достижения национальных целей развития, дальнейшего развития энергосистемы и создания в перспективе международной энергетической инфраструктуры. Для её достижения потребуется модернизационный рывок, позволяю-

ший перейти к более эффективной, гибкой и устойчивой энергетике, «способной адекватно ответить на вызовы и угрозы в своей сфере и преодолеть имеющиеся проблемы».

В феврале 2018 года ПАО «Россети» представили стратегию построения цифровой сети до 2030 года. Глава ПАО «Россети» подчеркнул, что представленный проект стоимостью 1,3 триллиона рублей в текущих ценах самоокупаемый в течение 14 лет и не потребует дополнительного увеличения сетевой составляющей в тарифе, т.к. цифровая сеть позволяет повысить эффективность и получить целый ряд положительных внутренних эффектов.

При этом для реализации инвестиционных программ электросетевых компаний необходимо реализовать предусмотренные Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации следующие целевые ориентиры для электросетевого комплекса:

- гарантированное обеспечение энергетической безопасности страны в целом и на уровне субъектов Российской Федерации, в особенности расположенных на геостратегических территориях;
- первоочередное удовлетворение внутреннего спроса на продукцию и услуги в сфере энергетики;
- переход к экологически чистой и ресурсосберегающей энергетике;
- развитие конкуренции в конкурентных видах деятельности топливно-энергетического комплекса на внутреннем рынке;
- рациональное природопользование и энергетическая эффективность;
- максимально возможное использование оборудования, имеющего подтверждение производства на территории Российской Федерации;

- повышение результативности и эффективности всех уровней управления в отраслях топливно-энергетического комплекса;
- максимальное использование преимуществ централизованных систем энергоснабжения.

Таблица 18 – Целевые показатели надежности и качества оказываемых услуг по передаче электрической энергии

№	Филиал	Показатель	Ед.изм.	Утверждено регулирующим органом на:				
				2023	2024	2025	2026	2027
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Архангельская область	Показатель средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии (Пп)	час/шт.					
		Показатель уровня качества осуществляемого технологического присоединения к сети (Птпр)	доля ед.					
		Показатель уровня качества обслуживания потребителей услуг территориальными сетевыми организациями (Птсо)	баллы					
		Средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг (Psa <sub>idi</sub> )	час	3,2509				
		Средняя частота прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг (Psa <sub>ifi</sub> )	шт.	1,2124				
		Показатель уровня качества осуществляемого технологического присоединения (Птпр)	доля ед.					
2	Вологодская область	Показатель средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии (Пп)	час/шт.					
		Показатель уровня качества осуществляемого технологического присоединения к сети (Птпр)	доля ед.					
		Показатель уровня качества обслуживания потребителей услуг территориальными сетевыми организациями (Птсо)	баллы					
		Средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг (Psa <sub>idi</sub> )	час					
		Средняя частота прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг (Psa <sub>ifi</sub> )	шт.					
		Показатель уровня качества осуществляемого технологического присоединения (Птпр)	доля ед.					
3	Республика Карелия	Показатель средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии (Пп)	час/шт.					



№	Филиал	Показатель	Ед.изм.	Утверждено регулирующим органом на:				
				2023	2024	2025	2026	2027
4	Мурманская область	Показатель уровня качества осуществляемого технологического присоединения к сети (Птпр)	доля ед.					
		Показатель уровня качества обслуживания потребителей услуг территориальными сетевыми организациями (Птсо)	баллы					
		Средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг (Psaidd)	час					
		Средняя частота прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг (Psaifi)	шт.					
		Показатель уровня качества осуществляемого технологического присоединения (Птпр)	доля ед.					
		Показатель средней продолжительности прекращений передачи электрической энергии (Пп)	час/шт.					
5	Республика Коми	Показатель уровня качества осуществляемого технологического присоединения к сети (Птпр)	доля ед.					
		Показатель уровня качества обслуживания потребителей услуг территориальными сетевыми организациями (Птсо)	баллы					
		Средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг (Psaidd)	час	0,3253				
		Средняя частота прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг (Psaifi)	шт.	0,1433				
		Показатель уровня качества осуществляемого технологического присоединения (Птпр)	доля ед.					
		Показатель средней продолжительности прекращений передачи электрической энергии (Пп)	час/шт.					
6	Новгородская область	Показатель уровня качества осуществляемого технологического присоединения к сети (Птпр)	доля ед.					
		Показатель уровня качества обслуживания потребителей услуг территориальными сетевыми организациями (Птсо)	баллы					
		Средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг (Psaidd)	час	3,2858				
		Средняя частота прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг (Psaifi)	шт.	1,2150				
		Показатель уровня качества осуществляемого технологического присоединения (Птпр)	доля ед.					
		Показатель средней продолжительности прекращений передачи электрической энергии (Пп)	час/шт.					

№	Филиал	Показатель	Ед.изм.	Утверждено регулирующим органом на:				
				2023	2024	2025	2026	2027
		Показатель уровня качества осуществляемого технологического присоединения к сети (Птпр)	доля ед.					
		Показатель уровня качества обслуживания потребителей услуг территориальными сетевыми организациями (Птсо)	баллы					
		Средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг (Psaidd)	час					
		Средняя частота прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг (Psaifi)	шт.					
		Показатель уровня качества осуществляемого технологического присоединения (Птпр)	доля ед.					
7	Псковская область	Показатель средней продолжительности прекращений передачи электрической энергии (Пп)	час/шт.					
		Показатель уровня качества осуществляемого технологического присоединения к сети (Птпр)	доля ед.					
		Показатель уровня качества обслуживания потребителей услуг территориальными сетевыми организациями (Птсо)	баллы					
		Средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг (Psaidd)	час					
		Средняя частота прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг (Psaifi)	шт.					
		Показатель уровня качества осуществляемого технологического присоединения (Птпр)	доля ед.					

В настоящий момент электросетевой комплекс РФ характеризуется, с одной стороны, ростом спроса на электрическую энергию со стороны потребителей, а с другой стороны, значительным физическим и технологическим износом электрических сетей в результате отсутствия необходимых инвестиций. В связи с этим, основной политикой в средне- и долгосрочной перспективе станет модернизация старых и изношенных основных фондов в целях повышения надежности систем электроснабжения.

Стратегические цели, поставленные перед Обществом в соответствии со Стратегией развития электросетевого комплекса, планомерно выполнялись в

2020 году и в большинстве запланированы к продолжению реализации в 2021 и последующих годах. Повышено качество обслуживания потребителей в части сокращения этапов, необходимых для технологического присоединения к сетям. Придерживаются заданных темпов снижения удельные инвестиционные и операционные расходы, а также уровень потерь электроэнергии в сетях.

Инвестиционная программа ПАО «Россети Северо-Запада» соответствует целевым ориентирам для электросетевого комплекса. В 2020 году ПАО «Россети Северо-Запада» улучшены показатели надежности энергоснабжения, продолжена работа по снижению длительности перерывов электроснабжения потребителей, по повышению доступности энергетической инфраструктуры и упрощению процесса технологического присоединения к электросетям. Общество выстроило продуктивное взаимодействие с органами государственной власти в области синхронизации инвестиционных программ и планов территориального развития регионов.

**Таблица 19 – Фактические показатели деятельности ПАО «Россети Северо-Запада» за предыдущие годы**

№ п/п	Показатель	Единицы измерения	факт			абсолютные изменения	относительные изменения	абсолютные изменения	относительные изменения
			2019	2020	2021	2021/2019		2021/2020	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
I	Выручка от реализации товаров (работ, услуг) всего, в том числе	млн. руб.	45 131,0	43 936,0	45 809,3	678,33	102%	1 873	104%
II	Себестоимость товаров (работ, услуг), коммерческие и управленческие расходы всего	млн. руб.	41 927,6	42 004,4	44 548,9	2 621,29	106%	2 544	106%
III	Валовая прибыль / убыток (I - II) всего	млн. руб.	3 203,41	1 931,61	1 867,36	-1 942,96	39%	-671	65%
IV	Прочие доходы и расходы	млн. руб.	-2 399,8	-3 550,3	-494,6	1 914,46	20%	3 065	14%
V	Прибыль / убыток до налогообложения (III + IV)	млн. руб.	803,60	-1 618,72	1 372,79	-28,49	96%	2 394	-48%
VI	Налог на прибыль	млн. руб.	249,7	-247,6	297,93	-549,47	-120%	-52	121%
VII	Чистая / убыток прибыль всего	млн. руб.	553,88	-1 371,15	1 074,85	520,98	194%	2 446	-78%
	Дебиторская задолженность на конец периода	млн. руб.	5 092,3	4 629,0	5 109,7	17,37	100%	481	110%
	Кредиторская задолженность на конец периода	млн. руб.	9 739,3	8 668,8	9 399,2	-340,13	97%	730	108%
	Объем отпуска электроэнергии из сети (полезный отпуск) всего, в том числе	млн. кВт.ч	32 326,6	30 925,9	31 202,0	-1 124,66	97%	276	101%
	Количество условных единиц обслуживаемого электросетевого оборудования	усл.ед.	1 174 297,7	1 188 226,0	1 207 857,2	13 213,98	101%	-714	100%

Фактические объемы выручки от реализации товаров за 2021 год составили 45 809,3 млн. руб., что на 1 873 млн. рублей выше фактических объемов выручки за аналогичный период 2020 года.

Показатель чистой прибыли (убытка) составил 1 074,85 млн. руб., что на 2 446 млн. руб. больше уровня 2020 года.

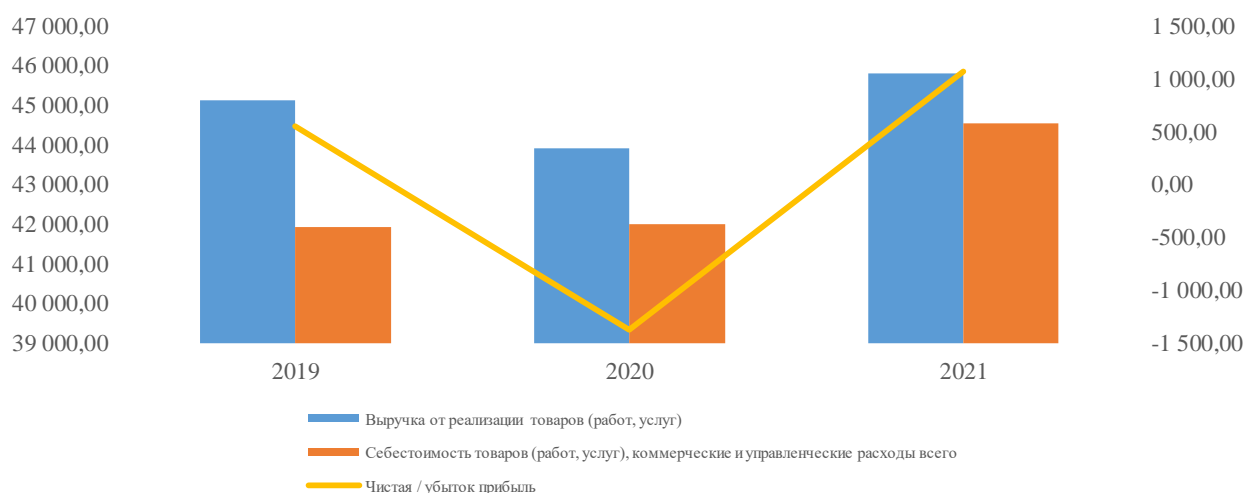


Рис. 25 – Динамика основных показателей за период с 2019 по 2021 годы

Темпы роста основных показателей в 2021 году, относительно 2020 года составили 4%. Относительно 2019 – 2%. Это произошло на фоне увеличения объема отпуска электроэнергии на 1%.

Прогнозное финансирование инвестиционной программы в 2021 году проведено в размере 5 266,5 млн. руб., что на 6% выше предыдущего периода финансирования 2020 года.

Таблица 20 – Выполнение финансового плана в рамках финансирования инвестиционной программы в разрезе филиалов, млн. руб.

	Филиалы	Факт	Прогноз	абсолютное отклонение, млн. руб.	относительное отклонение
		2020	2021		
1	2	3	4	5	6
1	ПАО "Россети Северо-Запада"	4 972,6	5 266,5	293,9	6%
2	Архангельский	538,7	441,0	-97,8	-18%
3	Вологодский	1 271,4	924,7	-346,7	-27%
4	Карельский	569,7	1 117,5	547,8	96%

	Филиалы	Факт	Прогноз	абсолютное отклонение, млн. руб.	относительное отклонение
		2020	2021		
5	Мурманский	371,1	677,6	306,5	83%
6	Филиал в Республике Коми	888,8	918,9	30,1	3%
7	Новгородский	590,7	352,6	-238,1	-40%
8	Псковский	742,2	834,3	92,1	12%

Утвержденный план по финансированию инвестиционной программы с 2022 по 2025 годы сформирован с темпом роста к концу реализации ИПР от 2 до 3% ежегодно. Предложения по корректировке существенно увеличивает объем финансирования капитальных вложений – от 8 до 35% (2023 год). В соответствии с утвержденной инвестиционной программой план финансирования на 2022-2027 годы составляет, млн. руб.:

Таблица 21 – Динамика финансирования ИПР

№	Год	План	Предложение по корректировке	Отклонение/корректировка
1	2	3	4	5
1	2022	5 527,17	6 316,07	788,90
2	2023	5 533,11	7 542,48	2 009,37
3	2024	5 426,31	5 995,11	568,80
4	2025	5 532,31	5 948,78	416,47



Рис. 26 – Динамика финансирования инвестиционной программы ПАО «Россети Северо-Запада»

Таблица 22 – Динамика финансирования капитальных вложений в инвестиционной программе, млн. руб.

№	Наименование	Финансирование инвестиционной программы									
		План утвер- жденной ИПР	Предложение по коррек- ровке	2022		2023		2024		2025	
				план	Коррек- тировка	план	Коррек- тировка	план	Коррек- тировка	план	Коррек- тировка
1	Всего в ИПР, в том числе:	22 018,90	25 800,92	5 527,17	6 316,07	5 533,11	7 542,48	5 426,31	5 994,35	5 532,31	5 948,02
2	Мурманский	2 819,68	3 117,95	882,58	926,04	674,04	922,54	622,23	625,07	640,82	644,30
3	Псковский	4 925,35	5 952,60	895,01	1 068,60	1 339,95	1 913,55	1 294,04	1 443,03	1 396,36	1 527,43
4	Карельский	3 698,88	3 988,63	1 220,81	1 177,08	852,54	1 075,40	834,33	897,77	791,20	838,38
5	Архангельский	1 189,17	1 446,57	396,71	421,90	248,85	448,37	280,14	304,79	263,47	271,51
6	Новгородский	1 451,19	2 255,04	300,82	415,28	302,61	595,00	359,03	584,26	488,73	660,50
7	Вологодский	3 326,57	4 080,36	720,10	949,09	1 047,59	1 469,63	863,98	925,56	694,90	736,08
8	Республика Коми	4 608,05	4 959,77	1 111,14	1 358,08	1 067,52	1 117,99	1 172,57	1 213,88	1 256,83	1 269,82

Таблица 23 – Динамика финансирования капитальных вложений в инвестиционной программе, ед.

№	Наименование	Финансирование капитальных вложений на период с 2022 по 2027 годы									
		План утвер- жден- ной ИПР	Предло- жение по кор- ректи- ровке	2022		2023		2024		2025	
				план	Коррек- тировка	план	Коррек- тировка	план	Коррек- тировка	план	Коррек- тировка
1	Всего в ИПР, в том числе:	1 892	2 324	699	1 076	532	599	372	378	289	271
2	Архангельский	102	169	49	103	22	29	14	21	17	16
3	Вологодский	195	352	77	199	61	88	32	38	25	27
4	Карельский	329	365	121	163	87	80	60	58	61	64
5	Мурманский	276	299	92	109	60	68	82	84	42	38
6	Филиал в Республике Коми	263	288	96	131	73	67	51	50	43	40

7	Новгородский	114	194	39	92	27	44	24	30	24	28
8	Псковский	613	657	225	279	202	223	109	97	77	58



Снижение количества инвестиционных проектов ежегодно на 6-8% в утвержденном плане, а также в предложении по корректировке на 23-27%, ведет к снижению финансирования инвестиционной программы с 2021 по 2025 год и к концу 2025 года снижение составит 58% к утвержденному плану 2021 года.

### **7.3.3. Решения об установлении тарифов и возможности их корректировки**

По оценкам Минэкономразвития, прирост нерегулируемых цен на электроэнергию для конечных потребителей (кроме населения) на розничном рынке составит в 2020 году 5,6%, а в период 2021-2024 гг. не превысит ИПЦ и составит в среднем 2,9-3,5%. Таким образом, в области ценовой и тарифной политики государством сформирован вектор, направленный на сдерживание тарифного роста. Такой подход к госрегулированию получил название «инфляция минус».

В структуре источников финансирования вложений в основной капитал будет увеличиваться доля собственных средств. При этом возрастет доля прибыли и амортизации, направляемых на инвестиционные цели, в общем объеме прибыли и амортизации.

Основным приоритетом тарифной политики в сфере инфраструктурных компаний на долгосрочную перспективу (2016-2030 гг.) является обеспечение конкурентоспособности отечественных товаров, что накладывает ограничения на рост цен и тарифов, на протяжении всего прогнозного периода, начиная с 2016 года.

Для ограничения роста цен и тарифов на услуги инфраструктурных компаний, в прогнозный период необходимо реализовать следующие меры в области ценообразования:

1. Установить тарифные ограничения по учету инвестиционных затрат, стимулировать наращивание нетарифных и внебюджетных источников финансирования инвестиций.

2. Перейти на долгосрочное тарифное регулирование инфраструктурных организаций.

3. Обеспечить доступность подключения потребителей к инфраструктуре.

4. Внедрить показатели надежности и качества товаров и услуг организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности.

5. Ликвидировать перекрестное субсидирование и довести тарифы для отдельных категорий потребителей до экономически обоснованного уровня, отражающего себестоимость производства соответствующих товаров (услуг).

6. Пересматривать инвестиционные программы на период прогноза с учетом потребностей экономики и повышения эффективности инвестиционной деятельности.

7. Вывод устаревшего и модернизация действующего оборудования.

Тарифная политика будет проводиться в соответствии с долгосрочными принципами тарифного регулирования, приоритетом которых сохранится ограничение темпов роста цен на услуги естественных монополий уровнем инфляции и не превысит 4%.

По ПАО «Россети Северо-Запада» в 2022 г. была осуществлена ежегодная обязательная корректировка НВВ филиалов на 2022 год, предусмотренная действующим законодательством в области государственного регулирования тарифов.

Таблица 23 – Перечень тарифных решений об установлении тарифов на передачу электрической энергии на 2022 год

№	Наименование органа, принявшего решение	Тариф	№ документа
1	Агентство по тарифам и ценам Архангельской области	Единые (котловые) тарифы на передачу электрической энергии по сетям	№87-э/5 от 28.12.2021
2	Департамент топливно-энергетического комплекса и тарифного регулирования Вологодской области	Единые (котловые) тарифы на передачу электрической энергии по сетям	№730-р от 27.12.2021
3	Государственный комитет Республики Карелия по ценам и тарифам	Единые (котловые) тарифы на передачу электрической энергии по сетям	№202 от 29.12.2021
4	Комитет по тарифному регулированию Мурманской области	Единые (котловые) тарифы на передачу электрической энергии по сетям	№55/3 от 29.12.2021
5	Министерство энергетики, жилищно-коммунального хозяйства и тарифов Республики Коми	Единые (котловые) тарифы на передачу электрической энергии по сетям	№76/6 от 30.12.2021
6	Комитет по тарифной политике Новгородской области	Единые (котловые) тарифы на передачу электрической энергии по сетям	№98/6 от 27.12.2021
7	Комитет по тарифам и энергетике Псковской области	Единые (котловые) тарифы на передачу электрической энергии по сетям	№286-э от 28.12.2021

Таблица 24 – Инвестиции, за счет тарифных источников, млн. руб.

№	Наименование	2021	2022	2023	2024	2025
1	2	3	4	5	6	7
1	Инвестиции, осуществляемые за счет тарифных источников – утверждены в ИПР (млн. руб.)	2 276,10	2 832,33	3 327,59	3 652,00	3 879,36
2	Инвестиции, осуществляемые за счет тарифных источников (корректировка) (млн.руб.)	2 276,10	2 484,16	1 691,00	2 366,61	3 013,33

Анализ финансового плана и других источников, предлагаемых к корректировке инвестиционной программы показывает снижение величины финансирования инвестиционной программы за счет текущей амортизации, учтенной в ценах (тарифах) с 2023 года.

Размер амортизационных отчислений в качестве источника финансирования на 2022 год не превышает сумму, планируемую к учету в составе НВВ в тарифах на услуги по передаче электрической энергии (мощности) на 2022 год по статье амортизация.

Доработанный проект соответствует принятым и планируемым к принятию тарифно-балансовым решениям и обеспечен источниками финансирования.

Предложенная корректировка инвестиционной программы не окажет влияния на установленные на 2022 год тарифы на услуги по передачи электрической энергии (мощности), так как корректировка инвестиционной программы не является основанием для пересмотра действующих цен (тарифов) в электроэнергетике.

При отклонении исполнения инвестиционной программы более чем на 10%, данная корректировка предполагает учет фактических значений исполнения инвестиционной программы за истекший финансовый год. Следовательно, при указанном отклонении исполнения инвестиционной программы в 2022 году, корректировку будет возможно осуществить уже при тарифном регулировании на 2023 год.

Корректировка инвестиционной программы не повлияет на установленные на 2022 год тарифы на услуги по передачи электрической энергии (мощности).

Размер амортизации как основной источник финансирования доработанного проекта инвестиционной программы за счет тарифов на услуги по передаче электрической энергии (мощности), предусмотрен в доработанном проекте инвестиционной программы, на уровне, указанного в финансовом плане указанных филиалов, что не повлияет существенно на рост тарифов на услуги

по передаче электрической энергии (мощности) на долгосрочный период регулирования.

Таблица 25 – Предложение по корректировке финансового плана за счет амортизации, учтенной в тарифах, млн. руб.

№	Филиал ПАО "Россети Северо-Запада"	Значение амортизации, учтенное в тарифно-балансовом решении на 2021 год, млн. руб.	Предлагаемая величина текущей амортизации, учтенной в ценах (тарифах), млн. руб. по годам			
			2022	2023	2024	2025
1	2	3	8	9	10	11
1	Архангельский	6,74	172,57	151,69	142,00	162,83
2	Вологодский	895,18	420,66	607,35	685,39	623,29
3	Карельский	508,75	547,81	594,46	618,95	635,85
4	Мурманский	200,65	268,69	281,95	297,70	351,68
5	Филиал в Республике Коми	140,88	779,60	916,75	1 023,76	1 089,52
6	Новгородский	0,00	81,80	194,94	280,47	379,91
7	Псковский	523,90	561,19	580,46	603,73	636,27
Итого		<b>2 276,10</b>	<b>2 832,33</b>	<b>3 327,59</b>	<b>3 652,00</b>	<b>3 879,36</b>

Замечания в части планируемых целей, задач, этапов, сроков и конкретных результатов реализации инвестиционных проектов с учетом влияния на принятие тарифно-балансовых решений отсутствуют.

#### 7.3.4. Показатели финансово-экономического состояния

Эффективность производственной, инвестиционной и финансовой деятельности организации выражается в достигнутых финансовых результатах.

Приведенный ниже анализ финансового положения и эффективности деятельности ПАО «Россети Северо-Запада» выполнен за период 01.01.2020–31.12.2021 г. (2 года). При качественной оценке финансовых показателей учитывалась принадлежность ПАО «Россети «Северо-Запада» к отрасли "Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха» (класс по ОКВЭД 2 – 35).

Таблица 26 – Структура имущества и источники его формирования

Показатель	Значение показателя					Изменение за анализируемый период	
	в тыс. руб.			в % к валюте баланса		тыс. руб.	± %
	на 31.12.2019	на 31.12.20	на 31.12.21	на начало	на конец	(гр.4-гр.2)	((гр.4-гр.2) : гр.2)
				анализируемого периода	анализируемого периода		
				на 31.12.2019	на 31.12.21		
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>Актив</b>							
1. Внеоборотные активы	47 655 180	47 126 108	47 355 084	87,3	85,9	-300 096	-0,6
в том числе:							
основные средства	44 687 147	43 933 319	44 137 628	81,8	80,1	-549 519	-1,2
нематериальные активы	14	73	6	0,0	0,0	-8	-57,1
2. Оборотные, всего	6 945 248	7 251 040	7 750 353	12,7	14,1	805 105	11,6
в том числе:							
запасы	954 558	1 013 773	1 142 166	1,7	1,5	187 608	19,7
дебиторская задолженность	5 092 307	4 629 037	5 109 680	9,3	9,3	17 373	0,3
денежные средства и краткосрочные финансовые вложения	191 084	782 470	550 342	0,3	1,0	359 258	188,0
Прочие оборотные активы	694 561	782 214	914 617	1,3	1,7	220 056	31,7
<b>Пассив</b>							
1. Собственный капитал	24 804 968	23 313 449	24 388 302	45,4	44,3	-416 666	-1,7
Справочно: Чистые активы	24 644 549	23 189 258	24 296 002	45,1	44,1	-348 547	-1,4
2. Долгосрочные обязательства, всего	16 770 017	12 065 805	16 684 390	30,7	30,3	-85 627	-0,5
в том числе:							
заемные средства	12 360 000	7 752 573	12 162 573	22,6	22,1	-197 427	-1,6
3. Краткосрочные обязательства*, всего	13 025 570	18 997 894	14 032 745	23,9	25,5	1 007 175	7,7
в том числе:							
заемные средства	2 277 917	7 847 704	2 405 180	4,2	4,4	127 263	5,6
<b>Валюта баланса</b>	<b>54 600 555</b>	<b>54 377 148</b>	<b>55 105 437</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>504 882</b>	<b>0,9</b>

Структура активов организации на последний день анализируемого периода (31.12.2021) характеризуется следующим соотношением: 85,9% внеоборотных активов и 14,1% текущих. Активы организации за весь период практически не изменились. Несмотря на фактическую неизменность величины активов, собственный капитал уменьшился на 1,7%, что свидетельствует об отрицательной динамике имущественного положения организации.

На диаграмме ниже наглядно представлено соотношение основных групп активов организации:

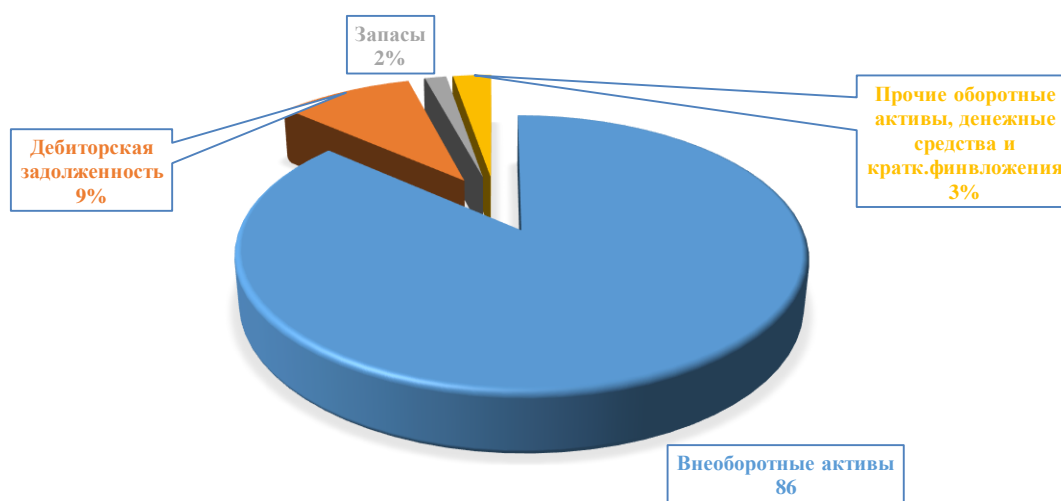


Рис. 27 – Соотношение активов ПАО «Россети Северо-Запада»

Рост величины активов организации связан, в первую очередь, с ростом следующих позиций актива бухгалтерского баланса (в скобках указана доля изменения статьи в общей сумме всех положительно изменившихся статей):

- денежные средства и денежные эквиваленты – 359 258 тыс. руб. (32,2%)
- отложенные налоговые активы – 256 887 тыс. руб. (23%)
- прочие оборотные активы – 220 056 тыс. руб. (19,7%)
- запасы – 187 608 тыс. руб. (16,8%)

Одновременно, в пассиве баланса наибольший прирост наблюдается по строкам:

- оценочные обязательства – 1 120 579 тыс. руб. (76,2%)
- краткосрочные заемные средства – 127 263 тыс. руб. (8,7%)
- отложенные налоговые обязательства – 122 292 тыс. руб. (8,3%)
- прочие краткосрочные обязательства – 76 269 тыс. руб. (5,2%)

Среди отрицательно изменившихся статей баланса можно выделить "основные средства" в активе и "нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)" в пассиве (-549 519 тыс. руб. и -393 532 тыс. руб. соответственно).

Собственный капитал организации за рассматриваемый период (31.12.19–31.12.21) практически не изменился, снизившись до 24 388 302,0 тыс. руб.

Таблица – 27 Оценка стоимости чистых активов организации

Показатель	Значение показателя					Изменение	
	в тыс. руб.			в % к валюте баланса		тыс. руб.	± %
	на 31.12.2019	на 31.12.20	на 31.12.21	на начало (31.12.2018)	на конец (31.12.2020)	(гр.4-гр.2)	((гр.4-гр.2) : гр.2)
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>1. Чистые активы</b>	24 644 549	23 189 258	24 296 002	42,6	44,1	-348 547	-1,4%
2. Уставный капитал	9 578 592	9 578 592	9 578 592	17,6	17,4	0	0,0%
3. Превышение чистых активов над уставным капиталом (стр.1-стр.2)	15 065 957	13 610 666	14 717 410	25,0	26,7	-348 547	-2,3%



Чистые активы организации на 31 декабря 2021 г. существенно (на 153,6%) превышают уставный капитал. Данное соотношение положительно характеризует финансовое положение, полностью удовлетворяя требованиям нормативных актов к величине чистых активов организации. При этом, определив текущее состояние показателя, следует отметить снижение чистых активов на 1,4% за анализируемый период (с 31.12.2019 по 31.12.2021). На следующем графике наглядно представлена динамика чистых активов и уставного капитала организации.



*Рис. 28 – Чистые активы и уставной капитал ПАО «Россети Северо-Запада»*

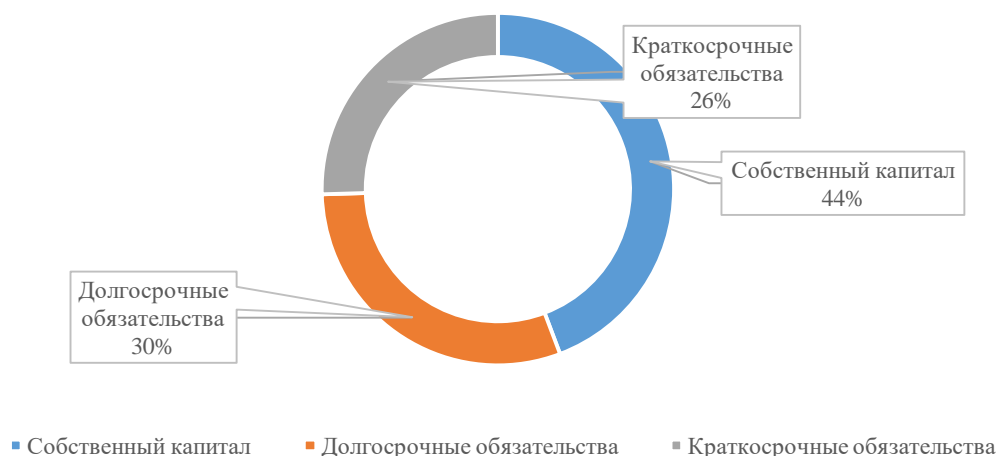
Таблица 28 – Основные показатели финансовой устойчивости организации

Показатель	Значение показателя			Изменение показателя (гр.4-гр.2)	Описание показателя и его нормативное значение
	на 31.12.19	на 31.12.20	на 31.12.21		
1	2	3	4	5	6
1. Коэффициент автономии	0,45	0,43	0,44	-0,01	Отношение собственного капитала к общей сумме капитала. Нормальное значение для данной отрасли: не менее 0,55 (оптимальное 0,65-0,8).
2. Коэффициент финансового левериджа	1,20	1,33	1,26	0,06	Отношение заемного капитала к собственному. Нормальное значение для данной отрасли: 0,82 и менее (оптимальное 0,25-0,54).
3. Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	-3,29	-3,28	-2,96	0,33	Отношение собственных оборотных средств к оборотным активам. Нормальное значение: не менее 0,1.

Показатель	Значение показателя			Изменение показателя (гр.4-гр.2)	Описание показателя и его нормативное значение
	на 31.12.19	на 31.12.20	на 31.12.21		
4. Индекс постоянного актива	1,92	2,02	1,94	0,02	Отношение стоимости внеоборотных активов к величине собственного капитала организации.
5. Коэффициент покрытия инвестиций	0,76	0,65	0,75	-0,02	Отношение собственного капитала и долгосрочных обязательств к общей сумме капитала. Нормальное значение для данной отрасли: 0,85 и более.
6. Коэффициент маневренности собственного капитала	-0,92	-1,02	-0,94	-0,02	Отношение собственных оборотных средств к источникам собственных средств. Нормальное значение: 0,05 и более.
7. Коэффициент мобильности имущества	0,13	0,13	0,14	0,01	Отношение оборотных средств к стоимости всего имущества. Характеризует отраслевую специфику организации.
8. Коэффициент мобильности оборотных средств	0,03	0,11	0,07	0,04	Отношение наиболее мобильной части оборотных средств (денежных средств и финансовых вложений) к общей стоимости оборотных активов.
9. Коэффициент краткосрочной задолженности	0,44	0,61	0,46	0,02	Отношение краткосрочной задолженности к общей сумме задолженности.

Коэффициент автономии организации на 31 декабря 2021 г. составил 0,44. Полученное значение показывает, что ввиду недостатка собственного капитала (44% от общего капитала) Общество в значительной степени зависит от кредиторов. За анализируемый период (с 31.12.2019 по 31.12.2021) наблюдалось небольшое уменьшение коэффициента автономии (-0,01).

Ниже на диаграмме наглядно представлено соотношение собственного и заемного капитала организации:

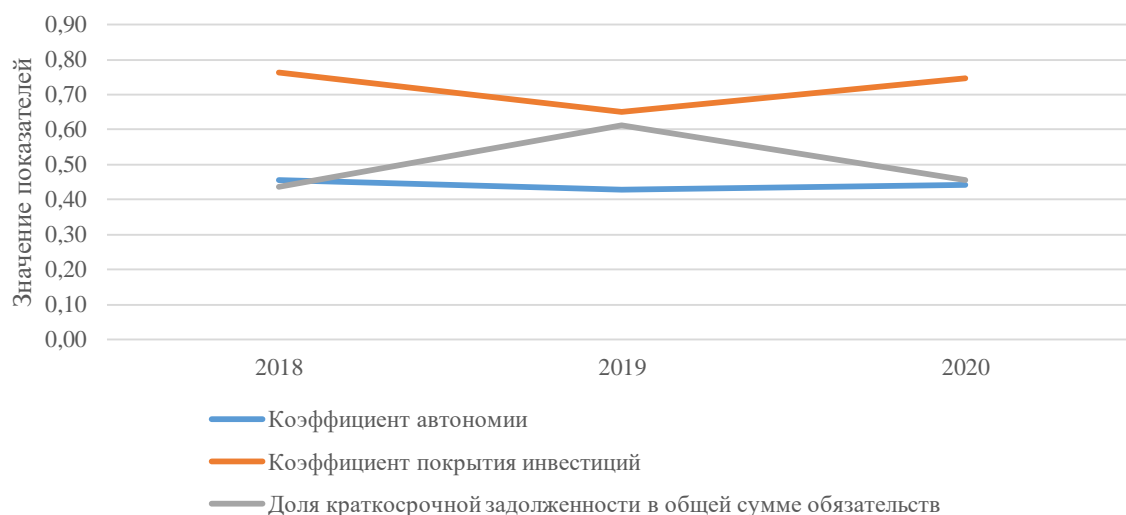


*Рис. 29 – Соотношение собственного и заемного капитала ПАО «Россети Северо-Запада»*

Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами на 31.12.2021 составил -2,96. При этом на первый день анализируемого периода коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами составлял -3,28 (т.е. имело место увеличение на 0,32). На 31 декабря 2021 г. значение коэффициента не удовлетворяет нормативному и находится в области критических значений. Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами в течение всего анализируемого периода не укладывался в нормативное значение.

Коэффициент покрытия инвестиций за два последних года уменьшился с 0,76 до 0,75 (на 0,02). Значение коэффициента на 31 декабря 2021 г. ниже нормативного значения.

Ниже на графике представлено изменение основных показателей финансовой устойчивости за рассматриваемый период (31.12.19–31.12.21):



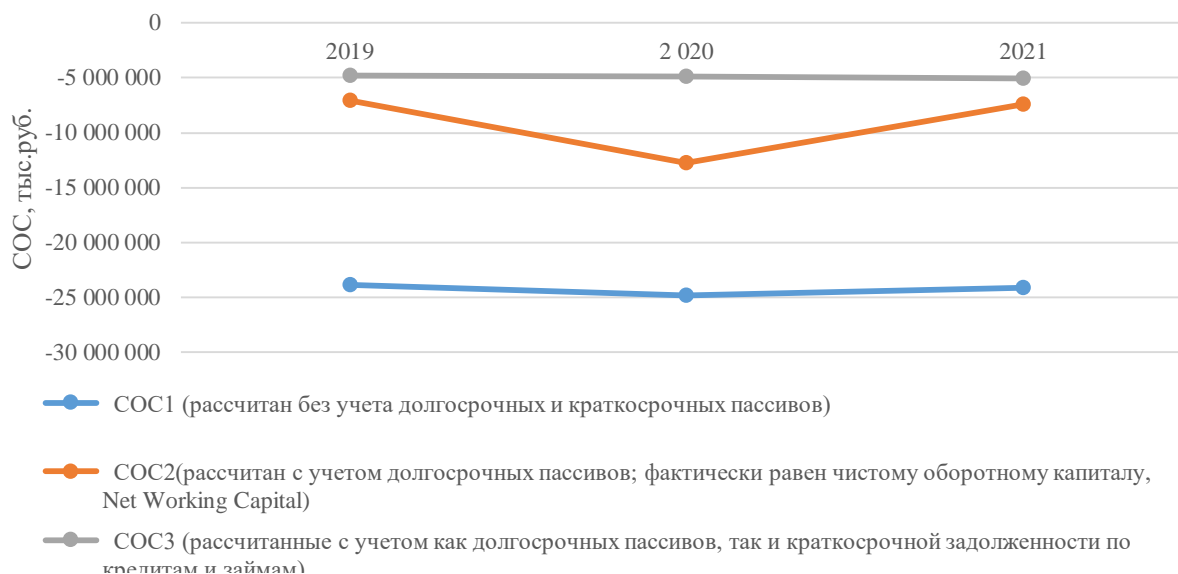
*Рис. 30 – Динамика изменений основных показателей финансовой устойчивости ПАО «Россети Северо-Запада»*

Таблица 29 – Анализ финансовой устойчивости по величине излишка (недостатка) собственных оборотных средств

Показатель собственных оборотных средств (СОС)	анализируемый период		Излишек (недостаток) <sup>1</sup>		
	на 31.12.2019	на 31.12.21	на 31.12.2019	на 31.12.20	на 31.12.21
1	2	3	4	4	5
СОС <sub>1</sub> (рассчитан без учета долгосрочных и краткосрочных пассивов)	-22 850 212	-22 966 782	-23 804 770	-24 826 432	-24 108 948
<b>СОС<sub>2</sub></b> (рассчитан с учетом долгосрочных пассивов; фактически равен чистому оборотному капиталу, Net Working Capital)	<b>-6 080 195</b>	<b>-6 282 392</b>	<b>-7 034 753</b>	<b>-12 760 627</b>	<b>-7 424 558</b>
СОС <sub>3</sub> (рассчитанные с учетом как долгосрочных пассивов, так и краткосрочной задолженности по кредитам и займам)	-3 802 278	-3 877 212	-4 756 836	-4 912 923	-5 019 378

<sup>1</sup> Излишек (недостаток) СОС рассчитывается как разница между собственными оборотными средствами и величиной запасов и затрат

Поскольку по состоянию на 31.12.2021 наблюдается недостаток собственных оборотных средств, рассчитанных по всем трем вариантам, финансовое положение организации по данному признаку можно характеризовать как неудовлетворительное. Более того все три показателя покрытия собственными оборотными средствами запасов за анализируемый период ухудшили свои значения.



*Рис. 31 – Анализ финансовой устойчивости по величине излишка (недостатка) собственных оборотных средств ПАО «Россети Северо-Запада»*

Таблица 30 – Расчет коэффициентов ликвидности

Показатель ликвидности	Анализируемый период			Изменение показателя (гр.3 - гр.2)	Расчет, рекомендованное значение
	на 31.12.2019	на 31.12.20	на 31.12.21		
1	2	3	4	5	6
1. Коэффициент текущей (общей) ликвидности	0,66	0,48	0,74	0,07	Отношение текущих активов к краткосрочным обязательствам.
					Нормальное значение: не менее 1,7.
	0,47	0,10	0,13	-0,33	Отношение ликвидных активов к краткосрочным обязательствам.

Показатель ликвидности	Анализируемый период			Изменение показателя (гр.3 - гр.2)	Расчет, рекомендованное значение
	на 31.12.2019	на 31.12.20	на 31.12.21		
2. Коэффициент быстрой (промежуточной) ликвидности					Нормальное значение: 1 и более.
3. Коэффициент абсолютной ликвидности	0,02	0,05	0,05	0,03	Отношение высоколиквидных активов к краткосрочным обязательствам. Нормальное значение: 0,2 и более.

На 31.12.2021 при норме 1,7 коэффициент текущей (общей) ликвидности имеет значение 0,74. При этом следует отметить, что за рассматриваемый период (с 31 декабря 2019 г. по 31 декабря 2021 г.) коэффициент вырос на 0,07.

Коэффициент быстрой ликвидности на 31 декабря 2021 г. тоже оказался ниже нормы (0,13). Это говорит о недостатке у организации ликвидных активов, которыми можно погасить наиболее срочные обязательства. Коэффициент быстрой ликвидности в течение всего анализируемого периода не укладывался в нормативное значение.

Коэффициент абсолютной ликвидности, как и два другие, имеет значение ниже нормы (0,05). Несмотря на это следует отметить положительную динамику – за весь анализируемый период коэффициент вырос на 0,03.

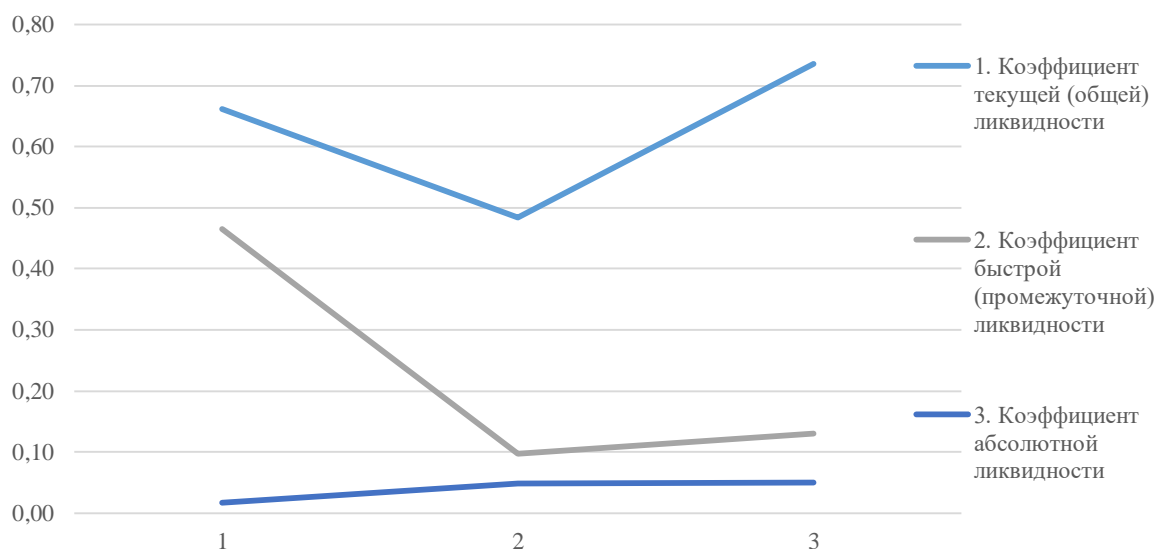


Рис. 32 – Анализ коэффициентов ликвидности ПАО «Россети Северо-Запада»

Таблица 31 – Анализ соотношения активов по степени ликвидности и обязательств по сроку погашения

Активы по степени ликвидности	На конец отчетного периода, тыс. руб.	Прирост за анализ. Период, %	Норм. соотношение	Пассивы по сроку погашения	На конец отчетного периода, тыс. руб.	Прирост за анализ. Период, %	Излишек/недостаток
							платеж. средств
							в
							тыс. руб., (гр.2 - гр.6)
1	2	3	4	5	6	7	8
А1. Высоколиквидные активы (ден. ср-ва + краткосрочные фин. вложения)	555 034	183,50	≥	П1. Наиболее срочные обязательства (привлеченные средства) (текущ. кред. задолж.)	8 748 651	-3,6	<b>-8 193 617</b>
А2. Быстрореализуемые активы (краткосрочная деб. задолженность)	5 109 680	0,3	≥	П2. Среднесрочные обязательства (краткосроч. обязательства кроме текущ. кредит. задолж.)	5 284 094	33,70	<b>-174 414</b>
А3. Медленно реализуемые активы (прочие оборот. активы)	2 085 639	25,9	≥	П3. Долгосрочные обязательства	16 684 390	-0,5	<b>-14 598 751</b>

Активы по степени ликвидности	На конец отчетного периода, тыс. руб.	Прирост за анализ. Период, %	Норм. соотношение	Пассивы по сроку погашения	На конец отчетного периода, тыс. руб.	Прирост за анализ. Период, %	Излишек/недостаток
							платеж. средств
							в
							тыс. руб., (гр.2 - гр.6)
А4. Труднореализуемые активы (внеоборотные активы)	47 355 084	0,6	≤	П4. Постоянные пассивы (собственный капитал)	24 388 302	-1,7	<b>22 966 782</b>

Из таблицы видно, что имеется негативное соотношение активов по степени ликвидности и обязательств по сроку погашения (не соблюдается ни одно из приведенных неравенств). Активы ПАО «Россети Северо-Запада» не покрывают соответствующие им по сроку погашения обязательства.

### Анализ эффективности деятельности организации

Выручка от реализации характеризует общий финансовый результат (валовой доход) от реализации продукции (работ, услуг) и является одним из важнейших показателей финансовой деятельности, по которому определяется рейтинг предприятия.

Выручка предприятия формируется как результат его деятельности по трем основным направлениям:

- основному производственному;
- инвестиционному;
- финансовому.

Основные финансовые результаты деятельности ПАО «Россети Северо-Запада» за анализируемый период приведены ниже в таблице.



Деятельность ПАО «Россети Северо-Запада» отнесена к отрасли «Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха», что было учтено при качественной оценке значений финансовых показателей.

Таблица 32 – Обзор результатов деятельности организации

№	Показатель	Значение показателя, тыс. руб.		Изменение показателя	
		на 31.12.20	факт 2021	тыс. руб.	± %
				(гр.4 - гр.3)	((4-3) : 3)
1	2	3	4	5	6
1	1. Выручка	43 935 981	45 809 314	1 873 333	4%
2	2. Расходы по обычным видам деятельности	-42 004 369	-43 941 950	-1 937 581	5%
3	3. Прибыль (убыток) от продаж (1-2)	1 931 612	1 867 364	-64 248	-3%
4	4. Прочие доходы и расходы, кроме процентов к уплате	-2 609 602	419 150	3 028 752	116%
5	5. EBIT (прибыль до уплаты процентов и налогов) (3+4)	-677 990	2 286 513	2 964 503	437%
6	5а. EBITDA (прибыль до процентов, налогов и амортизации)	4 033 702	6 907 814	2 874 112	171%
7	6. Проценты к уплате	-940 730	-913 726	27 004	-3%
8	7. Изменение налоговых активов и обязательств, налог на прибыль и прочее	247 565	-297 935	-545 500	-220%
9	8. Чистая прибыль (убыток) (5-6+7)	-1 371 155	1 074 852	2 446 007	178%
10	Справочно:	-1 371 155	1 074 852	2 446 007	125%
11	Совокупный финансовый результат периода				

За два года имело место повышение выручки с 43 935 981 тыс. руб. до 45 809 314 тыс. руб. (на 1 873 333 тыс. руб.).

Прибыль от продаж за последний год составила 1 867 364 тыс. руб. Финансовый результат от продаж в течение анализируемого периода существенно уменьшился (на 64 248 тыс. руб.).

Изучая расходы по обычным видам деятельности, следует отметить, что организация учитывала общехозяйственные (управленческие) расходы в качестве условно-постоянных, относя их по итогам отчетного периода на счет реализации.

Таблица 31 – Анализ рентабельности

Показатели рентабельности	Значения показателя (в %, или в копейках с рубля)		Изменение показателя	
	на 31.12.20	факт 2021	коп.	± %
			(гр.3 - гр.2)	((3-2) : 2)
1	2	3	4	5
1. Рентабельность продаж (величина прибыли от продаж в каждом рубле выручки). Нормальное значение для данной отрасли: не менее 9%.	4,4	4,1	-0,3	-7,3
2. Рентабельность продаж по ЕВИТ (величина прибыли от продаж до уплаты процентов и налогов в каждом рубле выручки).	-1,5	5,0	6,5	-423,5
3. Рентабельность продаж по чистой прибыли (величина чистой прибыли в каждом рубле выручки).	-3,1	2,3	5,5	-175,2
<i>Справочно:</i>				
Прибыль от продаж на рубль, вложенный в производство и реализацию продукции (работ, услуг)	4,6	4,2	-0,4	-8,7
Коэффициент покрытия процентов к уплате (ICR), коэфф. Нормальное значение: 1,5 и более.	-0,7	2,5	3,2	-437,2

Представленные в таблице показатели рентабельности за последний год имеют положительные значения как следствие прибыльной деятельности Общества.

Прибыль от продаж в анализируемом периоде составляет 4,1% от полученной выручки. Тем не менее, имеет место падение рентабельности продаж по сравнению с данным показателем за 2020 год (-0,3%).

Показатель рентабельности, рассчитанный как отношение прибыли до процентов к уплате и налогообложения (ЕВІТ) к выручке организации, за последний год составил 5%. То есть в каждом рубле выручки организации содержалось 5 коп. прибыли до налогообложения и процентов к уплате.



*Рис. 33 – Динамика показателей рентабельности продаж ПАО «Россети Северо-Запада»*

Таблица 32 – Рентабельность использования, вложенного в предпринимательскую деятельность капитал

Показатель рентабельности	Значение показателя, %		Изменение	Расчет показателя
	2020	2021		
1	2	3	4	5
Рентабельность собственного капитала (ROE)	-5,9	4,4	10,3	Отношение чистой прибыли к средней величине собственного капитала. Нормальное значение для данной отрасли: 11% и более.
Рентабельность активов (ROA)	-2,5	2,0	4,5	Отношение чистой прибыли к средней стоимости активов. Нормальное значение для данной отрасли: не менее 8%.
Прибыль на задействованный капитал (ROCE)	-1,9	5,6	7,5	Отношение прибыли до уплаты процентов и налогов (ЕВІТ) к собственному капиталу и долгосрочным обязательствам.

Показатель рентабельности	Значение показателя, %		Измене- ние	Расчет показателя
	2020	2021		
Рентабельность производственных фондов	4,4	4,2	-0,1	Отношение прибыли от продаж к средней стоимости основных средств и материально-производственных запасов.
<i>Справочно:</i>				
Фондоотдача, коэфф.	24,8	26,0	1,2	Отношение выручки к средней стоимости основных средств.

За последний год каждый рубль собственного капитала организации принес чистую прибыль в размере 4,4 руб. За рассматриваемый период (31.12.19–31.12.21) прирост рентабельности собственного капитала составил +10,3%. За 2021 год значение рентабельности собственного капитала можно считать неудовлетворительным.

Рентабельность активов за последний год составила 2%. Это на 4,5% превышает значение рентабельности активов за 2020 год.

Ниже на графике представлено изменение основных показателей рентабельности активов и капитала организации за два года.

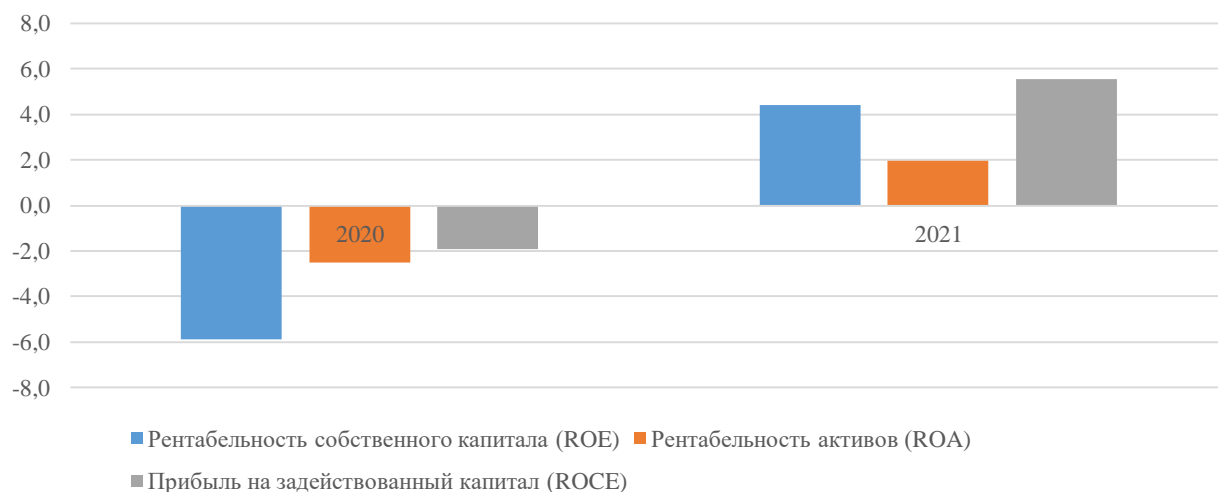


Рис. 28 – Динамика показателей рентабельности активов и капитала

Производительность труда за период с 01.01.2021 по 31.12.2021 равнялась 3 322 тыс. руб./чел., однако за 2020 год производительность труда была меньше – 3 054 тыс. руб./чел. (т.е. имело место изменение +268 тыс. руб./чел.).

### **Выводы по результатам анализа**

Ниже по качественному признаку обобщены важнейшие показатели финансового положения и результаты деятельности ПАО «Россети Северо-Запада» за весь рассматриваемый период.

Приведенные ниже 2 показателя результатов деятельности имеют исключительно хорошие значения:

- чистая прибыль за 2021 год составила 1 074 853 тыс. руб. (+2 446 008 тыс. руб. по сравнению с предшествующим годом);
- положительная динамика прибыли до процентов к уплате и налогообложения (ЕВИТ) на рубль выручки организации (+5 коп. к -1,5 коп. с рубля выручки за период с 01.01.2020 по 31.12.2020).

Приведенные ниже 2 показателя финансового положения и результатов деятельности организации имеют положительные значения:

- чистые активы превышают уставный капитал, однако за весь анализируемый период произошло снижение их величины;
- за 2021 год получена прибыль от продаж (1 867 364 тыс. руб.), однако наблюдалась ее отрицательная динамика по сравнению с предшествующим годом (-64 248 тыс. руб.).

Показателем, имеющим значение на границе норматива, является следующий – незначительное падение прибыльности продаж (-0,3 процентных пункта от рентабельности за 2020 год равной 4,1 %).

Следующие 3 показателя финансового положения и результатов деятельности организации имеют отрицательные значения:

- высокая зависимость организации от заемного капитала (собственный капитал составляет только 44%);
- уменьшение собственного капитала Общества при том что, активы организации практически остались на том же уровне;
- коэффициент покрытия инвестиций ниже нормы (доля собственного капитала и долгосрочных обязательств составляет только 75% от общего капитала организации).

Показатели финансового положения организации, имеющие критические значения:

- значение коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами (-2,96) не соответствует нормативному, находясь в области критических значений;
- коэффициент текущей (общей) ликвидности существенно ниже нормального значения;
- значительно ниже нормального значения коэффициент быстрой (промежуточной) ликвидности;
- существенно ниже нормального значения коэффициент абсолютной ликвидности;
- активы организации не покрывают соответствующие им по сроку погашения обязательства;
- критическое финансовое положение по величине собственных оборотных средств.

### **7.3.5. Показатели финансово-экономического состояния с учетом оценки возможности привлечения инвестиций для целей финансирования ИПР**

Рентабельность собственного капитала – по сути главный показатель для стратегических инвесторов. Данный показатель определяет эффективность использования капитала, инвестированного собственниками предприятия. Собственники получают рентабельность от инвестиций в виде вкладов в уставный капитал. Они жертвуют теми средствами, которые формируют собственный капитал организации и получают взамен права на соответствующую долю прибыли.

С позиции собственников рентабельность наиболее достоверно отображается в виде рентабельности на собственный капитал. Показатель важен для акционеров компании, так как характеризует прибыль, которую собственник получит с рубля инвестиций в предприятие.

Анализ финансовой отчетности должен использоваться на постоянной основе в качестве периодического мониторинга (еженедельно, ежемесячно, ежеквартально и т. д.) деятельности предприятия.

В соответствии с предложением по корректировке финансового плана в 2022 году ПАО «Россети Северо-Запада» не планирует уменьшить объем заемных средств, направляемых на финансирование ИПР, по сравнению с утвержденным планом.

Соотношение долг/EBITDA при корректировке в 2022 году планируется уменьшить с 2,2 до 3 (при рекомендуемом значении 3,0).

Вместе с тем в рамках финансового плана планируется уменьшение сальдо денежных средств в 2022 году на 169,1 млн. руб. с 64 млн. руб. (утверждено) до минус -105,9 млн. руб. (доработанное предложение).

Данное снижение сформировано из:

- снижения сальдо от операционной деятельности (- 4 574,8 млн. руб.);
- уменьшения сальдо по инвестиционным операциям ( - 1 202,80 млн. руб.);
- увеличения сальдо по финансовым операциям ( + 5 606,8 млн. руб.).

Предложение по величине остатка денежных средств на конец 2022 года составляет 444,5 млн. руб. В соответствии с доработанными предложениями по корректировке финансового плана к 2025 году величина остатка денежных средств составит 262,6 млн. руб.

В рамках доработанных предложений по корректировке финансового плана на 2022-2025 гг. ПАО «Россети Северо-Запада» планирует:

- в 2022 году: увеличить долю заемных средств на 0,5 процентных пунктов до 17% от общего объема финансирования;
- в 2023-2025 годах: увеличить долю заемных средств от 45% (2023), 43% (2024) и к 2025 году до 35% от общего объема финансирования.

Динамика соотношения долг/EBITDA на период реализации инвестиционной программы представлена на рисунке ниже.





Рис. 29 – Соотношение долг/EBITDA в рамках утвержденного плана и предложений по корректировке

Предложения по корректировке финансового плана по оценкам Эксперта позволят обеспечить привлечение необходимого объема заемных средств для финансирования инвестиционной программы.

Предложения по корректировке финансового плана ПАО «Россети Северо-Запада», подготовленные к доработанному проекту корректировки инвестиционной программы на 2022–2025 гг., обеспечивают положительный уровень величины остатка денежных средств и стабилизацию показателя долговой нагрузки, что отражает достаточный уровень платежеспособности ПАО «Россети Северо-Запада».

Доработанный проект корректировки инвестиционной программы ПАО «Россети Северо-Запада» обеспечен источниками финансирования.

## 7.4 Проверка показателей проектов в сфере технологического присоединения

Проект изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Северо-Запад», утвержденную приказом Минэнерго России от 24.12.2021 № 33@, в форме №1 содержит 217 проектов в сфере технологического присоединения.

Таблица 27 – Группы ИП в сфере технологического присоединения в проекте изменений ИПР ПАО «Россети Северо-Запад»

№	Номер группы ИП	Наименование ИП
1	2	3
1	X.1.1.1.	Технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей
2	X.1.1.1.1.	Технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей максимальной мощностью до 15 кВт
3	X.1.1.1.2.	Технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей максимальной мощностью до 150 кВт
4	X.1.1.1.3.	Технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей свыше 150 кВт
5	X.1.1.2.	Технологическое присоединение объектов электросетевого хозяйства
6	X.1.1.2.1.	Технологическое присоединение объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих иным сетевым организациям и иным лицам
7	X.1.1.2.2.	Технологическое присоединение к электрическим сетям иных сетевых организаций
8	X.1.1.3.	Технологическое присоединение объектов по производству электрической энергии
9	X.1.1.3.1.	Строительство новых объектов электросетевого хозяйства для усиления электрической сети в целях осуществления технологического присоединения
10	X.1.1.3.1.	Реконструкция существующих объектов электросетевого хозяйства для усиления электрической сети в целях осуществления технологического присоединения
11	X.1.1.4.	Усиление электрической сети в целях осуществления технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей и (или) объектов электросетевого хозяйства
12	X.1.1.4.1.	Строительство новых объектов электросетевого хозяйства для усиления электрической сети в целях осуществления технологического присоединения
13	X.1.1.4.2.	Реконструкция существующих объектов электросетевого хозяйства для усиления электрической сети в целях осуществления технологического присоединения

#### 7.4.1. Технические показатели объектов

Технические показатели проектов соответствуют сведениям, содержащимся в документах входящих в состав материалов, обосновывающих ИПР ПАО «Россети Северо-Запад».

#### 7.4.2. Состав выполняемых мероприятий

Таблица 28 – Группы ИП в сфере технологического присоединения

Филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	Номер группы ИП	Состав выполняемых мероприятий
Мурманский	1.1.1.1.	Технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей
	1.1.1.1.1.	Технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей максимальной мощностью до 15 кВт
	1.1.1.1.2.	Технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей максимальной мощностью до 150 кВт
	1.1.1.1.3.	Технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей свыше 150 кВт
	1.1.1.2.	Технологическое присоединение объектов электросетевого хозяйства
	1.1.1.2.1.	Технологическое присоединение объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих иным сетевым организациям и иным лицам
	1.1.1.2.2.	Технологическое присоединение к электрическим сетям иных сетевых организаций
	1.1.1.3.	Технологическое присоединение объектов по производству электрической энергии
	1.1.1.3.1.	Строительство новых объектов электросетевого хозяйства для усиления электрической сети в целях осуществления технологического присоединения
	1.1.1.3.1.	Реконструкция существующих объектов электросетевого хозяйства для усиления электрической сети в целях осуществления технологического присоединения
	1.1.1.4.	Усиление электрической сети в целях осуществления технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей и (или) объектов электросетевого хозяйства
	1.1.1.4.1.	Строительство новых объектов электросетевого хозяйства для усиления электрической сети в целях осуществления технологического присоединения
	1.1.1.4.2.	Реконструкция существующих объектов электросетевого хозяйства для усиления электрической сети в целях осуществления технологического присоединения
Псковский	2.1.1.1.	Технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей
	2.1.1.1.1.	Технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей максимальной мощностью до 15 кВт
	2.1.1.1.2.	Технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей максимальной мощностью до 150 кВт
	2.1.1.1.3.	Технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей свыше 150 кВт
	2.1.1.2.	Технологическое присоединение объектов электросетевого хозяйства

	2.1.1.2.1.	Технологическое присоединение объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих иным сетевым организациям и иным лицам
	2.1.1.2.2.	Технологическое присоединение к электрическим сетям иных сетевых организаций
	2.1.1.3.	Технологическое присоединение объектов по производству электрической энергии
	2.1.1.3.1.	Строительство новых объектов электросетевого хозяйства для усиления электрической сети в целях осуществления технологического присоединения
	2.1.1.3.1.	Реконструкция существующих объектов электросетевого хозяйства для усиления электрической сети в целях осуществления технологического присоединения
	2.1.1.4.	Усиление электрической сети в целях осуществления технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей и (или) объектов электросетевого хозяйства
	2.1.1.4.1.	Строительство новых объектов электросетевого хозяйства для усиления электрической сети в целях осуществления технологического присоединения
	2.1.1.4.2.	Реконструкция существующих объектов электросетевого хозяйства для усиления электрической сети в целях осуществления технологического присоединения
Карельский	3.1.1.1.	Технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей
	3.1.1.1.1.	Технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей максимальной мощностью до 15 кВт
	3.1.1.1.2.	Технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей максимальной мощностью до 150 кВт
	3.1.1.1.3.	Технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей свыше 150 кВт
	3.1.1.2.	Технологическое присоединение объектов электросетевого хозяйства
	3.1.1.2.1.	Технологическое присоединение объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих иным сетевым организациям и иным лицам
	3.1.1.2.2.	Технологическое присоединение к электрическим сетям иных сетевых организаций
	3.1.1.3.	Технологическое присоединение объектов по производству электрической энергии
	3.1.1.3.1.	Строительство новых объектов электросетевого хозяйства для усиления электрической сети в целях осуществления технологического присоединения
	3.1.1.3.1.	Реконструкция существующих объектов электросетевого хозяйства для усиления электрической сети в целях осуществления технологического присоединения
	3.1.1.4.	Усиление электрической сети в целях осуществления технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей и (или) объектов электросетевого хозяйства
	3.1.1.4.1.	Строительство новых объектов электросетевого хозяйства для усиления электрической сети в целях осуществления технологического присоединения
	3.1.1.4.2.	Реконструкция существующих объектов электросетевого хозяйства для усиления электрической сети в целях осуществления технологического присоединения
Архангельский	4.1.1.1.	Технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей
	4.1.1.1.1.	Технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей максимальной мощностью до 15 кВт

	4.1.1.1.2.	Технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей максимальной мощностью до 150 кВт
	4.1.1.1.3.	Технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей свыше 150 кВт
	4.1.1.2.	Технологическое присоединение объектов электросетевого хозяйства
	4.1.1.2.1.	Технологическое присоединение объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих иным сетевым организациям и иным лицам
	4.1.1.2.2.	Технологическое присоединение к электрическим сетям иных сетевых организаций
	4.1.1.3.	Технологическое присоединение объектов по производству электрической энергии
	4.1.1.3.1.	Строительство новых объектов электросетевого хозяйства для усиления электрической сети в целях осуществления технологического присоединения
	4.1.1.3.1.	Реконструкция существующих объектов электросетевого хозяйства для усиления электрической сети в целях осуществления технологического присоединения
	4.1.1.4.	Усиление электрической сети в целях осуществления технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей и (или) объектов электросетевого хозяйства
	4.1.1.4.1.	Строительство новых объектов электросетевого хозяйства для усиления электрической сети в целях осуществления технологического присоединения
	4.1.1.4.2.	Реконструкция существующих объектов электросетевого хозяйства для усиления электрической сети в целях осуществления технологического присоединения
Новгородский	5.1.1.1.	Технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей
	5.1.1.1.1.	Технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей максимальной мощностью до 15 кВт
	5.1.1.1.2.	Технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей максимальной мощностью до 150 кВт
	5.1.1.1.3.	Технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей свыше 150 кВт
	5.1.1.2.	Технологическое присоединение объектов электросетевого хозяйства
	5.1.1.2.1.	Технологическое присоединение объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих иным сетевым организациям и иным лицам
	5.1.1.2.2.	Технологическое присоединение к электрическим сетям иных сетевых организаций
	5.1.1.3.	Технологическое присоединение объектов по производству электрической энергии
	5.1.1.3.1.	Строительство новых объектов электросетевого хозяйства для усиления электрической сети в целях осуществления технологического присоединения
	5.1.1.3.1.	Реконструкция существующих объектов электросетевого хозяйства для усиления электрической сети в целях осуществления технологического присоединения
	5.1.1.4.	Усиление электрической сети в целях осуществления технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей и (или) объектов электросетевого хозяйства
	5.1.1.4.1.	Строительство новых объектов электросетевого хозяйства для усиления электрической сети в целях осуществления технологического присоединения
	5.1.1.4.2.	Реконструкция существующих объектов электросетевого хозяйства для усиления электрической сети в целях осуществления технологического присоединения

Вологодский	6.1.1.1.	Технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей
	6.1.1.1.1.	Технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей максимальной мощностью до 15 кВт
	6.1.1.1.2.	Технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей максимальной мощностью до 150 кВт
	6.1.1.1.3.	Технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей свыше 150 кВт
	6.1.1.2.	Технологическое присоединение объектов электросетевого хозяйства
	6.1.1.2.1.	Технологическое присоединение объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих иным сетевым организациям и иным лицам
	6.1.1.2.2.	Технологическое присоединение к электрическим сетям иных сетевых организаций
	6.1.1.3.	Технологическое присоединение объектов по производству электрической энергии
	6.1.1.3.1.	Строительство новых объектов электросетевого хозяйства для усиления электрической сети в целях осуществления технологического присоединения
	6.1.1.3.1.	Реконструкция существующих объектов электросетевого хозяйства для усиления электрической сети в целях осуществления технологического присоединения
	6.1.1.4.	Усиление электрической сети в целях осуществления технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей и (или) объектов электросетевого хозяйства
	6.1.1.4.1.	Строительство новых объектов электросетевого хозяйства для усиления электрической сети в целях осуществления технологического присоединения
	6.1.1.4.2.	Реконструкция существующих объектов электросетевого хозяйства для усиления электрической сети в целях осуществления технологического присоединения
В Республике Коми	7.1.1.1.	Технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей
	7.1.1.1.1.	Технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей максимальной мощностью до 15 кВт
	7.1.1.1.2.	Технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей максимальной мощностью до 150 кВт
	7.1.1.1.3.	Технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей свыше 150 кВт
	7.1.1.2.	Технологическое присоединение объектов электросетевого хозяйства
	7.1.1.2.1.	Технологическое присоединение объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих иным сетевым организациям и иным лицам
	7.1.1.2.2.	Технологическое присоединение к электрическим сетям иных сетевых организаций
	7.1.1.3.	Технологическое присоединение объектов по производству электрической энергии
	7.1.1.3.1.	Строительство новых объектов электросетевого хозяйства для усиления электрической сети в целях осуществления технологического присоединения
	7.1.1.3.1.	Реконструкция существующих объектов электросетевого хозяйства для усиления электрической сети в целях осуществления технологического присоединения
	7.1.1.4.	Усиление электрической сети в целях осуществления технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей и (или) объектов электросетевого хозяйства

	7.1.1.4.1.	Строительство новых объектов электросетевого хозяйства для усиления электрической сети в целях осуществления технологического присоединения
	7.1.1.4.2.	Реконструкция существующих объектов электросетевого хозяйства для усиления электрической сети в целях осуществления технологического присоединения

Состав мероприятий ИП в сфере технологического присоединения был проанализирован на основе обосновывающих материалов проектов. Мероприятия обеспечивают достижение значений количественных показателей, характеризующих цели ИП.

## 7.5 Показатели, характеризующие уровень качества технологического присоединения

### 7.5.1. Количественные показатели

Таблица 29 – Значения количественных показателей в сфере технологического присоединения

№	Период	показатель общего числа исполненных в рамках инвестиционной программы обязательств сетевой организации по осуществлению технологического присоединения		показатель числа обязательств сетевой организации по осуществлению технологического присоединения, исполненных в рамках инвестиционной программы с нарушением установленного срока технологического присоединения	
		План	Корректировка	План	Корректировка
1	2	3	4	5	6
1	2022	12 878,00	10 167,00	-	8,00
2	2023	12 541,00	13 344,00	-	2,00
3	2024	12 233,00	12 904,00	-	-
4	2025	11 934,00	12 656,00	-	-
5	2026	12 584,00	нд	-	нд
6	2027	12 451,00	нд	-	нд
Итого:		74 621,00	49 071,00	-	10,00

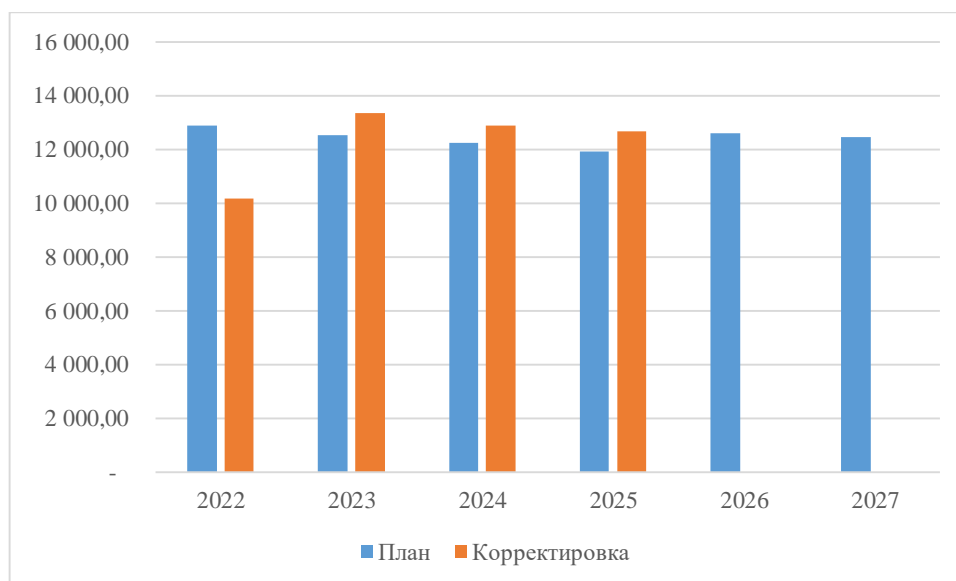


Рис. 29 – Показатель общего числа исполненных в рамках инвестиционной программы обязательств сетевой организации по осуществлению технологического присоединения





Рис. 30 – показатель числа обязательств сетевой организации по осуществлению технологического присоединения, исполненных в рамках инвестиционной программы с нарушением установленного срока технологического присоединения

### 7.5.2. Целевые показатели

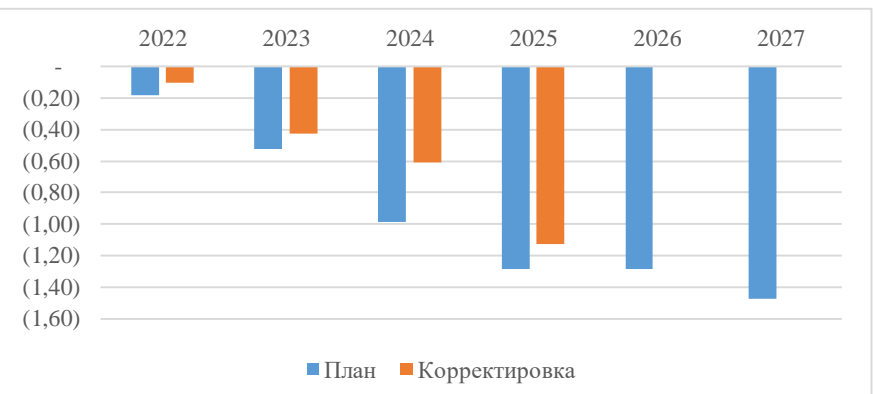
Целевые показатели, характеризующие уровень качества технологического присоединения сформированы обосновано. Их значения базируются на данных из паспортов ИП.

Кроме этого, проекты в сфере технологического присоединения оказывают влияние на следующие показатели.

Таблица 30 – Влияние ИП в сфере технологического присоединения на отдельные количественные показатели, характеризующие достижение целей таких проектов

№	Показатель	Степень влияния																					
1	2	3																					
1	Показатель увеличения мощности силовых (авто-) трансформаторов на подстанциях в рамках осуществления технологического присоединения к электрическим сетям	<p>показатель увеличения мощности силовых (авто-) трансформаторов на подстанциях в рамках осуществления технологического присоединения к электрическим сетям</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Год</th> <th>План</th> <th>Корректировка</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2022</td> <td>38,00</td> <td>65,00</td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>22,00</td> <td>82,00</td> </tr> <tr> <td>2024</td> <td>22,00</td> <td>65,00</td> </tr> <tr> <td>2025</td> <td>22,00</td> <td>30,00</td> </tr> <tr> <td>2026</td> <td>28,00</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>2027</td> <td>28,00</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	Год	План	Корректировка	2022	38,00	65,00	2023	22,00	82,00	2024	22,00	65,00	2025	22,00	30,00	2026	28,00	-	2027	28,00	-
Год	План	Корректировка																					
2022	38,00	65,00																					
2023	22,00	82,00																					
2024	22,00	65,00																					
2025	22,00	30,00																					
2026	28,00	-																					
2027	28,00	-																					
2	Показатель увеличения протяженности линий электропередачи в рамках осуществления технологического присоединения к электрическим сетям	<p>показатель увеличения протяженности линий электропередачи в рамках осуществления технологического присоединения к электрическим сетям</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Год</th> <th>План</th> <th>Корректировка</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2022</td> <td>540,00</td> <td>740,00</td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>480,00</td> <td>600,00</td> </tr> <tr> <td>2024</td> <td>480,00</td> <td>580,00</td> </tr> <tr> <td>2025</td> <td>490,00</td> <td>500,00</td> </tr> <tr> <td>2026</td> <td>520,00</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>2027</td> <td>470,00</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	Год	План	Корректировка	2022	540,00	740,00	2023	480,00	600,00	2024	480,00	580,00	2025	490,00	500,00	2026	520,00	-	2027	470,00	-
Год	План	Корректировка																					
2022	540,00	740,00																					
2023	480,00	600,00																					
2024	480,00	580,00																					
2025	490,00	500,00																					
2026	520,00	-																					
2027	470,00	-																					
3	Показатель максимальной мощности присоединяемых потребителей электрической энергии	<p>показатель максимальной мощности присоединяемых потребителей электрической энергии</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Год</th> <th>План</th> <th>Корректировка</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2022</td> <td>500,00</td> <td>8200,00</td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>200,00</td> <td>5500,00</td> </tr> <tr> <td>2024</td> <td>200,00</td> <td>5200,00</td> </tr> <tr> <td>2025</td> <td>200,00</td> <td>5000,00</td> </tr> <tr> <td>2026</td> <td>5000,00</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>2027</td> <td>5000,00</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	Год	План	Корректировка	2022	500,00	8200,00	2023	200,00	5500,00	2024	200,00	5200,00	2025	200,00	5000,00	2026	5000,00	-	2027	5000,00	-
Год	План	Корректировка																					
2022	500,00	8200,00																					
2023	200,00	5500,00																					
2024	200,00	5200,00																					
2025	200,00	5000,00																					
2026	5000,00	-																					
2027	5000,00	-																					

№	Показатель	Степень влияния																					
1	2	3																					
4	Показатель максимальной мощности энергопринимающих устройств при осуществлении технологического присоединения объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям или иным лицам	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Год</th> <th>План</th> <th>Корректировка</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2022</td> <td>2,8</td> <td>0,5</td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>0</td> <td>10,5</td> </tr> <tr> <td>2024</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>2025</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>2026</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>2027</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> </tbody> </table>	Год	План	Корректировка	2022	2,8	0,5	2023	0	10,5	2024	0	0	2025	0	0	2026	0	0	2027	0	0
Год	План	Корректировка																					
2022	2,8	0,5																					
2023	0	10,5																					
2024	0	0																					
2025	0	0																					
2026	0	0																					
2027	0	0																					
5	Показатель степени загрузки трансформаторной подстанции	-																					
6	Показатель замены силовых (авто-) трансформаторов	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Год</th> <th>План</th> <th>Корректировка</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2022</td> <td>5,0</td> <td>2,0</td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>41,0</td> <td>35,0</td> </tr> <tr> <td>2024</td> <td>9,0</td> <td>10,0</td> </tr> <tr> <td>2025</td> <td>58,0</td> <td>11,0</td> </tr> <tr> <td>2026</td> <td>2,0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>2027</td> <td>42,0</td> <td>0</td> </tr> </tbody> </table>	Год	План	Корректировка	2022	5,0	2,0	2023	41,0	35,0	2024	9,0	10,0	2025	58,0	11,0	2026	2,0	0	2027	42,0	0
Год	План	Корректировка																					
2022	5,0	2,0																					
2023	41,0	35,0																					
2024	9,0	10,0																					
2025	58,0	11,0																					
2026	2,0	0																					
2027	42,0	0																					
7	Показатель замены выключателей	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Год</th> <th>План</th> <th>Корректировка</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2022</td> <td>43,0</td> <td>42,0</td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>7,0</td> <td>9,0</td> </tr> <tr> <td>2024</td> <td>32,0</td> <td>23,0</td> </tr> <tr> <td>2025</td> <td>9,0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>2026</td> <td>15,0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>2027</td> <td>25,0</td> <td>0</td> </tr> </tbody> </table>	Год	План	Корректировка	2022	43,0	42,0	2023	7,0	9,0	2024	32,0	23,0	2025	9,0	0	2026	15,0	0	2027	25,0	0
Год	План	Корректировка																					
2022	43,0	42,0																					
2023	7,0	9,0																					
2024	32,0	23,0																					
2025	9,0	0																					
2026	15,0	0																					
2027	25,0	0																					

№ 1	Показатель 2	Степень влияния 3																					
8	Показатель оценки изменения доли полезного отпуска электрической энергии, который формируется посредством приборов учета электрической энергии, включенных в систему сбора и передачи данных	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Год</th> <th>План</th> <th>Корректировка</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2022</td> <td>0,00</td> <td>1,00</td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>0,00</td> <td>0,00</td> </tr> <tr> <td>2024</td> <td>0,00</td> <td>0,00</td> </tr> <tr> <td>2025</td> <td>0,00</td> <td>0,00</td> </tr> <tr> <td>2026</td> <td>0,00</td> <td>0,00</td> </tr> <tr> <td>2027</td> <td>0,00</td> <td>0,00</td> </tr> </tbody> </table>	Год	План	Корректировка	2022	0,00	1,00	2023	0,00	0,00	2024	0,00	0,00	2025	0,00	0,00	2026	0,00	0,00	2027	0,00	0,00
Год	План	Корректировка																					
2022	0,00	1,00																					
2023	0,00	0,00																					
2024	0,00	0,00																					
2025	0,00	0,00																					
2026	0,00	0,00																					
2027	0,00	0,00																					
9	Показатель замены линий электропередач	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Год</th> <th>План</th> <th>Корректировка</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2022</td> <td>360,00</td> <td>150,00</td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>300,00</td> <td>450,00</td> </tr> <tr> <td>2024</td> <td>310,00</td> <td>280,00</td> </tr> <tr> <td>2025</td> <td>480,00</td> <td>440,00</td> </tr> <tr> <td>2026</td> <td>460,00</td> <td>0,00</td> </tr> <tr> <td>2027</td> <td>280,00</td> <td>0,00</td> </tr> </tbody> </table>	Год	План	Корректировка	2022	360,00	150,00	2023	300,00	450,00	2024	310,00	280,00	2025	480,00	440,00	2026	460,00	0,00	2027	280,00	0,00
Год	План	Корректировка																					
2022	360,00	150,00																					
2023	300,00	450,00																					
2024	310,00	280,00																					
2025	480,00	440,00																					
2026	460,00	0,00																					
2027	280,00	0,00																					
10	Показатель оценки изменения средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Год</th> <th>План</th> <th>Корректировка</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2022</td> <td>(0,20)</td> <td>(0,10)</td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>(0,50)</td> <td>(0,40)</td> </tr> <tr> <td>2024</td> <td>(0,90)</td> <td>(0,60)</td> </tr> <tr> <td>2025</td> <td>(1,20)</td> <td>(1,10)</td> </tr> <tr> <td>2026</td> <td>(1,20)</td> <td>0,00</td> </tr> <tr> <td>2027</td> <td>(1,50)</td> <td>0,00</td> </tr> </tbody> </table>	Год	План	Корректировка	2022	(0,20)	(0,10)	2023	(0,50)	(0,40)	2024	(0,90)	(0,60)	2025	(1,20)	(1,10)	2026	(1,20)	0,00	2027	(1,50)	0,00
Год	План	Корректировка																					
2022	(0,20)	(0,10)																					
2023	(0,50)	(0,40)																					
2024	(0,90)	(0,60)																					
2025	(1,20)	(1,10)																					
2026	(1,20)	0,00																					
2027	(1,50)	0,00																					

№ 1	Показатель 2	Степень влияния 3																					
11	Показатель оценки изменения средней частоты прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Год</th> <th>План</th> <th>Корректировка</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2022</td> <td>0,05</td> <td>0,05</td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>0,15</td> <td>0,18</td> </tr> <tr> <td>2024</td> <td>0,20</td> <td>0,20</td> </tr> <tr> <td>2025</td> <td>0,25</td> <td>0,25</td> </tr> <tr> <td>2026</td> <td>0,25</td> <td>0,00</td> </tr> <tr> <td>2027</td> <td>0,25</td> <td>0,00</td> </tr> </tbody> </table>	Год	План	Корректировка	2022	0,05	0,05	2023	0,15	0,18	2024	0,20	0,20	2025	0,25	0,25	2026	0,25	0,00	2027	0,25	0,00
Год	План	Корректировка																					
2022	0,05	0,05																					
2023	0,15	0,18																					
2024	0,20	0,20																					
2025	0,25	0,25																					
2026	0,25	0,00																					
2027	0,25	0,00																					
12	Показатель общего числа исполненных в рамках инвестиционной программы обязательств сетевой организации по осуществлению технологического присоединения	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Год</th> <th>План</th> <th>Корректировка</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2022</td> <td>12 000,00</td> <td>10 000,00</td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>12 000,00</td> <td>13 000,00</td> </tr> <tr> <td>2024</td> <td>12 000,00</td> <td>12 500,00</td> </tr> <tr> <td>2025</td> <td>11 500,00</td> <td>12 000,00</td> </tr> <tr> <td>2026</td> <td>12 000,00</td> <td>0,00</td> </tr> <tr> <td>2027</td> <td>12 000,00</td> <td>0,00</td> </tr> </tbody> </table>	Год	План	Корректировка	2022	12 000,00	10 000,00	2023	12 000,00	13 000,00	2024	12 000,00	12 500,00	2025	11 500,00	12 000,00	2026	12 000,00	0,00	2027	12 000,00	0,00
Год	План	Корректировка																					
2022	12 000,00	10 000,00																					
2023	12 000,00	13 000,00																					
2024	12 000,00	12 500,00																					
2025	11 500,00	12 000,00																					
2026	12 000,00	0,00																					
2027	12 000,00	0,00																					
13	Показатель числа обязательств сетевой организации по осуществлению технологического присоединения, исполненных в рамках инвестиционной программы с нарушением установленного срока технологического присоединения	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Год</th> <th>План</th> <th>Корректировка</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2022</td> <td>0,00</td> <td>8,00</td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>0,00</td> <td>2,00</td> </tr> <tr> <td>2024</td> <td>0,00</td> <td>0,00</td> </tr> <tr> <td>2025</td> <td>0,00</td> <td>0,00</td> </tr> <tr> <td>2026</td> <td>0,00</td> <td>0,00</td> </tr> <tr> <td>2027</td> <td>0,00</td> <td>0,00</td> </tr> </tbody> </table>	Год	План	Корректировка	2022	0,00	8,00	2023	0,00	2,00	2024	0,00	0,00	2025	0,00	0,00	2026	0,00	0,00	2027	0,00	0,00
Год	План	Корректировка																					
2022	0,00	8,00																					
2023	0,00	2,00																					
2024	0,00	0,00																					
2025	0,00	0,00																					
2026	0,00	0,00																					
2027	0,00	0,00																					

№ 1	Показатель 2	Степень влияния 3																					
14	Показатель объема финансовых потребностей, необходимых для реализации мероприятий, направленных на выполнение требований законодательства	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Год</th> <th>План</th> <th>Корректировка</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2022</td> <td>1 300,00</td> <td>800,00</td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>2 000,00</td> <td>2 000,00</td> </tr> <tr> <td>2024</td> <td>2 100,00</td> <td>1 800,00</td> </tr> <tr> <td>2025</td> <td>1 800,00</td> <td>2 100,00</td> </tr> <tr> <td>2026</td> <td>2 000,00</td> <td>0,00</td> </tr> <tr> <td>2027</td> <td>2 300,00</td> <td>0,00</td> </tr> </tbody> </table>	Год	План	Корректировка	2022	1 300,00	800,00	2023	2 000,00	2 000,00	2024	2 100,00	1 800,00	2025	1 800,00	2 100,00	2026	2 000,00	0,00	2027	2 300,00	0,00
Год	План	Корректировка																					
2022	1 300,00	800,00																					
2023	2 000,00	2 000,00																					
2024	2 100,00	1 800,00																					
2025	1 800,00	2 100,00																					
2026	2 000,00	0,00																					
2027	2 300,00	0,00																					
15	Показатель объема финансовых потребностей, необходимых для реализации мероприятий, направленных на развитие информационной инфраструктуры	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Год</th> <th>План</th> <th>Корректировка</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2022</td> <td>720,00</td> <td>380,00</td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>530,00</td> <td>400,00</td> </tr> <tr> <td>2024</td> <td>340,00</td> <td>220,00</td> </tr> <tr> <td>2025</td> <td>160,00</td> <td>120,00</td> </tr> <tr> <td>2026</td> <td>400,00</td> <td>0,00</td> </tr> <tr> <td>2027</td> <td>250,00</td> <td>0,00</td> </tr> </tbody> </table>	Год	План	Корректировка	2022	720,00	380,00	2023	530,00	400,00	2024	340,00	220,00	2025	160,00	120,00	2026	400,00	0,00	2027	250,00	0,00
Год	План	Корректировка																					
2022	720,00	380,00																					
2023	530,00	400,00																					
2024	340,00	220,00																					
2025	160,00	120,00																					
2026	400,00	0,00																					
2027	250,00	0,00																					

## **7.6 Проверка обоснованности проектов, выполнение которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики**

В составе проекта корректировки ИПР ПАО «Россети Северо-Запад» есть 1 ИП, реализация которого обусловлена схемами и программами перспективного развития электроэнергетики и иными схемами развития коммунальной инфраструктуры региона.

## **7.7 Оценка обоснованности инвестиционных проектов, за исключением проектов в сферах технологического присоединения, реконструкции основных средств, перспективного развития электроэнергетики**

### **7.7.1 Оценка необходимости и достаточности мероприятий для достижения целей и решения задач инвестиционных проектов**

Таблица 31 – Группы ИП кроме технологического присоединения, реконструкции, модернизации, технического перевооружения, обусловленных СиПР

№	Номер группы ИП	Состав выполняемых мероприятий
1	2	3
1	X.1.4.	Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства
2	X.1.5.	Покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов
3	X.1.6.	Прочие инвестиционные проекты

Ниже приведены сведения о значениях количественных показателей, характеризующих достижение целей проектов, не относящихся к сферам технологического присоединения; реконструкции, модернизации и технического перевооружения; обусловленных схемами развития электроэнергетики регионов.

Таблица 32 – Количественные показатели развития электрической сети/усиление существующей электрической сети, связанное с подключением новых потребителей

№	Наименование показателя	Значение показателя на конец ИПР																					
1	2	3																					
1	Показатель увеличения мощности силовых (авто-) трансформаторов на подстанциях, не связанного с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Год</th> <th>План</th> <th>Корректировка</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2022</td> <td>10,00</td> <td>2,00</td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>0,00</td> <td>110,00</td> </tr> <tr> <td>2024</td> <td>30,00</td> <td>0,00</td> </tr> <tr> <td>2025</td> <td>-5,00</td> <td>0,00</td> </tr> <tr> <td>2026</td> <td>-5,00</td> <td>0,00</td> </tr> <tr> <td>2027</td> <td>0,00</td> <td>0,00</td> </tr> </tbody> </table>	Год	План	Корректировка	2022	10,00	2,00	2023	0,00	110,00	2024	30,00	0,00	2025	-5,00	0,00	2026	-5,00	0,00	2027	0,00	0,00
Год	План	Корректировка																					
2022	10,00	2,00																					
2023	0,00	110,00																					
2024	30,00	0,00																					
2025	-5,00	0,00																					
2026	-5,00	0,00																					
2027	0,00	0,00																					
2	Показатель увеличения мощности силовых (авто-) трансформаторов на подстанциях в рамках осуществления технологического присоединения к электрическим сетям	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Год</th> <th>План</th> <th>Корректировка</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2022</td> <td>38,00</td> <td>65,00</td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>22,00</td> <td>82,00</td> </tr> <tr> <td>2024</td> <td>22,00</td> <td>65,00</td> </tr> <tr> <td>2025</td> <td>22,00</td> <td>28,00</td> </tr> <tr> <td>2026</td> <td>28,00</td> <td>0,00</td> </tr> <tr> <td>2027</td> <td>28,00</td> <td>0,00</td> </tr> </tbody> </table>	Год	План	Корректировка	2022	38,00	65,00	2023	22,00	82,00	2024	22,00	65,00	2025	22,00	28,00	2026	28,00	0,00	2027	28,00	0,00
Год	План	Корректировка																					
2022	38,00	65,00																					
2023	22,00	82,00																					
2024	22,00	65,00																					
2025	22,00	28,00																					
2026	28,00	0,00																					
2027	28,00	0,00																					
3	Показатель увеличения протяженности линий электропередачи, не связанного с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Год</th> <th>План</th> <th>Корректировка</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2022</td> <td>10,00</td> <td>10,00</td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>10,00</td> <td>450,00</td> </tr> <tr> <td>2024</td> <td>20,00</td> <td>0,00</td> </tr> <tr> <td>2025</td> <td>-20,00</td> <td>-10,00</td> </tr> <tr> <td>2026</td> <td>0,00</td> <td>0,00</td> </tr> <tr> <td>2027</td> <td>0,00</td> <td>0,00</td> </tr> </tbody> </table>	Год	План	Корректировка	2022	10,00	10,00	2023	10,00	450,00	2024	20,00	0,00	2025	-20,00	-10,00	2026	0,00	0,00	2027	0,00	0,00
Год	План	Корректировка																					
2022	10,00	10,00																					
2023	10,00	450,00																					
2024	20,00	0,00																					
2025	-20,00	-10,00																					
2026	0,00	0,00																					
2027	0,00	0,00																					



№ 1	Наименование показателя 2	Значение показателя на конец ИПР 3																					
4	Показатель увеличения протяженности линий электропередачи в рамках осуществления технологического присоединения к электрическим сетям	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Год</th> <th>План (км)</th> <th>Корректировка (км)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2022</td> <td>550,00</td> <td>750,00</td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>480,00</td> <td>600,00</td> </tr> <tr> <td>2024</td> <td>480,00</td> <td>580,00</td> </tr> <tr> <td>2025</td> <td>480,00</td> <td>500,00</td> </tr> <tr> <td>2026</td> <td>520,00</td> <td>0,00</td> </tr> <tr> <td>2027</td> <td>460,00</td> <td>0,00</td> </tr> </tbody> </table>	Год	План (км)	Корректировка (км)	2022	550,00	750,00	2023	480,00	600,00	2024	480,00	580,00	2025	480,00	500,00	2026	520,00	0,00	2027	460,00	0,00
Год	План (км)	Корректировка (км)																					
2022	550,00	750,00																					
2023	480,00	600,00																					
2024	480,00	580,00																					
2025	480,00	500,00																					
2026	520,00	0,00																					
2027	460,00	0,00																					
5	Показатель максимальной мощности присоединяемых потребителей электрической энергии	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Год</th> <th>План (кВт)</th> <th>Корректировка (кВт)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2022</td> <td>500,00</td> <td>8500,00</td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>200,00</td> <td>5500,00</td> </tr> <tr> <td>2024</td> <td>200,00</td> <td>5200,00</td> </tr> <tr> <td>2025</td> <td>200,00</td> <td>5000,00</td> </tr> <tr> <td>2026</td> <td>5000,00</td> <td>0,00</td> </tr> <tr> <td>2027</td> <td>5000,00</td> <td>0,00</td> </tr> </tbody> </table>	Год	План (кВт)	Корректировка (кВт)	2022	500,00	8500,00	2023	200,00	5500,00	2024	200,00	5200,00	2025	200,00	5000,00	2026	5000,00	0,00	2027	5000,00	0,00
Год	План (кВт)	Корректировка (кВт)																					
2022	500,00	8500,00																					
2023	200,00	5500,00																					
2024	200,00	5200,00																					
2025	200,00	5000,00																					
2026	5000,00	0,00																					
2027	5000,00	0,00																					
6	Показатель максимальной мощности присоединяемых объектов по производству электрической энергии	Не оказывает влияния																					
7	Показатель максимальной мощности энергопринимающих устройств при осуществлении технологического присоединения объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих иным сетевым организациям или иным лицам	Не оказывает влияния																					
8	Показатель степени загрузки трансформаторной подстанции	Не оказывает влияния																					

Таблица 33 – Количественные показатели замещения (обновления) электрической сети/повышение экономической эффективности (мероприятия, направленные на снижение эксплуатационных затрат) оказания услуг в сфере электроэнергетики

№	Наименование показателя	Значение показателя на конец ИПР
1	2	3
1	Показатель замены силовых (авто-) трансформаторов	Не оказывает влияния
2	Показатель замены линий электропередачи	Не оказывает влияния
3	Показатель замены выключателей	Не оказывает влияния
4	Показатель замены устройств компенсации реактивной мощности	Не оказывает влияния
5	Показатель оценки изменения доли полезного отпуска электрической энергии, который формируется посредством приборов учета электрической энергии, включенных в систему сбора и передачи данных	Не оказывает влияния

Таблица 47 – Количественные показатели повышения надежности оказываемых услуг в сфере электроэнергетики

№	Наименование показателя	Значение показателя на конец ИПР
1	2	3
1	Показатель оценки изменения средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг	<p>2022 2023 2024 2025 2026 2027</p> <p>План Корректировка</p>
2	Показатель оценки изменения средней частоты прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг	Не оказывает влияния
3	Показатель оценки изменения объема недоотпущенной электрической энергии	Не оказывает влияния

Таблица 34 – Количественные показатели выполнения требований законодательства Российской Федерации, предписаний органов исполнительной власти, регламентов рынков электрической энергии

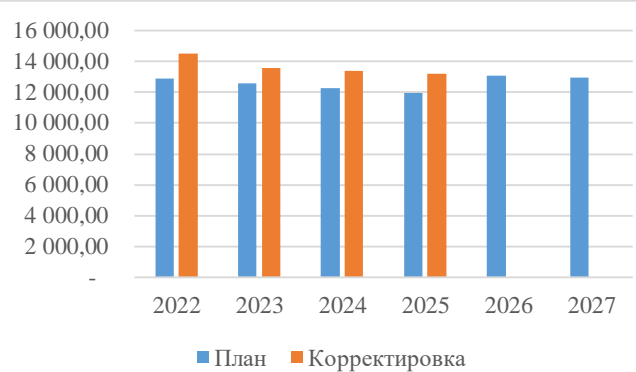
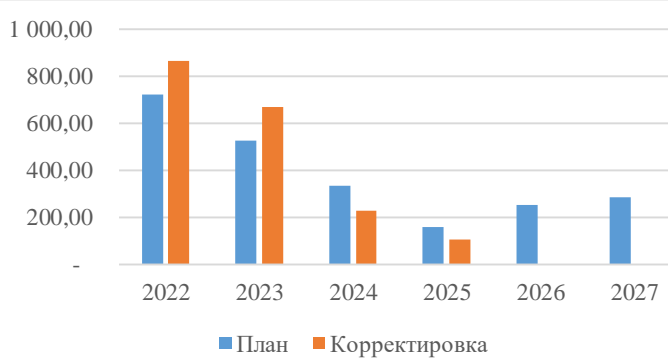
№	Наименование показателя	Значение показателя на конец ИПР																					
1	2	3																					
1	Показатель общего числа исполненных в рамках инвестиционной программы обязательств сетевой организации по осуществлению технологического присоединения	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Год</th> <th>План</th> <th>Корректировка</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2022</td> <td>12 500,00</td> <td>14 500,00</td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>12 500,00</td> <td>13 500,00</td> </tr> <tr> <td>2024</td> <td>12 000,00</td> <td>13 500,00</td> </tr> <tr> <td>2025</td> <td>11 500,00</td> <td>13 000,00</td> </tr> <tr> <td>2026</td> <td>13 000,00</td> <td></td> </tr> <tr> <td>2027</td> <td>13 000,00</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	Год	План	Корректировка	2022	12 500,00	14 500,00	2023	12 500,00	13 500,00	2024	12 000,00	13 500,00	2025	11 500,00	13 000,00	2026	13 000,00		2027	13 000,00	
Год	План	Корректировка																					
2022	12 500,00	14 500,00																					
2023	12 500,00	13 500,00																					
2024	12 000,00	13 500,00																					
2025	11 500,00	13 000,00																					
2026	13 000,00																						
2027	13 000,00																						
2	Показатель числа обязательств сетевой организации по осуществлению технологического присоединения, исполненных в рамках инвестиционной программы с нарушением установленного срока технологического присоединения	Не оказывает влияния																					

Таблица 35 – Количественные показатели обеспечения текущей деятельности в сфере электроэнергетики, в том числе развитие информационной инфраструктуры, хозяйственное обеспечение деятельности

№	Наименование показателя	Значение показателя на конец ИПР																					
1	2	3																					
1	Показатель объема финансовых потребностей, необходимых для реализации мероприятий, направленных на развитие информационной инфраструктуры	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Год</th> <th>План</th> <th>Корректировка</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2022</td> <td>700,00</td> <td>850,00</td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>500,00</td> <td>650,00</td> </tr> <tr> <td>2024</td> <td>350,00</td> <td>250,00</td> </tr> <tr> <td>2025</td> <td>150,00</td> <td>100,00</td> </tr> <tr> <td>2026</td> <td>250,00</td> <td></td> </tr> <tr> <td>2027</td> <td>300,00</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	Год	План	Корректировка	2022	700,00	850,00	2023	500,00	650,00	2024	350,00	250,00	2025	150,00	100,00	2026	250,00		2027	300,00	
Год	План	Корректировка																					
2022	700,00	850,00																					
2023	500,00	650,00																					
2024	350,00	250,00																					
2025	150,00	100,00																					
2026	250,00																						
2027	300,00																						

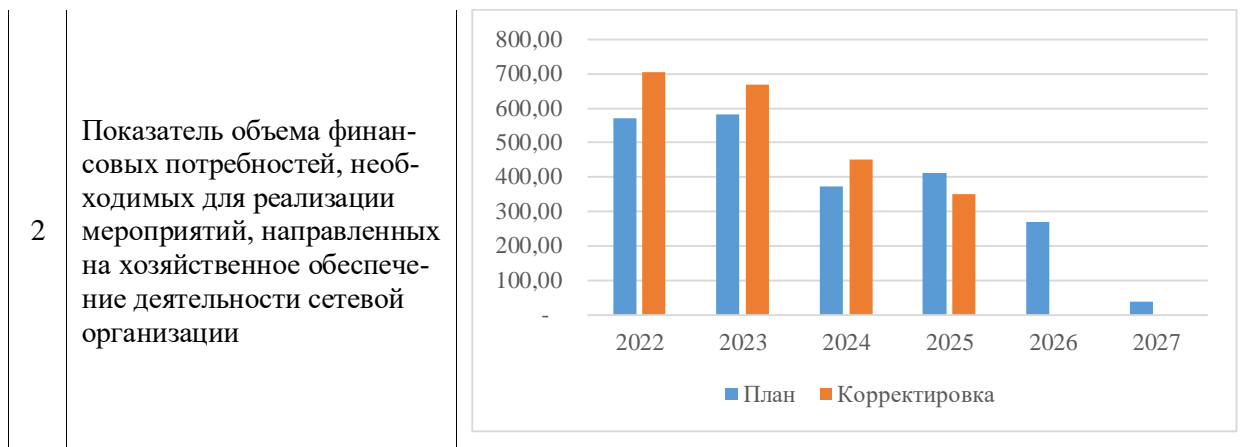


Таблица 36 – Количественные показатели инвестиций, связанные с деятельностью, не относящейся к сфере электроэнергетики

№	Наименование показателя	Значение показателя на конец ИПР
1	2	3
1	Показатель объема финансовых потребностей, необходимых для реализации мероприятий, направленных на реализацию инвестиционных проектов, связанных с деятельностью, не относящейся к сфере электроэнергетики	Не оказывают влияния

### 7.7.2 Соответствие мероприятий задачам проекта

Всего 1337 проектов не относящийся к сферам технологического присоединения; реконструкции, модернизации, технического перевооружения; обусловленных СиПР электроэнергетики. В форме №14 содержатся сведения о задачах, решаемых в рамках проектов. Мероприятия в рамках указанной группы проектов соответствуют решаемым задачам.

Таблица 37 – ИП кроме технологического присоединения; реконструкции, модернизации, технического перевооружения; обусловленных СиПР

Филиалы ПАО «Россети Северо-Запад»	Номер группы ИП	ИП кроме технологического присоединения, реконструкции, модернизации, технического перевооружения, обусловленных СиПР (иные), шт.			
		Прочее новое строительство объектов ЭСХ	Покупка земельных участков для ИП	Прочие ИП	В т.ч. исключенные
Мурманский	1.1.4	1			
	1.1.6			60	
Псковский	2.1.4	1			
	2.1.6			171	
Карельский	3.1.4	1			
	3.1.6			85	
Архангельский	4.1.4	0			
	4.1.5		0		
	4.1.6 + 4.2.7			71	
Новгородский	5.1.4	0			
	5.1.6			31	
Вологодский	6.1.4	0			
	6.1.6			29	
В Республике Коми	7.1.4	2			
	7.1.6			55	
<b>Итого:</b>	<b>507</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>502</b>	

### 7.7.3 Соответствие задач целям проекта

Задачи, решаемые в рамках ИП соответствуют целям ИП.

**7.7.4 Проверка оценки вклада каждого инвестиционного проекта (выполненной ПАО «Россети Северо-Запад») в достижение плановых количественных показателей, в том числе, количественных показателей, характеризующих достижение целей инвестиционного проекта**

Сведения о количественной оценке, выполненной ПАО «Россети Северо-Запад», в отношении достижения плановых количественных показателей каждого инвестиционного проекта и их вклад в общие количественные показатели, в том числе характеризующие цели инвестиционного проекта, в распоряжение экспертов не поступало.

Экспертами, в отношении каждого инвестиционного проекта, проведена оценка достижения плановых количественных показателей инвестиционного проекта и их вклад в общие количественные показатели, в том числе характеризующие цели инвестиционного проекта. Оценка произведена на основании сведений, содержащихся в обосновывающих материалах проекта корректировки ИПР и форме №1 ИПР.

Таблица 38 – Влияние ИП в сфере реконструкции, модернизации, технического перевооружения на отдельные количественные показатели, характеризующие достижение целей таких проектов

№	Показатель	Степень влияния ИП																					
1	2	3																					
1	Показатель увеличения мощности силовых (авто-) трансформаторов на подстанциях, не связанного с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Год</th> <th>План</th> <th>Корректировка</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2022</td> <td>10,00</td> <td>5,00</td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>0,00</td> <td>110,00</td> </tr> <tr> <td>2024</td> <td>30,00</td> <td>0,00</td> </tr> <tr> <td>2025</td> <td>-5,00</td> <td>0,00</td> </tr> <tr> <td>2026</td> <td>-5,00</td> <td>0,00</td> </tr> <tr> <td>2027</td> <td>0,00</td> <td>0,00</td> </tr> </tbody> </table>	Год	План	Корректировка	2022	10,00	5,00	2023	0,00	110,00	2024	30,00	0,00	2025	-5,00	0,00	2026	-5,00	0,00	2027	0,00	0,00
Год	План	Корректировка																					
2022	10,00	5,00																					
2023	0,00	110,00																					
2024	30,00	0,00																					
2025	-5,00	0,00																					
2026	-5,00	0,00																					
2027	0,00	0,00																					
2	Показатель увеличения протяженности линий электропередачи, не связанного с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Год</th> <th>План</th> <th>Корректировка</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2022</td> <td>0,00</td> <td>10,00</td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>10,00</td> <td>450,00</td> </tr> <tr> <td>2024</td> <td>20,00</td> <td>10,00</td> </tr> <tr> <td>2025</td> <td>-20,00</td> <td>-10,00</td> </tr> <tr> <td>2026</td> <td>0,00</td> <td>0,00</td> </tr> <tr> <td>2027</td> <td>0,00</td> <td>0,00</td> </tr> </tbody> </table>	Год	План	Корректировка	2022	0,00	10,00	2023	10,00	450,00	2024	20,00	10,00	2025	-20,00	-10,00	2026	0,00	0,00	2027	0,00	0,00
Год	План	Корректировка																					
2022	0,00	10,00																					
2023	10,00	450,00																					
2024	20,00	10,00																					
2025	-20,00	-10,00																					
2026	0,00	0,00																					
2027	0,00	0,00																					
3	Показатель оценки изменения средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Год</th> <th>План</th> <th>Корректировка</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2022</td> <td>(0,20)</td> <td>(0,10)</td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>(0,50)</td> <td>(0,40)</td> </tr> <tr> <td>2024</td> <td>(1,00)</td> <td>(0,60)</td> </tr> <tr> <td>2025</td> <td>(1,20)</td> <td>(1,10)</td> </tr> <tr> <td>2026</td> <td>(1,20)</td> <td>0,00</td> </tr> <tr> <td>2027</td> <td>(1,40)</td> <td>0,00</td> </tr> </tbody> </table>	Год	План	Корректировка	2022	(0,20)	(0,10)	2023	(0,50)	(0,40)	2024	(1,00)	(0,60)	2025	(1,20)	(1,10)	2026	(1,20)	0,00	2027	(1,40)	0,00
Год	План	Корректировка																					
2022	(0,20)	(0,10)																					
2023	(0,50)	(0,40)																					
2024	(1,00)	(0,60)																					
2025	(1,20)	(1,10)																					
2026	(1,20)	0,00																					
2027	(1,40)	0,00																					

№	Показатель	Степень влияния ИП																					
1	2	3																					
4	Показатель оценки изменения средней частоты прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Год</th> <th>План</th> <th>Корректировка</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2022</td> <td>0.08</td> <td>0.05</td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>0.12</td> <td>0.10</td> </tr> <tr> <td>2024</td> <td>0.15</td> <td>0.12</td> </tr> <tr> <td>2025</td> <td>0.20</td> <td>0.18</td> </tr> <tr> <td>2026</td> <td>0.25</td> <td>0.22</td> </tr> <tr> <td>2027</td> <td>0.30</td> <td>0.28</td> </tr> </tbody> </table>	Год	План	Корректировка	2022	0.08	0.05	2023	0.12	0.10	2024	0.15	0.12	2025	0.20	0.18	2026	0.25	0.22	2027	0.30	0.28
Год	План	Корректировка																					
2022	0.08	0.05																					
2023	0.12	0.10																					
2024	0.15	0.12																					
2025	0.20	0.18																					
2026	0.25	0.22																					
2027	0.30	0.28																					
5	Показатель общего числа исполненных в рамках инвестиционной программы обязательств сетевой организации по осуществлению технологического присоединения	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Год</th> <th>План</th> <th>Корректировка</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2022</td> <td>12 000,00</td> <td>10 000,00</td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>12 000,00</td> <td>13 000,00</td> </tr> <tr> <td>2024</td> <td>12 000,00</td> <td>12 000,00</td> </tr> <tr> <td>2025</td> <td>12 000,00</td> <td>12 000,00</td> </tr> <tr> <td>2026</td> <td>12 000,00</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>2027</td> <td>12 000,00</td> <td>0</td> </tr> </tbody> </table>	Год	План	Корректировка	2022	12 000,00	10 000,00	2023	12 000,00	13 000,00	2024	12 000,00	12 000,00	2025	12 000,00	12 000,00	2026	12 000,00	0	2027	12 000,00	0
Год	План	Корректировка																					
2022	12 000,00	10 000,00																					
2023	12 000,00	13 000,00																					
2024	12 000,00	12 000,00																					
2025	12 000,00	12 000,00																					
2026	12 000,00	0																					
2027	12 000,00	0																					
6	Показатель числа обязательств сетевой организации по осуществлению технологического присоединения, исполненных в рамках инвестиционной программы с нарушением установленного срока технологического присоединения	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Год</th> <th>План</th> <th>Корректировка</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2022</td> <td>8.00</td> <td>8.00</td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>2.00</td> <td>2.00</td> </tr> <tr> <td>2024</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>2025</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>2026</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>2027</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> </tbody> </table>	Год	План	Корректировка	2022	8.00	8.00	2023	2.00	2.00	2024	0	0	2025	0	0	2026	0	0	2027	0	0
Год	План	Корректировка																					
2022	8.00	8.00																					
2023	2.00	2.00																					
2024	0	0																					
2025	0	0																					
2026	0	0																					
2027	0	0																					

Количественные показатели, в том числе характеризующие цели инвестиционного проекта в обосновывающих материалах, соответствуют значе-



ниям количественных показателей, характеризующих достижение целей инвестиционных проектов, содержащихся в форме №1 проекта корректировки ИПР ПАО «Россети Северо-Запад».

Произведена оценка вклада каждой группы ИП в достижение количественных показателей, а также сформирован механизм оценки вклада каждого ИП по всем группам инвестиционных проектов в общее значение количественных показателей по годам реализации ИПР ПАО «Россети Северо-Запад».

#### **7.7.5 Проверка информации ИПР в отношении инвестиционного проекта, которая содержится в документах, указанных в ИПР в качестве источника такой информации**

Экспертами проведена проверка сведений содержащихся в инвестиционных проектах на их соответствие сведениям в материалах проекта корректировки ИПР ПАО «Россети Северо-Запад», в том числе проверка производилась по ссылкам на сведения из открытых источников, таких как конкурсная документация на закупку товаров услуг, ПСД, технические задания и т.д.

В целом результаты проверки установили соответствие сведений, содержащихся в инвестиционных проектах, сведениям в материалах проекта корректировки ИПР ПАО «Россети Северо-Запад».

Технические показатели проектов соответствуют сведениям, содержащимся в документах входящих в состав материалов, обосновывающих ИПР ПАО «Россети Северо-Запад».

## **7.8 Оценка необходимости и достаточности проектов и технических решений, принятых в них для достижения целевых и количественных показателей ИПР**

Оценка необходимости и достаточности ИП и технических решений, принятых в них для достижения целевых и количественных показателей ИП, выполнялась с учетом положений Приказа Министерства энергетики РФ от 29 ноября 2016 г. №1256 «Об утверждении Методических указаний по расчету уровня надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг для организации по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью и территориальных сетевых организаций».

Для выполнения оценки использовались сведения формы №1 в отношении таких показателей как

- а) Показатель оценки изменения средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг,
- б) Показатель оценки изменения средней частоты прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг.

Другим источником сведений о Целевых показателях ИП, таких как

- а) Показатель средней продолжительности прекращений передачи электрической энергии (Пп) [час/шт],
- б) Средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг (Psaiddi) [час],
- с) Средняя частота прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг (Psaifi) [шт],

Которые формируются в отношении каждого ИП, оказывающего влияние на указанные показатели, - является паспорт ИП, раздел 3.4 «Оценка ожидаемого изменения показателей уровня надежности оказываемых услуг по передаче электрической энергии».

Паспорт ИП содержит сведения о Задачах, решаемых в рамках инвестиционного проекта, и описание конкретных результатов реализации инвестиционного проекта.

Обосновывающие материалы ИП содержат пояснительную записку к проектно-сметной документации, а также сведения, позволяющие получить доступ из открытых источников к отдельным разделам рабочего Проекта.

Экспертами выполнены проверка и анализ вышеуказанных материалов в отношении каждого ИП на предмет необходимости и достаточности технических решений для достижения количественных значений целевых показателей каждого ИП и их вклад в целевые показатели проекта корректировки ИПР ПАО «Россети Северо-Запад».

Результатами проверки является положительное заключение о необходимости и достаточности проектов и технических решений, принятых в них для достижения целевых и количественных показателей ИПР ПАО «Россети Северо-Запад».

## **7.9 Подготовка предложений по внесению изменений**

### **7.9.1 Перечень проектов**

У экспертной организации, выполнявшей исследования документов в составе ИПР ПАО «Россети Северо-Запад» нет предложений, связанных с внесением изменений в инвестиционную программу или связанных с доработкой ИПР ПАО «Россети Северо-Запад».

### **7.9.2 Технологические и конструктивные решения**

При выполнении исследований в рамках «Технологической» составляющей аудита, экспертной организацией проанализированы, в том числе, сведения, содержащиеся в открытых источниках информации, а именно в информационных системах в сфере закупок (официальные сайты). На данных ресурсах, в составе технических заданий на поставку или выполнение работ, присутствуют отдельные разделы утвержденной ПСД, по которым, в том числе, формируется мнение экспертов об обоснованности тех или иных конструктивных и технологических решений.

Технологические и конструктивные решения, применяемые в рассмотренных случаях носят традиционный, проверенный многолетним опытом, в том числе с учетом проработки в типовых альбомах и планшетах заводов изготовителей, характер.

Предлагаемые проектные решения не являются инновационными по своей сути, но базируются на использовании передовой элементной базы и оснастки. Технические показатели оборудования и систем в целом, связанные с энергоэффективностью и надежностью, в предлагаемых проектных решениях подтверждаются паспортами на оборудование заводов изготовителей. Одновременно, применяемое оборудование не является морально устаревшим.

### **7.9.3 Сроки реализации**

Оценка сроков реализации проектов ИПР ПАО «Россети Северо-Запад», выполнялась с применением метода аналогов. Для сравнения использовались проекты аналоги, ранее завершённые по определенным направлениям (видам работ). Эксперты не располагают сведениями, полученными на базе представительной выборки из ранее завершённых проектов, которые бы свидетельствовали об излишнем завышении сроков выполнения текущих проектов в ИПР ПАО «Россети Северо-Запад».

Одновременно с этим эксперты обращают внимание или вносят предложение, с учетом проведенного анализа, - рекомендовать разработчикам ИПР и сотрудникам из числа тех, кто готовит отчеты о выполнении ИПР, формировать статистический массив данных о реализованных ранее проектах (в рамках ИПР) с указанием направлений таких проектов, сроков и факторов, влияющих на сроки реализации, с целью дальнейшего обоснования предполагаемых сроков реализации будущих проектов при корректировке ИПР (как дополнительный способ проверки).

#### **7.9.4 Экономическая эффективность**

Проверка выполнена в соответствии с п. 16 з) распоряжения Правительства Российской Федерации от 23 сентября 2016 г. № 2002-р «Об утверждении методических рекомендаций по проведению технологического и ценового аудита инвестиционных программ (проектов инвестиционных программ) сетевых организаций, отнесенных к числу субъектов электроэнергетики, инвестиционные программы которых утверждаются Министерством энергетики Российской Федерации и (или) органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации, уполномоченными на утверждение инвестиционных программ субъектов электроэнергетики, и отчетов об их реализации» и на основании:

постановления Правительства Российской Федерации от 21 января 2004 г. № 24 (ред. 02.03.2021 г.) «Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии».

Инвестиционная программа ПАО «Россети Северо-Запад» в целом представляет собой комплекс мероприятий, направленных на повышение надежности и улучшение работы электросетевого комплекса, снижение потерь в электрических сетях, обеспечение ввода дополнительных мощностей для подключения новых потребителей и устранение энергодефицита а также для приобретения имущества (автотехники, оборудования, программного обеспечения и пр.), необходимого сетевой организации в процессе эксплуатации электросетевого оборудования.

Программа ориентирована на ввод новых мощностей, а также своевременную модернизацию, техническое перевооружение и реконструкцию существующих объектов для подключения новых потребителей и устранение энергодефицита.

По всем инвестиционным проектам по которым наличие финансовой модели является обязательным в соответствии с требованиями Минэнерго

России, ПАО «Россети Северо-Запад» выполнены расчёты экономической эффективности и заполнены вкладки 5 «анализ экономической эффективности» паспортов проектов.

В рамках финансово-экономической оценки инвестиционного проекта был проведен анализ чувствительности показателей экономической эффективности к изменению ключевых параметров инвестиционной программы.

Ключевыми параметрами, оказывающими наиболее существенное влияние на денежные потоки и показатели эффективности, являются:

- а) объемы дополнительного полезного отпуска;
- б) тариф на услуги по передаче электроэнергии;
- с) полные эксплуатационные расходы
- д) объем капитальных вложений
- е) ставка дисконтирования

Ключевыми результирующими показателями анализа чувствительности являются:

- а) чистая приведенная стоимость (NPV);
- б) внутренняя норма доходности (IRR);
- с) простой срок окупаемости;

При расчете экономической эффективности применяется ставка дисконтирования для электросетевого комплекса. Внутренняя норма доходности, при которой проект отвечает критериям соответствия экономически эффективным проектам, должна превышать ставку дисконтирования.

На рисунке 34 представлена диаграмма анализа инвестиционной программы. Принимая во внимание установленную ставку дисконтирования и допущения, использованные при моделировании денежных потоков в рамках базового сценария, многие проекты (68%) инвестиционной программы ПАО «Россети Северо-Запад» являются экономически неэффективными: показатель NPV - отрицательный; IRR значительно ниже ставки дисконтирования,

дисконтированный период окупаемости не может быть определен на горизонте прогнозирования.

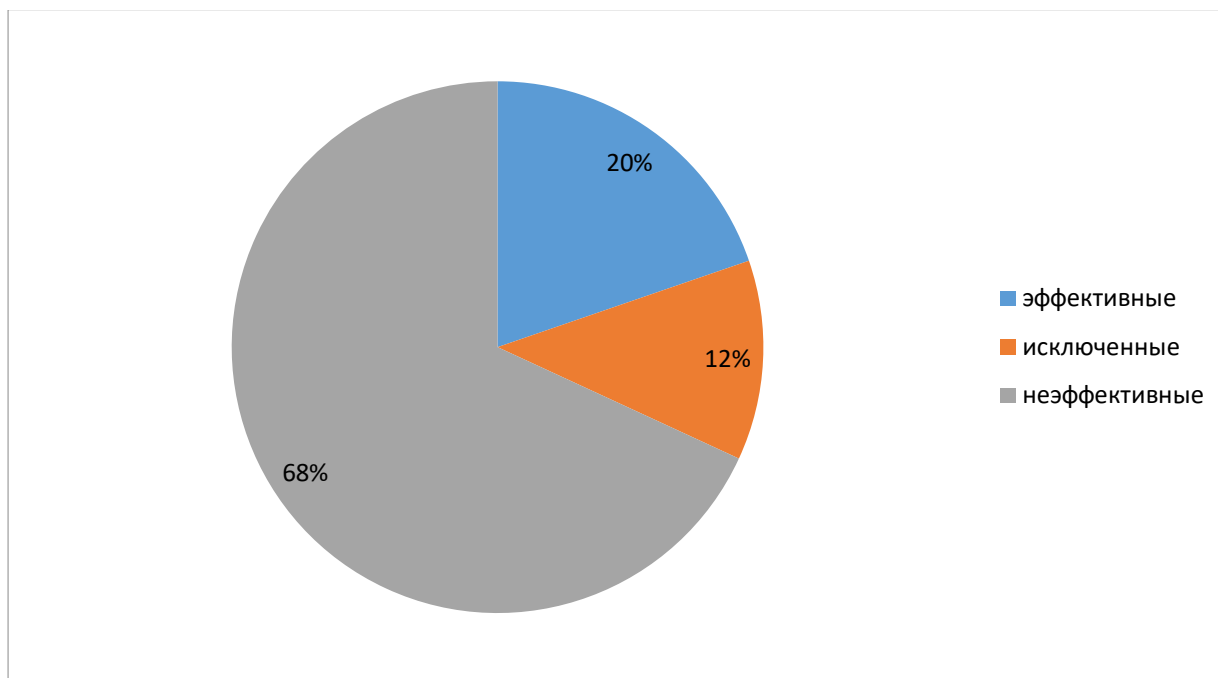


Рис. 34 – Анализ проекта корректировки инвестиционной программы ПАО «Россети Северо-Запад» на предмет эффективности

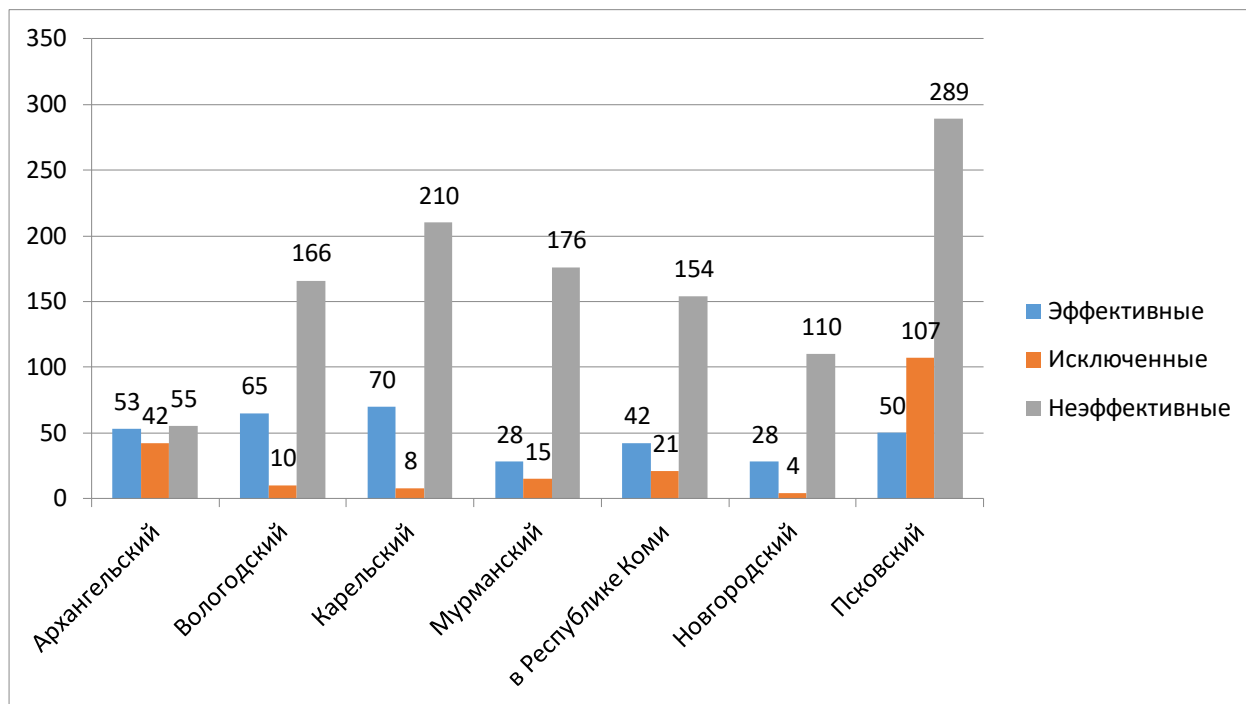
По данным рисунка 34 видно, что экономическую эффективность имеет 20% мероприятий, предусмотренных инвестиционной программой ПАО «Россети Северо-Запад» на период 2022-2027 гг.; 12% - исключенные проекты, расчет экономической эффективности по которым не осуществляется; 68% - не окупаются (срок окупаемости превышает горизонт планирования (15 лет); показатель NPV – отрицательный).

Основной объем проектов, имеющих положительные значения основных показателей экономической эффективности, составляют проекты, реализация которых направлена на осуществление деятельности по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям, исполнение заключенных и прогнозных договоров выноса сетей и на консолидацию электросетевых активов.



В таблице 46 представлены данные об экономической эффективности проектов по филиалам.

Крите- рий	Архан- гель- ский	Воло- год- ский	Ка- рель- ский	Мур- ман- ский	в Респу- блике Коми	Новго- род- ский	Пско вский
Эффек- тивные	53	65	70	28	42	28	50
Исклю- ченные	42	10	8	15	21	4	107
Неэф- фектив- ные	55	166	210	176	154	110	289
Итого	150	241	288	219	217	142	446



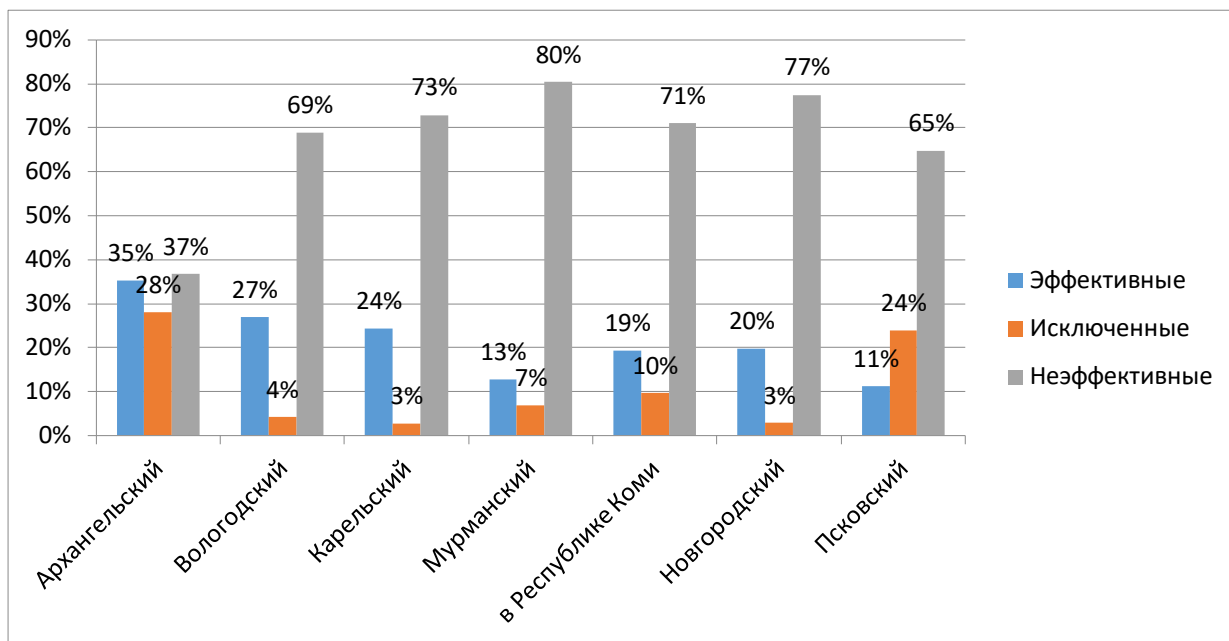


Рис. 35. – Окупаемость инвестиционной программы

По данным рисунка 35 видно, что в составе инвестиционной программы Мурманского филиала доля экономически неэффективных проектов составляет 80%, а в составе инвестиционной программы Архангельского Филиала доля экономически эффективных проектов составляет 35%.

На рисунке 36 представлено распределение экономически эффективных проектов инвестиционной программы по филиалам.

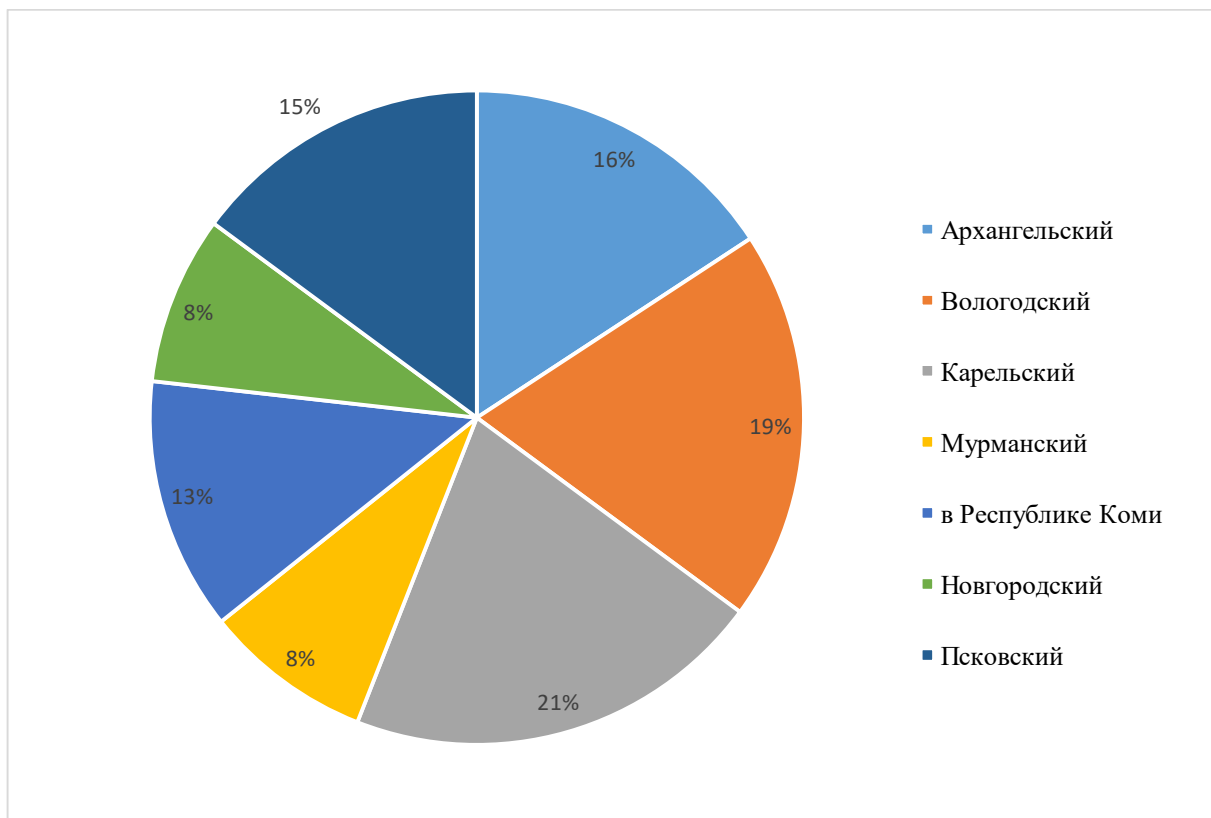


Рис. 36 – Распределение эффективных проектов инвестиционной программы по филиалам, %

По данным рисунка 36 видно, что наибольшее число эффективных проектов приходится на Карельский Филиал (21%) и Вологодский Филиал (19 %) проводимых мероприятий.

В рамках финансово-экономической оценки инвестиционного проекта был проведен анализ чувствительности показателей экономической эффективности к изменению ключевых параметров инвестиционной программы.

В энергетической отрасли с учетом особенностей современного этапа развития экономики при значительной продолжительности реализации проектов и связанной с этим неопределенностью исходной информации представляется целесообразным считать наиболее значимым показатель срока окупаемости, который в наибольшей степени определяет инвестиционную привлекательность проекта. На рисунке 37 представлен анализ эффективных проектов инвестиционной программы по сроку окупаемости проектов.

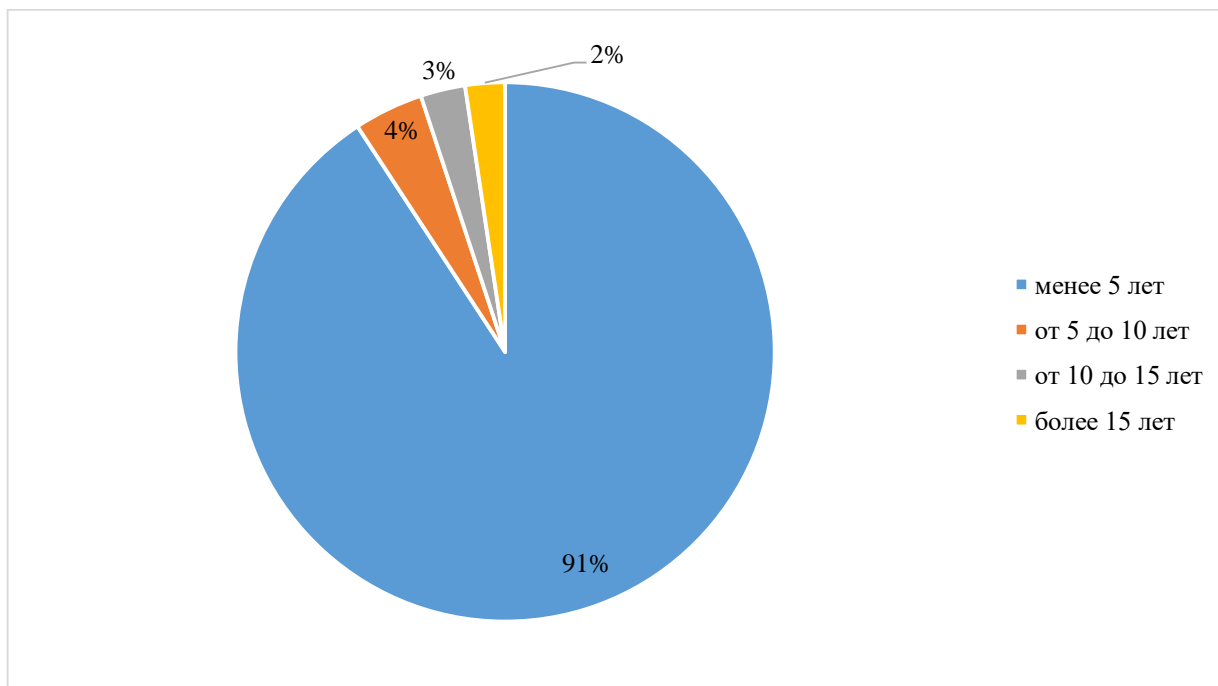


Рис. 37 – Анализ экономически эффективных проектов по сроку окупаемости

По данным рисунка 37 видно, что 91% проектов по критерию эффективные проекты приходится на проекты, срок окупаемости, которых менее 5 лет.

Следующим по значимости за этим показателем можно считать IRR, так как этот показатель определяет запас «экономической устойчивости» проекта. Распределение проектов по уровню IRR представлено на рисунке 38.

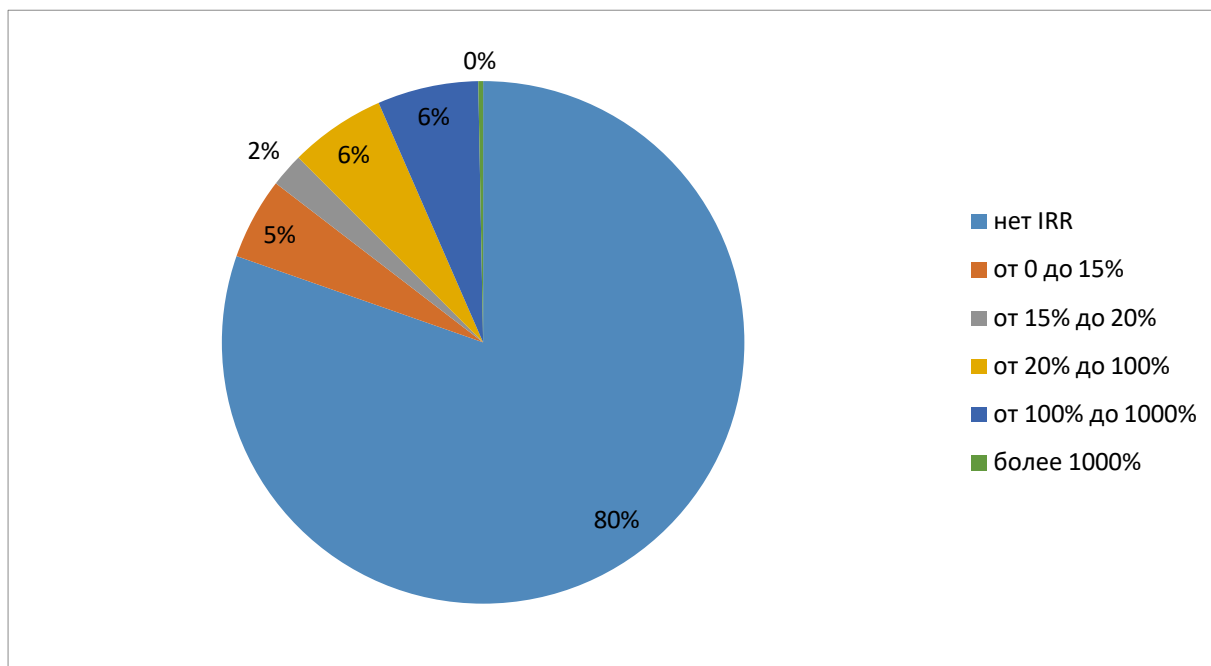


Рис. 38 – Распределение эффективных проектов по уровню IRR, %

По данным рисунка 38 видно, что 6% проектов по критериям, как эффективные, имеют высокий уровень внутренней нормы доходности. Высокий уровень IRR показывает высокую доходность проектов.

Следующим по значимости за этим показателем можно считать чистую приведенную стоимость (NPV). NPV отражает прибыль (добавочную стоимость инвестиций), которую ожидается получить от реализации проекта, после того, как денежные притоки окупят первоначальные инвестиционные затраты и периодические денежные оттоки, связанные с осуществлением такого проекта.

На рисунке 39 показано распределение проектов по уровню NPV.

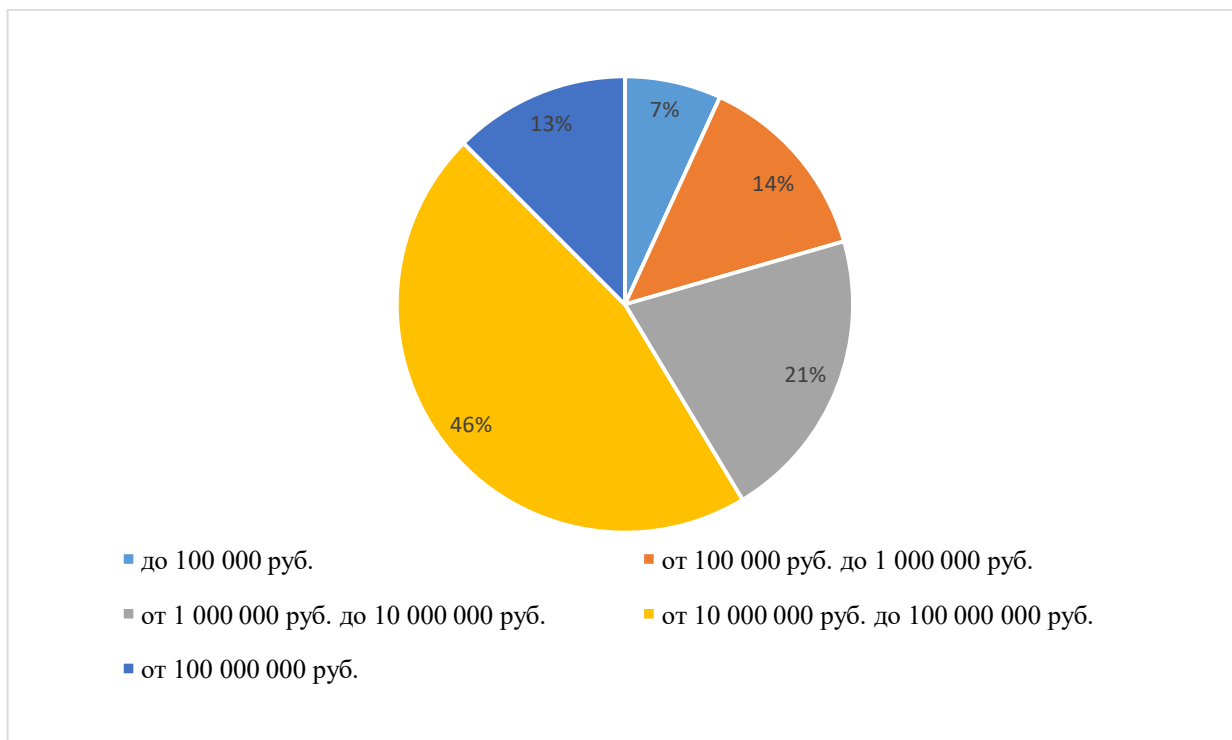


Рис. 39 – Распределение эффективных проектов по уровню NPV, %

По данным рисунка 39 видно, что 13% от общего количества эффективных проектов составляют проекты, значение NPV по которым более 100 млн. руб.

#### 7.10. Проверка расчетов финансовых потребностей, выполненных в соответствии с укрупненными нормативами цены типовых технологических решений

Методические рекомендации по проведению технологического и ценового аудита инвестиционных программ (проектов инвестиционных программ) сетевых организаций, отнесенных к числу субъектов электроэнергетики, инвестиционные программы которых утверждаются Министерством энергетики Российской Федерации и (или) органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации, уполномоченными на утверждение инвестиционных программ субъектов электроэнергетики, и отчетов об их реализации, утвержденные распоряжением Правительства РФ от 23 сентября 2016 г. N 2002-р,

указывают проведение в составе ценового аудита инвестиционной программы (проекта инвестиционной программы и (или) проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу) проверки расчетов объемов финансовых потребностей, необходимых для строительства объектов электроэнергетики, выполненных в соответствии с укрупненными нормативами цены типовых технологических решений капитального строительства объектов электроэнергетики, утвержденными Министерством энергетики Российской Федерации, а также информации об использованных при таких расчетах типовых технологических решениях капитального строительства объектов электроэнергетики, их технических показателях и о соответствующих им укрупненным нормативам цены. (п.п.1в., 1бл. указанных Методических рекомендаций).

Укрупненные нормативы цены типовых технологических решений капитального строительства объектов электроэнергетики в части объектов электросетевого хозяйства утверждаются Министерством энергетики РФ от 17 января 2019 г. № 10 (далее – УНЦ).

В соответствии с пунктом 3.1. статьи 23 Федерального закона от 26.03.2003 г. №35-ФЗ «Об электроэнергетике» объем финансовых потребностей, необходимых для реализации отдельных мероприятий инвестиционных программ субъектов электроэнергетики не должен превышать объем таких потребностей, определенный в соответствии с утвержденными федеральным органом исполнительной власти, осуществляющим функции по выработке государственной политики в области топливно-энергетического комплекса, укрупненными нормативами цены типовых технологических решений капитального строительства объектов электроэнергетики.

Согласно п.5. Правил утверждения инвестиционных программ субъектов электроэнергетики, утвержденных постановлением Правительства РФ от 1 декабря 2009 г. N 977, инвестиционные программы (изменения, вносимые в

инвестиционные программы), предусматривающие строительство (реконструкцию, модернизацию, техническое перевооружение и (или) демонтаж) объектов электроэнергетики, утверждаются при условии не превышения объема финансовых потребностей, необходимых для реализации инвестиционных проектов строительства (реконструкции, модернизации, технического перевооружения и (или) демонтажа) указанных объектов, над объемом финансовых потребностей, определенным в соответствии с укрупненными нормативами цены типовых технологических решений капитального строительства объектов электроэнергетики, утверждаемыми Министерством энергетики Российской Федерации.

Таким образом, УНЦ определяют максимальный объем финансовых потребностей, необходимых для реализации отдельных мероприятий инвестиционных программ субъектов электроэнергетики, учитываемых в тарифных решениях. Превышение полной стоимости мероприятия над УНЦ означает, что такая стоимость не может быть отражена в инвестиционной программе сетевой организации и учтена в объеме, превышающем УНЦ, в тарифном регулировании.

В результате проверки доработанного проекта корректировки инвестиционной программы ПАО "Россети Северо-Запад" на 2016 – 2025 годы пришли к следующим выводам:

- В указанном доработанном проекте изменений, вносимых в инвестиционную программу представлено всего 1703 инвестиционных проекта. Из них 617 проектов в предложении по корректировке утвержденного плана не содержат информацию по оценке полной стоимости инвестиционного проекта в соответствии с УНЦ.

УНЦ составлены в отношении следующих типовых технологических решений:

- а) распределительное устройство 6–750 кВ;



б) объекты электросетевого хозяйства с использованием управляемых элементов сети (автоматического пункта секционирования (реклоузера) 6–35 кВ, выключателя 6–750 кВ);

в) ячейка трансформатора (автотрансформатора, трехобмоточного (двухобмоточного) трансформатора), регулировочного трансформатора (в том числе линейно-регулирующего трансформатора, вольтодобавочного трансформатора), ячейка реактора (заземляющий дугогасящий реактор, токоограничивающий реактор) 6–330 кВ;

г) комплектная трансформаторная подстанция, (распределительный пункт, распределительная трансформаторная подстанция, соединительный пункт), ячейка выключателя РП (СП, ТП, РТП) 6–20 кВ;

д) установка компенсации реактивной мощности 6–750 кВ;

е) подготовка и устройство территории ПС (ЗПС) 35–750 кВ;

ж) система учета электрической энергии (мощности), АИИС КУЭ, система (пункт) коммерческого учета электрической энергии, технический учет электроэнергии;

з) автоматизированная система управления технологическими процессами ПС и телемеханики (системы сбора и передачи информации);

и) системы связи, устройства передачи аварийных сигналов и команд, противоаварийная автоматика;

к) ПС 35–750 кВ;

л) закрытая ПС 110–500 кВ, модульная комплектная трансформаторная ПС (КТП) 35 кВ;

м) здание ПС (общеподстанционный пункт управления, закрытое распределительное устройство, релейный щит), здание ЗПС, здание ремонтно-производственной базы;

н) ячейка выключателя и элементы ПС;

о) релейная защита и автоматика, система оперативного постоянного

тока и собственных нужд ПС, сети связи;

- п) комплекс систем безопасности ПС;
- р) кабельная линия электропередачи 0,4–500 кВ;
- с) подготовка и устройство территории при прокладке кабельной линии;
- т) кабельные сооружения и устройство переходов при прокладке кабельной линии;
- у) подводная прокладка КЛ 6–500 кВ;
- ф) воздушная линия электропередачи 0,4–750 кВ;
- х) переход ВЛ (переходной пункт ВЛ-КЛ);
- ц) линейно-кабельные сооружения волоконно-оптической линии связи;
- ч) установка плавки гололеда на ВЛ;
- ш) очистка местности от взрывоопасных предметов;
- щ) дизель-генераторная установка;
- ы) проектно-изыскательские работы;
- э) разработка землеустроительной документации и оформление земельных отношений.

Таким образом, УНЦ не нормирован ряд мероприятий, выполняемых в рамках инвестиционной программы. К примеру, в рассматриваемом итоговом проекте изменений, вносимых в инвестиционную программу, присутствует следующие проекты, содержащие не нормируемые УНЦ мероприятия, например, приобретение оборудования, спецтехники, устройств и механизмов, электросетевого хозяйства; затраты, связанные с реконструкцией, модернизацией помещений зданий районов электрических сетей и других производственных объектов.

Данные инвестиционные проекты не предусматривают технологические решения капитального строительства, в отношении которых Министерством

энергетики Российской Федерации утверждены укрупненные нормативы цены, поэтому в рамках подобных инвестиционных проектов расчеты по УНЦ не производятся согласно действующему в области инвестиционных программ законодательству.

- 1086 инвестиционных проектов корректировки инвестиционной программы ПАО "Россети Северо-Запад" на 2016 – 2025 годы подлежат проверке по оценке полной стоимости инвестиционного проекта в соответствии с УНЦ. Первоначально в каждом из указанных проектов рассмотрены объемы финансовых потребностей, необходимых для реализации проекта, и объемы финансовых потребностей, определенные в соответствии с укрупненными нормативами цены типовых технологических решений капитального строительства и проведена математическая сверка этих двух ценовых параметров.

В результате анализа делаем вывод о том, что каждый из указанных проектов соответствует требованию не превышения объема финансовых потребностей, необходимых для реализации инвестиционных проектов строительства (реконструкции, модернизации, технического перевооружения и (или) демонтажа) указанных объектов, над объемом финансовых потребностей, определенным в соответствии с укрупненными нормативами цены типовых технологических решений капитального строительства объектов электроэнергетики, утверждаемыми Министерством энергетики Российской Федерации.

- При расчете объемов финансовых потребностей, необходимых для строительства объектов электроэнергетики, выполненных в соответствии с УНЦ необходимо определиться с использованными при таких расчетах типовых технологических решениях капитального строительства объектов электроэнергетики, их технических показателях и соответствующих им укрупненным нормативам цены.

В представленных обосновывающих материалах к инвестиционным проектам представлен достоверный документ, на основании которого приняты технические характеристики объекта при оценке стоимости по УНЦ, а именно приказ либо распоряжение ПАО "Россети Северо-Запад" об утверждении проектно-сметной документации с указанием технико-экономических показателей (при наличии проектно-сметной документации данный документ считаем первоочередным) и/или утвержденные должностным лицом ПАО "Россети Северо-Запад" технические и количественные показатели технологических решений капитального строительства.

Обосновывающие документы содержат наименование, соответствующее наименованию инвестиционного проекта, имеют соответствующие реквизиты, а также содержат информацию о технических характеристиках объекта, в том числе обосновывающие объемы строительства.

- Заявленная стоимость мероприятий в соответствии с УНЦ рассчитана с помощью рекомендуемой Минэнерго России формы 20 «Результаты расчетов объемов финансовых потребностей, необходимых для строительства объектов электроэнергетики, выполненных в соответствии с укрупненными нормативами цены типовых технологических решений капитального строительства объектов электроэнергетики». Заполнение формы соответствует Правилам заполнения форм раскрытия сетевой организацией информации об инвестиционной программе (о проекте инвестиционной программы и (или) проекте изменений, вносимых в инвестиционную программу) и обосновывающих ее материалах (Приложение №20 к приказу Министерства энергетики РФ от 5 мая 2016 г. N 380).

Расчеты выполнены согласно п. 115 Правил заполнения форм раскрытия. Определены объемы финансовых потребностей, необходимых для реализации инвестиционного проекта, предусматривающего строительство (реконструкцию) объектов электросетевого хозяйства, определенные в соответствии

с укрупненными нормативами цены в ценах, в которых рассчитаны укрупненные нормативы цены, а также в прогнозных ценах соответствующих лет, определяемые по формуле, указанной в данных правилах. Кроме того, определены объемы финансовых потребностей, необходимые для реализации инвестиционного проекта, предусматривающего строительство (реконструкцию) объектов электросетевого хозяйства, определенные в соответствии с укрупненными нормативами цены на основе предложений сетевой организации по корректировке значений технических, количественных и иных показателей типовых технологических решений капитального строительства инвестиционного проекта, определенных в результатах расчета таких финансовых потребностей, раскрываемых сетевой организацией в соответствии с абзацем пятым подпункта "ж" пункта 11 стандартов раскрытия информации в составе информации о проекте изменений, вносимых в инвестиционную программу, и обосновывающих ее материалах, а также предложений сетевой организации по корректировке планируемых объемов финансирования инвестиций по инвестиционному проекту также в двух уровнях цен. Пересчет стоимости реализации проекта в прогнозный уровень цен выполнен на основе индексов-дефляторов по виду деятельности «Инвестиции в основной капитал (капитальные вложения)» согласно публикациям Минэкономразвития России и приведены в форме раскрытия 17.

При наличии утвержденного плана приведены результаты расчетов полной стоимости строительства электросетевых объектов с использованием укрупненных нормативов цены плановые и для предложения по корректировке, т.е. заполнены соответствующие столбцы в формах раскрытия.

Представленные расчеты соответствуют техническим характеристикам, указанным в обосновывающих документах. На основе параметров инвестиционного проекта, определенных в данных обосновывающих документах, для расчета выбраны соответствующие укрупненные нормативы цены.

○ В доработанном проекте изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО "Россети Северо-Запад" на 2016 – 2025 годы представлено изменение объемов финансовых потребностей, необходимых для реализации инвестиционного проекта, предусматривающего строительство (реконструкцию) объектов электросетевого хозяйства, определенные в соответствии с укрупненными нормативами цены в связи с утверждением актуализированных УНЦ приказом Министерства энергетики РФ от 17 января 2019 г. № 10. Также результаты расчетов объемов финансовых потребностей в соответствии с УНЦ по части инвестиционных проектов изменились в связи с уточнением ранее утвержденных технических характеристик в рамках утвержденной инвестиционной программы. Причины следующие: разработка и утверждение проектно-сметной документации позже момента утверждения инвестиционной программы, разработка и утверждение скорректированной проектно-сметной документации, а также устранение технических ошибок.

Таким образом, по итогам рассмотрения представленного доработанного проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО "Россети Северо-Запад" на 2016 – 2025 годы в рамках проверки расчетов объемов финансовых потребностей, необходимых для строительства объектов электроэнергетики, выполненных в соответствии с укрупненными нормативами цены типовых технологических решений капитального строительства объектов электроэнергетики делаем следующий вывод:

— объем финансовых потребностей, необходимых для реализации отдельных мероприятий рассматриваемой корректировки инвестиционной программы не превышает объем таких потребностей, определенный в соответствии с утвержденными укрупненными нормативами цены типовых технологических решений капитального строительства объектов электроэнергетики;

- информация об использованных при таких расчетах типовых технологических решениях капитального строительства объектов электроэнергетики и их технических показателях по объектам представлена;
- расчеты произведены в соответствие с действующими в области инвестиционных программ нормативными документами и по соответствующим техническим показателям укрупненным нормативам цены.

### **7.11 Проверка обоснованности финансовых потребностей.**

Согласно методическим рекомендациям по проведению технологического и ценового аудита инвестиционных программ (проектов инвестиционных программ) сетевых организаций, отнесенных к числу субъектов электроэнергетики, инвестиционные программы которых утверждаются Министерством энергетики Российской Федерации и (или) органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации, уполномоченными на утверждение инвестиционных программ субъектов электроэнергетики, и отчетов об их реализации, утвержденные распоряжением Правительства РФ от 23 сентября 2016 г. N 2002-р ценовой аудит инвестиционной программы включает в себя проверку выполнения требований законодательства Российской Федерации к ценовым и (или) стоимостным показателям инвестиционных проектов.

Результаты проверки обоснованности финансовых потребностей на реализацию инвестиционных проектов, включают в себя следующие составляющие (п.16м указанных методических указаний):

- результаты проверки соответствия материалов в составе инвестиционной программы (проекта инвестиционной программы), обосновывающих стоимость инвестиционных проектов, в том числе пояснительной записки, сметных расчетов и иных документов и расчетов, которые, по мнению сетевой организации, могут служить обоснованием стоимости указанных инвестиционных проектов, требованиям законодательства Российской Федерации к

определению ценовых и (или) стоимостных показателей инвестиционных проектов;

— в случае если по инвестиционному проекту отсутствуют материалы, обосновывающие его стоимость, и (или) если инвестиционной программой (проектом инвестиционной программы) предусматривается увеличение финансовых потребностей на реализацию инвестиционного проекта по сравнению с объемом таких потребностей, предусмотренных утвержденной в соответствии с законодательством Российской Федерации об электроэнергетике инвестиционной программой, - результаты оценки стоимости данного инвестиционного проекта с использованием информации об аналогичных проектах, реализованных или реализуемых на территории Российской Федерации (в случае отсутствия таких проектов - на территории иностранного государства), и (или) о рыночных ценах на идентичные (однородные) товары, работы, услуги, планируемые к закупкам в рамках инвестиционного проекта, с приложением обосновывающих полученные результаты оценки расчетов и документов. При этом под аналогичным понимается инвестиционный проект, характеристики которого максимально совпадают с характеристиками инвестиционного проекта, предусмотренного инвестиционной программой (проектом инвестиционной программы), по функциональному назначению и (или) по конструктивным и объемно-планировочным решениям;

— предложения по снижению объемов финансовых потребностей на реализацию инвестиционных проектов с приложением обосновывающих такие предложения расчетов и документов.



### **7.11.1 Проверка пояснительной записки, сметных расчетов требованиям законодательства РФ к определению ценовых и стоимостных показателей.**

Согласно п.13. Правил утверждения инвестиционных программ субъектов электроэнергетики, утвержденных постановлением Правительства РФ от 1 декабря 2009 г. N 977 материалы, обосновывающие стоимость инвестиционных проектов, предусмотренных проектом инвестиционной программы, должны содержать сводку затрат, сводный сметный расчет и пояснительную записку к сметной документации, разработанные в составе утвержденной в соответствии с законодательством о градостроительной деятельности проектной документации по инвестиционному проекту, и копия решения об утверждении такой проектной документации, а при отсутствии утвержденной проектной документации - сметный расчет стоимости реализации инвестиционного проекта, составленный в ценах, сложившихся ко времени составления такого сметного расчета, в том числе с использованием укрупненных сметных нормативов и другой ценовой информации (в сметном расчете указываются использованные документы и источники ценовой информации), с приложением копий документов, использованных в качестве источников ценовой информации для подготовки сметного расчета (за исключением укрупненных сметных нормативов).

По результатам проверки материалов, обосновывающих стоимость инвестиционных проектов в рамках доработанного проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО "Россети Северо-Запад" на 2016 – 2025 годы, инвестиционные проекты по признаку вида предоставленной ценовой информации можно дифференцировать на следующие основные группы.

1. Инвестиционные проекты по приобретению технических средств, спецтехники, оборудования, устройств и механизмов, для обоснования стои-

мости которых использован метод сопоставимых рыночных цен, т.е. стоимость инвестиционных проектов определена на основании информации о рыночных ценах идентичных товаров, работ, услуг, планируемых к закупкам, или при их отсутствии однородных товаров, работ, услуг.

В документах, обосновывающих стоимость данных инвестиционных проектов, в качестве источника ценовой информации представлены коммерческие предложения поставщиков, договора поставки, а также приложен сметный расчет стоимости на основании данных коммерческих предложений либо данных договора поставки. Для получения полной стоимости инвестиционного проекта в прогнозных ценах соответствующих лет применены индексы-дефляторы по виду деятельности «Инвестиции в основной капитал (капитальные вложения)» согласно публикациям Минэкономразвития России.

Исходя из вышеизложенного, делаем вывод, что по данной группе инвестиционных проектов материалы, обосновывающие стоимость предоставлены в полном объеме, т.е. содержат сметный расчет стоимости реализации инвестиционного проекта (в сметном расчете указаны использованные документы и источники ценовой информации) с приложением копий документов, использованных в качестве источников ценовой информации для подготовки сметного расчета.

2. Инвестиционные проекты, для расчета стоимости которых применены расчеты на основании объектов-аналогов.

Сетевая организация осуществляет хозяйственную деятельность по передаче и распределению электрической энергии с использованием объектов электросетевого хозяйства. При этом сетевая организация поддерживает объекты электросетевого хозяйства в работоспособном состоянии, а также осуществляет строительство новых электросетевых объектов и реконструкцию и расширений существующих сетей. Таким образом, в распоряжении сетевой

организации имеются объекты, сопоставимые по функциональному назначению, технико-экономическим показателям и конструктивной характеристике проектируемым в рамках осуществления инвестиционной программы объектам, т.е. объекты-аналоги. При этом данные объекты наиболее точно учитывают технические характеристики проектируемого объекта, а также условия строительства объектов, персонал, участвующий в строительстве в том или ином субъекте и производственном отделении. Таким образом, считаем применение объектов-аналогов, обоснованным для расчета стоимости инвестиционных проектов и учитывающим особенности условий проведения работ по реконструкции или строительству.

В обосновывающие стоимость инвестиционных проектов материалы входит сметный расчет, в котором представлена информация об используемом объекте-аналоге и сметный расчет на основании данных по объектам-аналогам. В обосновывающих документах приложен расчет стоимости объекта-аналога, как источника ценовой информации. При выборе объекта-аналога организацией обеспечено максимальное соответствие характеристик проектируемого объекта и объекта-аналога по функциональному назначению и по технико-экономическим показателям и конструктивной характеристике.

Исходя из вышеизложенного считаем, что по данной группе инвестиционных проектов материалы, обосновывающие стоимость предоставлены в полном объеме, т.е. содержат сметный расчет стоимости реализации инвестиционного проекта, в качестве источников ценовой информации приложен расчет стоимости объекта-аналога.

3. Инвестиционные проекты, для расчета стоимости которых применены расчеты на основании укрупненных сметных нормативов.

Укрупненные сметные нормативы цены строительства - это расчетные показатели, предназначенные для определения ценовых показателей объекта

капитального строительства на стадии бюджетного планирования, т.е. предназначены для планирования инвестиций (капитальных вложений). Таким образом, сметные расчеты, составленные с применением укрупненных нормативов цены строительства, являются обоснованием стоимости инвестиционных проектов, предусмотренных проектом инвестиционной программы.

Также отметим, что для расчета стоимости строительства использованы отраслевые сметные укрупненные нормативы, т.е. нормативы, введенные для строительства, осуществляемого в пределах соответствующей отрасли. Данные нормативы цены разработаны на основе анкетных данных по объектам-аналогам, а также мониторинга проектно-сметной документации, представленной по объектам электросетевого строительства.

Согласно техническим характеристикам инвестиционного проекта выбираются соответствующие сметные нормативы сборника и рассчитывается стоимость конкретного объекта. Для получения полной стоимости учитываются дополнительные затраты на благоустройство, временные здания и сооружения, проектно-изыскательские работы и авторский надзор, содержание службы заказчика-застройщика и строительный контроль, прочие работы и затраты, а также непредвиденные затраты согласно нормам сборника для конкретного электросетевого объекта. Также в расчете при необходимости применен коэффициент, учитывающий регионально-климатические условия осуществления объектов энергетического строительства согласно приложения к сборнику.

Стоимостные показатели сборников установлены в базисном уровне цен, т.е. по состоянию на 1 января 2000 года. В итоговом сметном расчете для перевода стоимости из базового уровня цен в прогнозный уровень цен согласно временным показателям инвестиционного проекта использованы индексы изменения стоимости строительства, публикуемые ежеквартально Мин-

строем России, а также индексы-дефляторы согласно публикациям Минэкономразвития России по строке «Инвестиции в основной капитал (капитальные вложения)» для перевода в прогнозный уровень цен.

4. Инвестиционные проекты, расчет стоимости которых произведен на основании сметной документации, разработанной в составе утвержденной в соответствии с законодательством о градостроительной деятельности проектно-сметной документации.

В обосновывающие стоимость инвестиционных проектов материалы входят следующие документы: приказ либо распоряжение ПАО "Россети Северо-Запад" об утверждении проектно-сметной документации, сводный сметный расчет, договор на выполнение проектно-изыскательских работ, а также сметный расчет на основании утвержденной сметной документации. Во всех рассматриваемых инвестиционных проектах также представлена пояснительная записка к сметной документации, где указан перечень нормативной документации в области ценообразования и сметного нормирования в строительстве, использованных при составлении сметной документации, указаны сборники расценок, используемые для расчета сметной стоимости проекта, а также обоснование особенностей определения сметной стоимости работ для конкретного объекта капитального строительства, а также другие сведения о порядке определения сметной стоимости строительства.

Сметная документация выполнена в соответствии с методикой определения сметной стоимости строительства, действующей на момент составления проектно-сметной документации. Для расчета сметной стоимости работ по утвержденной проектно-сметной документации использован базисно-индексный метод. Локальные сметные расчеты составлены в базе территориальных единичных расценках ТЕР-2001 в базисном уровне цен по состоянию на 01.01.2000 г. с последующим переводом в текущий уровень цен с использова-

нием индексов изменения стоимости строительства публикуемых ежеквартально Минстроем России. Для расчета стоимости инженерно-геодезических работ, проектных работ использованы соответствующие сборники базовых цен.

Итоговый сводный сметный расчет включает также лимитированные затраты согласно нормам действующего законодательства в области ценообразования, а именно затраты на строительство временных зданий и сооружений, затраты при производстве строительно-монтажных работ в зимнее время, затраты на содержание службы заказчика, а также затраты на непредвиденные расходы и другие затраты в соответствии с нормами ценообразования и сметного нормирования в строительстве. Также в сметах использованы при необходимости и обоснованности коэффициенты, учитывающие условия производства работ согласно нормам ценообразования и сметного нормирования.

В итоговом сводном сметном расчете для обоснования полной стоимости инвестиционного проекта использованы сметные расчеты согласно утвержденной проектно-сметной документации в базовом уровне цен по состоянию на 01.01.2000 г. Для перевода стоимости в прогнозный уровень цен согласно временным показателям инвестиционного проекта использованы индексы изменения стоимости строительства, публикуемые ежеквартально Минстроем России, а также индексы-дефляторы согласно публикациям Минэкономразвития России по строке «Инвестиции в основной капитал (капитальные вложения) для перевода стоимости в прогнозный уровень цен. Данные по стоимости проектных работ взяты из договора на выполнение проектных работ.

Таким образом, в соответствие с вышеизложенным делаем вывод о том, что материалы в составе доработанного проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу, обосновывающих стоимость инвестиционных проектов, в том числе пояснительные записки, сметные расчеты и иные документы

и расчеты, которые представлены в качестве обоснования стоимости указанных инвестиционных проектов, соответствуют требованиям законодательства Российской Федерации к определению ценовых и стоимостных показателей инвестиционных проектов.

#### **7.11.2 Отдельные случаи отсутствия обосновывающих материалов, случаи увеличения стоимости проектов.**

В рамках рассматриваемого доработанного проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО "Россети Северо-Запад" на 2016 – 2025 годы всего по инвестиционной программе предусматривается увеличение показателя оценка полной стоимости инвестиционного проекта в прогнозных ценах соответствующих лет относительно ранее утвержденного плана на 20 951,51 млн.руб. с учетом НДС, т.е. увеличение составило 39,3% относительно плана. Таким образом, общее изменение полной стоимости инвестиционного проекта согласно предлагаемого проекта корректировки инвестиционной программы значительное. В результате анализа представленной корректировки инвестиционной программы делаем следующие выводы о причинах изменения полной стоимости инвестиционных проектов всего в рамках инвестиционной программы, а также об обоснованности такого изменения.

В состав инвестиционной программы включены новые инвестиционные проекты с общей полной стоимостью 6 026,09 млн. руб. с учетом НДС. Общая стоимость исключенных из состава инвестиционной программы инвестиционных проектов составила 1 324,94 млн. руб. с НДС.

Изменение финансовых потребностей на реализацию инвестиционного проекта по сравнению с объемом таких потребностей, предусмотренных ранее утвержденной в соответствии с законодательством Российской Федерации об электроэнергетике инвестиционной программой в рамках рассматриваемой

корректировки, произошли и в сторону уменьшения полной стоимости, и в сторону увеличения полной стоимости.

По части инвестиционных проектов изменение финансовых потребностей на реализацию инвестиционного проекта по сравнению с объемом таких потребностей, предусмотренных ранее утвержденной в соответствии с законодательством Российской Федерации об электроэнергетике инвестиционной программой в рамках рассматриваемой корректировки, произошло в сторону уменьшения полной стоимости инвестиционного проекта. Суммарное снижение полной стоимости инвестиционного проекта по таким инвестиционным проектам составило 1 720,17 млн. руб. с учетом НДС. Основные причины изменения стоимости таких проектов следующие:

- уточнение технических характеристик либо объемов выполняемых работ,
- разработка проектно-сметной документации и соответственно изменение технико-экономических показателей инвестиционного проекта,
- изменение стоимости инвестиционного проекта по факту выполненных работ,
- снижение стоимости планируемого к закупке оборудования согласно актуальному мониторингу цен.

По части инвестиционных проектов изменение финансовых потребностей на реализацию инвестиционного проекта по сравнению с объемом таких потребностей, предусмотренных ранее утвержденной в соответствии с законодательством Российской Федерации об электроэнергетике инвестиционной программой в рамках рассматриваемой корректировки, произошло в сторону увеличения полной стоимости инвестиционного проекта. Суммарное увеличение полной стоимости инвестиционного проекта по таким инвестиционным проектам составило 12 791,15 млн. руб. с учетом НДС. Основные причины изменения стоимости таких проектов следующие:



- уточнение технических характеристик либо объемов выполняемых работ,
- разработка проектно-сметной документации и соответственно изменение технико-экономических показателей инвестиционного проекта либо пересмотр проектно-сметной документации, в частности, по причине изменения стоимости необходимого оборудования и материалов либо изменения технических решений,
- изменение временных показателей реализации инвестиционного проекта и соответственно увеличение его полной стоимости в прогнозном уровне цен,
- увеличение стоимости планируемого к закупке оборудования согласно актуальному мониторингу цен.

Случаи отсутствия обосновывающих материалов в рамках рассматриваемой корректировки инвестиционной программы не выявлены.

#### **7.11.3 Предложения по снижению финансирования проектов с приложением обосновывающих расчетов и документов.**

С учетом положительного заключения результатов проверки обоснованности финансовых потребностей на реализацию инвестиционных проектов в рамках доработанного проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО "Россети Северо-Запад" на 2016 – 2025 годы стоимостные показатели рассматриваемого проекта представляются оптимальными. Возможности для снижения объемов финансовых потребностей на реализацию инвестиционной программы не выявлены.

### **8. Оценка результатов исследований, выводы**

В результате исследования, экспертной организацией сформированы материалы, соответствующие требованиям Методических рекомендаций к ре-

результатам проведения технологического и ценового аудита ИПР ПАО «Россети Северо-Запад» утвержденной приказом Минэнерго России от 24.12.2021 № 33@.

### **8.1. О достоверности данных, в том числе за предшествующие периоды, которые использованы при подготовке ИПР**

В соответствии с договором на проведение технологического и ценового аудита проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Северо-Запад», утвержденную приказом Минэнерго России от 24.12.2021 № 33@, и отчетов о ходе реализации инвестиционной программы ПАО «Россети Северо-Запад» за 2021 год (квартальных и годового), в адрес ООО «МЭКОМ» по каналам электронно-цифровой связи 14.02.2022 и далее поступили материалы для исследования в виде ссылок для скачивания и прикрепленных файлов.

Изучив предоставленные ПАО «Россети Северо-Запад» материалы, эксперты ООО «МЭКОМ», делают вывод об их достоверности и достаточности для подготовки заключения по результатам проведения технологического и ценового аудита проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Северо-Запад», утвержденную приказом Минэнерго России от 24.12.2021 № 33@.

Достоверность предоставленных данных подтверждается, в том числе, сведениями, содержащимися в открытых источниках информации.

Ответственность за достоверность предоставленной информации лежит на ПАО «Россети Северо-Запад».

### **8.2. Об основных факторах, учтенных при формировании ИПР**

ИПР ПАО «Россети Северо-Запад» сформирована с учетом требований нормативно-правовых актов в сфере электроэнергетики. В основе ИПР

ПАО «Россети Северо-Запад» лежат мероприятия обусловленные СиПР регионов присутствия ПАО «Россети Северо-Запад». Одним из значимых факторов является блок проектов в сфере технологического присоединения потребителей – физических лиц. Так же, основополагающий показатель деятельности ТСО — надежность энергоснабжения, есть основополагающая суть проектов в сфере реконструкции, модернизации, технического перевооружения объектов электросетевого хозяйства.

### **8.3. О правильности расчетов**

ООО «МЭКОМ» выполнило проверку расчетов стоимостных показателей ИПР ПАО «Россети Северо-Запад». Стоимостные показатели соответствуют действующему законодательству.

ООО «МЭКОМ» выполнило проверку формирования количественных показателей ИПР ПАО «Россети Северо-Запад». Количественные показатели в формах соответствуют количественным показателям в обосновывающих материалах ИПР.

### **8.4. О допущениях, оценках и выводах сделанных ПАО «Россети Северо-Запад»**

Предоставленные ПАО «Россети Северо-Запад» материалы для исследования не содержали сведения о допущениях, оценках и выводах в формате отнесения к ИПР.

### **8.5. О расчетах, обосновывающих результаты проверок, оценок, предложений Экспертной организации**

Расчеты, обосновывающие результаты проверок ИПР ПАО «Россети Северо-Запад» свидетельствуют о правильности заполнения форм в соответствии с первичной документацией.

## **9. Иные сведения**

Иных сведений нет.



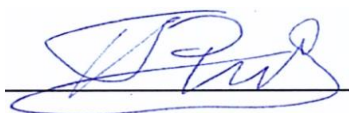
Эксперты ООО «МЭКОМ»:



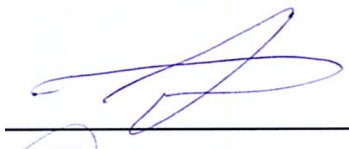
**Толасов Андрей Георгиевич**



**Селяев Андрей Николаевич**



**Рыбка Павел Николаевич**



**Журин Александр Николаевич**



**Мальнев Алексей Николаевич**



**Зверева Ольга Глебовна**



**Кежватова Виктория Борисовна**

**ПРИЛОЖЕНИЕ №1 – Сведения об экспертной организации**

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ  
ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО И  
ЦЕНОВОГО АУДИТА ДОРАБОТАННОГО ПРОЕКТА ИНВЕСТИ-  
ЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРО-ЗАПАД»  
НА ПЕРИОД 2023–2027 ГОДОВ И ПРОЕКТА ИЗМЕНЕНИЙ, ВНО-  
СИМЫХ В ИНВЕСТИЦИОННУЮ ПРОГРАММУ  
ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРО-ЗАПАД»  
НА ПЕРИОД 2016–2025 ГОДОВ,  
УТВЕРЖДЕННУЮ ПРИКАЗОМ МИНЭНЕРГО РОССИИ  
ОТ 30.11.2015 № 906, С ИЗМЕНЕНИЯМИ, ВНЕСЕННЫМИ ПРИ-  
КАЗОМ МИНЭНЕРГО РОССИИ ОТ 24.12.2021 №33@**





























































**39 листов**

**ПРИЛОЖЕНИЕ №2 – Реестр материалов для исследования**

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ  
ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО И  
ЦЕНОВОГО АУДИТА ДОРАБОТАННОГО ПРОЕКТА ИНВЕСТИ-  
ЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРО-ЗАПАД»  
НА ПЕРИОД 2023–2027 ГОДОВ И ПРОЕКТА ИЗМЕНЕНИЙ, ВНО-  
СИМЫХ В ИНВЕСТИЦИОННУЮ ПРОГРАММУ  
ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРО-ЗАПАД»  
НА ПЕРИОД 2016–2025 ГОДОВ,  
УТВЕРЖДЕННУЮ ПРИКАЗОМ МИНЭНЕРГО РОССИИ  
ОТ 30.11.2015 № 906, С ИЗМЕНЕНИЯМИ, ВНЕСЕННЫМИ ПРИ-  
КАЗОМ МИНЭНЕРГО РОССИИ ОТ 24.12.2021 №33@**

**2 листа**

Таблица 1 - Материалы для исследования в виде ссылок для скачивания и прикрепленных файлов, предоставленных 17.06.2022 г.

№	Описание материала
1	<p>\Форматы МЭ проект ИПР</p> <p> G0616_1047855175785_01_0_1.xlsx     G0616_1047855175785_08_0_0.xlsx     G0616_1047855175785_13_0_0.xlsx</p> <p> G0616_1047855175785_01_0_2.xlsx     G0616_1047855175785_09_0_1.xlsx     G0616_1047855175785_14_0_0.xlsx</p> <p> G0616_1047855175785_01_0_3.xlsx     G0616_1047855175785_09_0_2.xlsx     G0616_1047855175785_15_0_0.xlsx</p> <p> G0616_1047855175785_01_0_4.xlsx     G0616_1047855175785_09_0_3.xlsx     G0616_1047855175785_16_0_0.xlsx</p> <p> G0616_1047855175785_01_0_5.xlsx     G0616_1047855175785_09_0_4.xlsx     G0616_1047855175785_17_0_0.xlsx</p> <p> G0616_1047855175785_01_0_6.xlsx     G0616_1047855175785_09_0_5.xlsx     G0616_1047855175785_18_0_1.xlsx</p> <p> G0616_1047855175785_02_0_0.xlsx     G0616_1047855175785_09_0_6.xlsx     G0616_1047855175785_18_0_2.xlsx</p> <p> G0616_1047855175785_03_0_0.xlsx     G0616_1047855175785_09_0_7.xlsx     G0616_1047855175785_18_0_3.xlsx</p> <p> G0616_1047855175785_04_0_0.xlsx     G0616_1047855175785_10_0_0.xlsx     G0616_1047855175785_18_0_4.xlsx</p> <p> G0616_1047855175785_05_1_0.xlsx     G0616_1047855175785_11_1_0.xlsx     G0616_1047855175785_18_0_5.xlsx</p> <p> G0616_1047855175785_05_2_0.xlsx     G0616_1047855175785_11_2_0.xlsx     G0616_1047855175785_18_0_6.xlsx</p> <p> G0616_1047855175785_06_0_0.xlsx     G0616_1047855175785_11_3_0.xlsx     G0616_1047855175785_18_0_7.xlsx</p> <p> G0616_1047855175785_07_0_0.xlsx     G0616_1047855175785_12_0_0.xlsx     G0616_1047855175785_19_0_0.xlsx</p>
2	<p>\Фин.план и источники (абз 7 п.19м ПП24)</p> <p> 1.Финансовый план_Мурманский фил...    20.06.2022 11:20</p> <p> 2.Финансовый план_Псковский филиа...    20.06.2022 11:20</p> <p> 3.Финансовый план_Карельский фили...    20.06.2022 11:20</p> <p> 4.Финансовый план_Архангельский ф...    20.06.2022 11:20</p> <p> 5.Финансовый план_Новгородский фи...    20.06.2022 11:20</p> <p> 6.Финансовый план_Вологодский фил...    20.06.2022 11:20</p> <p> 7.Финансовый план_Филиал в Республ...    20.06.2022 11:20</p> <p> 9.Финансовый план_Россети Северо-З...    20.06.2022 11:20</p>
3	<p>\Замечания</p> <p> 2022.04.22 Заключение АО СО ЕЭС    24.06.2022 22:04</p> <p> 2022.04.26 замечания Вологодской области    24.06.2022 22:04</p> <p> 2022.04.26 замечания Новгородской области    24.06.2022 22:04</p> <p> 2022.04.27 замечания Республики Коми    24.06.2022 22:04</p> <p> 2022.04.28 замечания Архангельской области    24.06.2022 22:04</p> <p> 2022.05.04 замечания ФАС России    24.06.2022 22:04</p> <p> 2022.05.06 замечания Минэнерго России    24.06.2022 22:04</p> <p> 2022.05.20 замечания Республика Карелия    24.06.2022 22:04</p> <p> 2022.06.06 замечания Новгород (через ФАС)    24.06.2022 22:04</p>
4	<p>\ТЦА ИП (Публичный технический и ценовой аудит)</p> <p> прил. 3. Заключение ВЛ 110 кВ Воркутинская ТЭЦ - ПС Ольховей.pdf    14.02.2022 11:31</p> <p> прил. 4. Отчет ВЛ 110 кВ Воркутинская ТЭЦ - ПС Ольховей.pdf    14.02.2022 11:31</p>
5	<p>\Утвержденная ИПР № 33@ от 24.12.2021</p> <p> Приказ Россети Северо-Запад.doc    24.12.2021 11:10</p> <p> Приложение к приказу_Россети Север...    24.12.2021 11:09</p>



Обосновывающие материалы  
Обосновывающие материалы: паспорта проектов, сметные расчеты, пояснительные записки,  
всего 1703 проекта

6

M_009-11-2-02.41-2676_OM по стоимости	M_009-24-1-03.13-0044_OM по стоимости	M_009-41-2-03.32-0913_OM по стоимости	M_009-63-2-05.20-0044_OM по стоимости	G0211_1047855175785_20_0_F_000-23-1-04.30-0032.XLSX
M_009-11-2-02.41-2677_OM по стоимости	M_009-24-2-05.20-1017_OM по стоимости	M_009-42-1-03.13-1070_OM по стоимости	M_009-71-2-03.31-0061_OM по стоимости	G0211_1047855175785_20_0_F_000-25-1-04.30-0104.XLSX
M_009-11-2-03.32-2597_OM по стоимости	M_009-24-2-05.20-1032_OM по стоимости	M_009-42-2-01.32-0903_OM по стоимости	M_009-73-1-04.60-0256_OM по стоимости	G0211_1047855175785_20_0_F_000-25-2-03.13-0001.XLSX
M_009-11-2-03.32-2599_OM по стоимости	M_009-24-2-05.20-1044_OM по стоимости	M_009-51-2-03.32-0012_OM по стоимости	M_009-73-1-04.60-0257_OM по стоимости	G0211_1047855175785_20_0_F_000-31-1-06.70-0001.XLSX
M_009-12-1-03.31-1322_OM по стоимости	M_009-24-2-05.20-1052_OM по стоимости	M_009-52-1-05.40-0176_OM по стоимости	M_009-73-2-01.32-0486_OM по стоимости	G0211_1047855175785_20_0_F_000-31-1-06.70-0002.XLSX
M_009-12-1-05.40-0536_OM по стоимости	M_009-25-2-01.12-0113_OM по стоимости	M_009-52-1-05.40-0211_OM по стоимости	M_009-73-2-02.32-0015_OM по стоимости	G0211_1047855175785_20_0_F_000-31-1-06.70-0110.XLSX
M_009-12-1-05.40-0554_OM по стоимости	M_009-25-2-01.32-0054_OM по стоимости	M_009-52-2-02.41-1028_OM по стоимости	M_009-73-2-02.33-0007_OM по стоимости	G0211_1047855175785_20_0_F_000-31-1-06.70-0111.XLSX
M_009-12-2-02.41-0741_OM по стоимости	M_009-25-2-01.32-0059_OM по стоимости	M_009-54-1-01.32-0511_OM по стоимости	M_009-73-2-02.41-0655_OM по стоимости	G0211_1047855175785_20_0_F_000-31-1-06.70-0112.XLSX
M_009-12-2-02.41-0742_OM по стоимости	M_009-25-2-01.32-0074_OM по стоимости	M_009-54-1-05.40-0977_OM по стоимости	M_009-73-2-02.41-0657_OM по стоимости	G0211_1047855175785_20_0_F_000-32-1-01.12-0016.XLSX
M_009-12-2-03.31-2010_OM по стоимости	M_009-25-2-01.32-0075_OM по стоимости	M_009-54-2-03.31-0938_OM по стоимости	M_009-73-2-03.31-4466_OM по стоимости	G0211_1047855175785_20_0_F_000-32-1-01.12-0017.XLSX
M_009-13-2-01.32-1339_OM по стоимости	M_009-25-2-05.20-0775_OM по стоимости	M_009-55-1-03.31-2008_OM по стоимости	M_009-73-2-03.31-4492_OM по стоимости	G0211_1047855175785_20_0_F_000-32-1-01.21-1088.XLSX
M_009-13-2-01.32-1340_OM по стоимости	M_009-25-2-05.20-1022_OM по стоимости	M_009-55-1-03.31-2018_OM по стоимости	M_009-73-2-05.30-0738_OM по стоимости	G0211_1047855175785_20_0_F_000-32-1-06.70-0001.XLSX
M_009-13-2-03.31-1410_OM по стоимости	M_009-25-2-05.20-1027_OM по стоимости	M_009-55-1-03.31-2022_OM по стоимости	M_009-73-2-05.30-0815_OM по стоимости	G0211_1047855175785_20_0_F_000-32-1-06.70-0004.XLSX
M_009-13-2-03.31-1422_OM по стоимости	M_009-25-2-05.20-1032_OM по стоимости	M_009-55-1-04.60-0038_OM по стоимости	M_009-73-2-05.30-0940_OM по стоимости	G0211_1047855175785_20_0_F_000-32-1-06.70-0006.XLSX
M_009-14-2-01.32-2061_OM по стоимости	M_009-25-2-05.20-1033_OM по стоимости	M_009-55-1-05.40-1702_OM по стоимости	M_009-73-2-05.30-1266_OM по стоимости	G0211_1047855175785_20_0_F_000-32-1-06.70-0007.XLSX
M_009-14-2-03.31-1190_OM по стоимости	M_009-25-2-05.20-1038_OM по стоимости	M_009-55-1-05.40-1982_OM по стоимости	M_009-73-2-05.30-1420_OM по стоимости	G0211_1047855175785_20_0_F_000-32-1-06.70-0008.XLSX
M_009-21-1-03.13-3665_OM по стоимости	M_009-31-2-01.32-0188_OM по стоимости	M_009-55-1-05.40-2079_OM по стоимости	M_009-73-2-05.30-1577_OM по стоимости	G0211_1047855175785_20_0_F_000-32-1-06.70-0009.XLSX
M_009-21-1-03.13-3666_OM по стоимости	M_009-31-2-01.32-0208_OM по стоимости	M_009-55-2-01.32-1879_OM по стоимости	M_009-73-2-05.30-1578_OM по стоимости	G0211_1047855175785_20_0_F_000-33-1-01.32-1736.XLSX
M_009-21-1-03.13-3667_OM по стоимости	M_009-31-2-01.33-2019_OM по стоимости	M_009-55-2-02.41-0048_OM по стоимости	M_009-75-2-01.32-0251_OM по стоимости	G0211_1047855175785_20_0_F_000-33-1-01.33-0001.XLSX
M_009-21-2-01.21-0210_OM по стоимости	M_009-31-2-01.33-2020_OM по стоимости	M_009-55-2-02.41-0050_OM по стоимости	M_009-75-2-03.13-0001_OM по стоимости	G0211_1047855175785_20_0_F_000-33-1-04.60-0002.XLSX
M_009-21-2-01.32-4046_OM по стоимости	M_009-31-2-05.30-0013_OM по стоимости	M_009-55-2-02.41-0052_OM по стоимости	M_009-75-2-05.30-0254_OM по стоимости	G0211_1047855175785_20_0_F_000-33-1-04.60-0003.XLSX
M_009-21-2-05.20-0480_OM по стоимости	M_009-31-2-05.30-0017_OM по стоимости	M_009-55-2-03.31-2036_OM по стоимости	M_009-75-2-05.30-0472_OM по стоимости	G0211_1047855175785_20_0_F_000-33-1-06.70-0001.XLSX
M_009-21-2-05.20-0495_OM по стоимости	M_009-31-2-05.30-0018_OM по стоимости	M_009-55-2-03.31-2039_OM по стоимости	M_009-75-2-05.30-0523_OM по стоимости	G0211_1047855175785_20_0_F_000-33-1-06.70-0002.XLSX
M_009-22-2-01.32-3654_OM по стоимости	M_009-33-1-03.13-2797_OM по стоимости	M_009-61-2-01.32-4083_OM по стоимости	M_009-75-2-05.30-0532_OM по стоимости	G0211_1047855175785_20_0_F_000-33-1-06.70-0003.XLSX
M_009-22-2-01.32-3656_OM по стоимости	M_009-33-1-03.13-2798_OM по стоимости	M_009-61-2-01.41-4045_OM по стоимости	Карты_схемы (n.27n ПП 24)	G0211_1047855175785_20_0_F_000-33-1-06.70-0004.XLSX
M_009-22-2-01.32-3658_OM по стоимости	M_009-33-1-03.31-3114_OM по стоимости	M_009-61-2-05.20-0099_OM по стоимости	Паспорта ИП (абзац 9 n.19m ПП 24)	G0211_1047855175785_20_0_F_000-33-1-06.70-0007.XLSX
M_009-22-2-01.32-3659_OM по стоимости	M_009-33-2-01.33-2498_OM по стоимости	M_009-62-2-01.32-4188_OM по стоимости	Результаты расчетов фин.потребностей, приборы учета (абз 18 n.19m ПП24)	G0211_1047855175785_20_0_F_000-41-1-03.12-0232.XLSX
M_009-22-2-01.32-3662_OM по стоимости	M_009-33-2-05.20-0004_OM по стоимости	M_009-62-2-01.32-4191_OM по стоимости	Сборники укрупненных показателей	G0211_1047855175785_20_0_F_000-41-1-04.30-0658.XLSX
M_009-22-2-01.32-3665_OM по стоимости	M_009-33-2-05.20-0006_OM по стоимости	M_009-62-2-01.32-4192_OM по стоимости	ТИПТ к расчетам УНЦ (абз 5 n.19m ПП 24)	G0211_1047855175785_20_0_F_000-41-1-04.30-0659.XLSX
M_009-22-2-05.20-1021_OM по стоимости	M_009-33-2-05.20-0015_OM по стоимости	M_009-62-2-02.33-0001_OM по стоимости	G0211_1047855175785_1.zip	G0211_1047855175785_20_0_F_000-41-2-03.21-0772.XLSX
M_009-22-2-05.20-1022_OM по стоимости	M_009-33-2-05.20-0006_OM по стоимости	M_009-62-2-05.20-0051_OM по стоимости	G0211_1047855175785_2.zip	G0211_1047855175785_20_0_F_000-42-1-01.11-0266.XLSX
M_009-22-2-05.20-3663_OM по стоимости	M_009-41-1-01.21-0248_OM по стоимости	M_009-63-2-01.32-4268_OM по стоимости	G0211_1047855175785_3.zip	G0211_1047855175785_20_0_F_000-42-1-03.12-0007.XLSX
M_009-23-2-01.32-0072_OM по стоимости	M_009-41-1-03.21-0875_OM по стоимости	M_009-63-2-01.32-4269_OM по стоимости	G0211_1047855175785_20_0_F_000-12-1-04.40-0007.XLSX	G0211_1047855175785_20_0_F_000-42-1-03.13-0124.XLSX
M_009-23-2-01.32-0075_OM по стоимости	M_009-41-1-03.21-0878_OM по стоимости	M_009-63-2-01.32-4286_OM по стоимости	G0211_1047855175785_20_0_F_000-15-2-04.40-0007.XLSX	G0211_1047855175785_20_0_F_000-42-1-04.30-0655.XLSX
M_009-23-2-05.20-1065_OM по стоимости	M_009-41-1-03.32-1080_OM по стоимости	M_009-63-2-02.32-0005_OM по стоимости	G0211_1047855175785_20_0_F_000-23-1-04.30-0031.XLSX	G0211_1047855175785_20_0_F_000-42-1-04.30-0656.XLSX